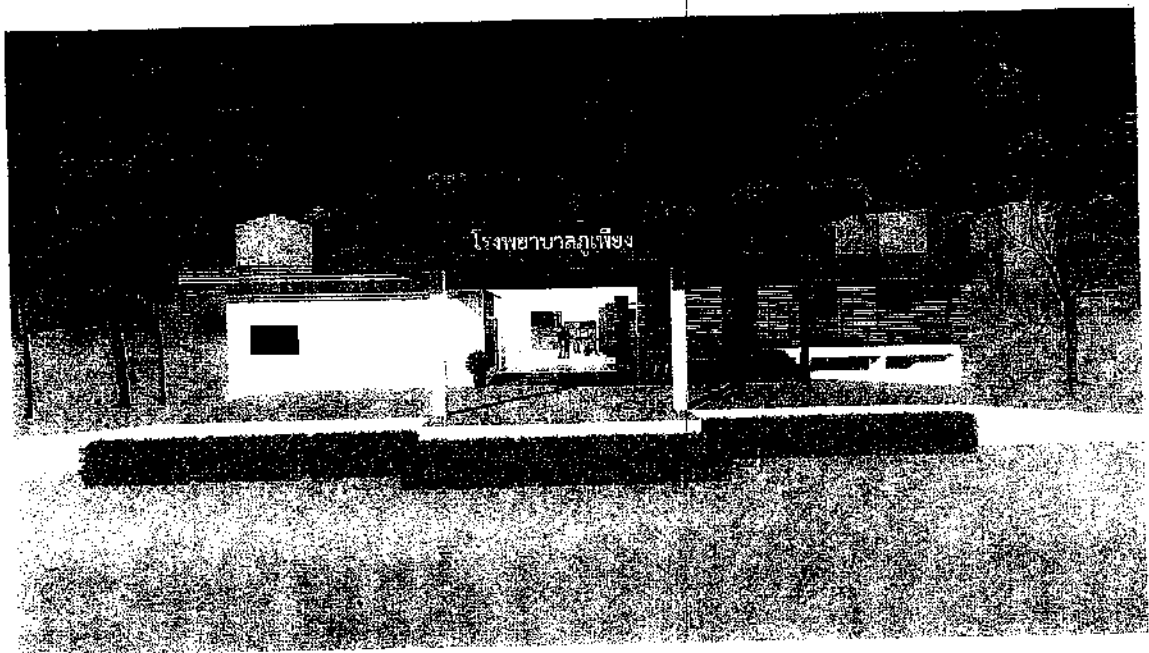


# แผนกลยุทธ์ โรงพยาบาลภูเพียงปีงบประมาณ 2565 – 2570



โรงพยาบาลภูเพียง  
Phuphiang Hospital

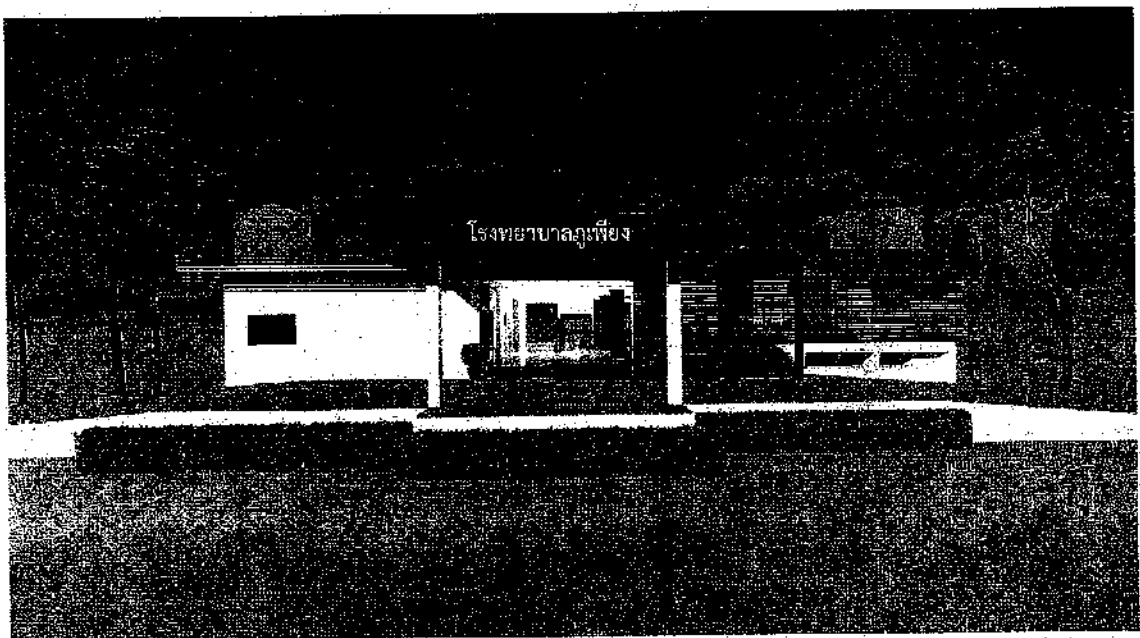


รายงานฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์  
โรงพยาบาลภูเพียง อำเภอกู่เพียง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน

# แผนกลยุทธ์ โรงพยาบาลฝึยงปีงบประมาณ 2565 - 2570



โรงพยาบาลฝึยง  
Phuphiang Hospital



รายงานฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์  
โรงพยาบาลฝึยง อำเภอฟึยง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน

## คำนำ

โรงพยาบาลภูเพียง อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน เปิดดำเนินการตั้งแต่ พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ครอบคลุมตามภาระกิจหลักในด้านการรักษาพยาบาล การส่งเสริม การฟื้นฟูสุขภาพ และการป้องกันโรค โดยมีคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลภูเพียง กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กำกับดูแล ให้ความเห็นชอบและอนุมัติ กรอบแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ.2565-2569) ที่สอดคล้องกับปัญหาของโรงพยาบาลและปัญหาสาธารณสุขในพื้นที่ ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาและการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่าและคุ้มค่า คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล ร่วมกับเจ้าหน้าที่ทุกหน่วยงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้ร่วมกันจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์ โดยใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์จากผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เดิม พ.ศ.2558 - 2563 เพื่อเสริมจุดแข็งและขจัดจุดอ่อนที่มีอยู่ให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับบริบทการบริหารจัดการที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยได้ระดมความคิดทั้งในรูปแบบของการประชุมกลุ่มย่อย และการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์ให้ครอบคลุมทุกภารกิจของหน่วยงาน

นอกจากนี้ยังศึกษานโยบายรัฐบาล ประเมินสถานการณ์เกี่ยวกับปัญหา จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสพัฒนา ปัจจัยคุกคาม หรือปัจจัยขับเคลื่อน แนวโน้ม ความไม่แน่นอน ความเสี่ยงมาประกอบการพิจารณาทบทวน และจัดทำกรอบแผนเชิงกลยุทธ์ 5 ปี ให้สอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางการพัฒนาของกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 1 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน และโรงพยาบาลภูเพียง ซึ่งครอบคลุมทั้ง มิติด้านการให้บริการ มิติด้านบริหารจัดการ มิติด้านการพัฒนาองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ การวางแผน การพัฒนาระบบงานต่างๆ ในระยะเวลา 5 ปี จากนี้ จะสามารถทำให้โรงพยาบาลภูเพียงเป็นโรงพยาบาลน่าอยู่ เคียงคู่ประชาชน และผู้รับบริการปลอดภัย

ดร.วิทย์ มงคลวิสุทธิ์ และคณะ

มิถุนายน 2564

## กิตติกรรมประกาศ

รายงานการจัดทำแผนกลยุทธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่านที่ให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือให้ข้อมูล และสนับสนุนให้กำลังใจในการทำรายงานจนสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ตลอดจนดำเนินการ และให้คำแนะนำแก้ไขรายงานฉบับนี้ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอกราบขอบพระคุณ นายแพทย์ชรินทร์ ดีปินตา ผู้อำนวยการโรงพยาบาลภูเพียง ที่ให้ความกรุณาอำนวยความสะดวก และให้คำแนะนำที่ดี และเป็นประโยชน์ในการทำแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ 2565 - 2569 ซึ่งเป็นแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี

ขอกราบขอบพระคุณ คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลภูเพียงทุกท่าน ซึ่งเป็นผู้ให้คำปรึกษา คำแนะนำที่ดีและเป็นประโยชน์ เพื่อแก้ไขปัญหา รวมถึงการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการจัดทำรายงานด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างดีในทุกกระบวนการ

ขอขอบพระคุณนางอมรรัตน์ คำยันต์ หัวหน้างานการพยาบาลผู้ป่วยนอก นางสุนทรี ดีปินตา หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม นางมณีวรรณ วงศ์สุพิศาล หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ และสารสนเทศทางการแพทย์ นางสาวหทัยรัตน์ เวชมนัส หัวหน้ากลุ่มงานบริการปฐมภูมิ และองค์กรรวม นางวิษญดา นาคประเสริฐ หัวหน้ากลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ นางรัชณี พิเคราะห์ หัวหน้างานพยาบาลหน่วยควบคุมการติดเชื้อ และงานจ่ายกลาง นางพันธ์ผกา จินะไชย หัวหน้างานการพยาบาลอุบัติเหตุฉุกเฉินและนิติเวช นางกรรณิการ์ วงศ์ไชยยา เภสัชกรชำนาญการ นางสาวณีย์ อยู่คง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นางศุภวรรณ เบ็ญจันตา พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นางเมตตา เนตรใส พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นายธีรพงษ์ ธงทิเมะ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นางสาวนุชนาฏ สิวขารุ่งเรือง ทันตแพทย์ปฏิบัติการ นางสุภาพ สมฤทธิ์ เจ้าหน้าที่งานธุรการชำนาญงาน นางชัยญาก็ค ไชยศิลป์ เจ้าหน้าที่งานการเงินชำนาญงาน นางธรมน หลวงโน เจ้าหน้าที่งานพัสดุปฏิบัติงาน นางสาวพรรณภักดิ์ อินตะวิชา เจ้าหน้าที่งานสาธารณสุขชุมชนปฏิบัติงาน นางสาวนภาพร วงศ์ไชยา นักกายภาพปฏิบัติการ นายอนุสรณ์ หารดี นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ นางสาวอ้อมใจ ยอดพานักงานช่วยการพยาบาล นายกิตติ เงินปัน พนักงานช่วยเหลือคนไข้ และผู้เชี่ยวชาญทุกท่านที่กรุณาเป็นผู้ร่วมแสดงความคิดเห็น และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดทำแผนกลยุทธ์ครั้งนี้ และได้กรุณาให้คำแนะนำปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่องให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณหัวหน้ากลุ่มงานทุกกลุ่มงาน ที่อำนวยความสะดวกและอนุญาตให้บุคลากรในสังกัด ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ตลอดจนเอื้ออำนวยความสะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูล

ขอขอบพระคุณคณะเจ้าหน้าที่ โรงพยาบาลภูเพียงทุกท่าน ที่หนุนเสริมในทุกโอกาสด้วยความเต็มใจตลอดมา

สุดท้ายนี้คุณค่าและอรรถประโยชน์ทั้งหลายที่ได้รับจากรายงานฉบับนี้ คณะผู้จัดทำขอมอบเป็นกตัญญูแด่เวทีแด่บิดา มารดา และบูรพาจารย์ที่เคยอบรมสั่งสอน ตลอดจนผู้มีพระคุณ ทุกท่าน ด้วยความเคารพยิ่ง

ดร.วิทย์ มงคลวิสุทธิ และคณะ

## สารบัญ

| บทที่                                         | หน้า |
|-----------------------------------------------|------|
| บทสรุปสำหรับผู้บริหาร                         |      |
| 1    บทนำ                                     | 1    |
| 2    การจัดลำดับความสำคัญและการวิเคราะห์ปัญหา | 16   |
| 3    การจัดทำแผนกลยุทธ์                       | 40   |

## สารบัญตาราง

| ตารางที่                                                      | หน้า  |
|---------------------------------------------------------------|-------|
| 1 โรงพยาบาลที่มาปฏิบัติงาน                                    | 2     |
| 2 อาคารและสิ่งก่อสร้าง                                        | 3-4   |
| 3 จำนวนประชากร                                                | 5     |
| 4 การแบ่งเขตรับผิดชอบของหน่วยบริการ                           | 5-6   |
| 5 สถานบริการสาธารณสุขภาคเอกชน                                 | 6     |
| 6 วิสัยทัศน์โรงพยาบาลอุ้มผาง                                  | 8     |
| 7 ค่านิยมในการขับเคลื่อนองค์กร                                | 9     |
| 8 จำนวนผู้รับบริการ                                           | 9     |
| 9 จำนวนข้อมูลการให้บริการประเภทต่างๆ                          | 9-10  |
| 10 โรคที่มารับบริการที่แผนกผู้ป่วยนอก                         | 10    |
| 11 โรคสำคัญที่ต้องส่งต่อไปรักษาต่อที่โรงพยาบาลน่าน            | 11    |
| 12 ความพึงพอใจต่อการมารับบริการ                               | 11    |
| 13 จำนวนผู้ป่วยส่งไปรักษาต่อที่โรงพยาบาลน่าน                  | 11    |
| 14 ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพ                               | 12    |
| 15 จำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงานจริงจำแนกตามประเภท                | 13    |
| 16 จำนวนบุคลากรจำแนกตามวิชาชีพ                                | 13    |
| 17 รายการแผนงบลงทุน                                           | 14    |
| 18 จำนวนและรายการครุภัณฑ์การแพทย์ที่ต้องการรับบริจาค          | 14    |
| 19 รายการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานและประกาศนียบัตร              | 15    |
| 20 แผนการความต้องการบุคลากรสายวิชาชีพและสายสนับสนุน           | 15    |
| 21 การจัดลำดับความสำคัญของปัญหา                               | 16-17 |
| 22 การวิเคราะห์ภายในองค์กรด้วย McKinney 7S Framework          | 17-22 |
| 23 การวิเคราะห์ปัจจัยภายในด้วยเครื่องมือ 4M                   | 22-24 |
| 24 วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้วยเครื่องมือ PESTLE Analysis        | 24-26 |
| 25 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้วยเครื่องมือ Benchmarking        | 26    |
| 26 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายในองค์กร (IFAS) : จุดแข็ง  | 27-30 |
| 27 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายในองค์กร (IFAS) : จุดอ่อน  | 30-34 |
| 28 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายนอกองค์กร (EFAS) : โอกาส   | 34-35 |
| 29 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายนอกองค์กร (EFAS) : อุปสรรค | 35-36 |
| 30 การทำ SWOT Analysis                                        | 37    |

## สารบัญตาราง(ต่อ)

| ตารางที่ | หน้า                                                                      |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|
| 31       | การจัดทำ TOWS Matrix 38-39                                                |
| 32       | กลยุทธ์ที่ 1 บูรณาการการจัดบริการสู่ความเป็นเลิศ 40-45                    |
| 33       | มาตรฐานวิชาชีพผ่านเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพ 46-52                       |
| 34       | การพัฒนาระบบงาน Service Plain 53-57                                       |
| 35       | การส่งเสริมความเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม 58-59                               |
| 36       | การสร้างระบบการตรวจสอบ ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลของการปฏิบัติงาน 60 |
| 37       | การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในงานบริการ 61-64                 |
| 38       | การพัฒนาระบบสนับสนุนบริการและการตรวจสอบภายใน 64-67                        |
| 39       | การส่งเสริมบุคลากรให้มีความจงรักภักดี และความรัก ความผูกพันต่อองค์กร 68   |
| 40       | การสร้างระบบสวัสดิการ ขวัญ และกำลังใจ 69                                  |
| 41       | การพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ ลดรายจ่าย 70-71                              |

## สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

1 โครงสร้างการบริหาร โรงพยาบาลอุพเพิง

7

## กิตติกรรมประกาศ

รายงานการจัดทำแผนกลยุทธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่านที่ให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือให้ข้อมูล และสนับสนุนให้กำลังใจในการทำรายงานจนสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ตลอดจนดำเนินการ และให้คำแนะนำแก่รายงานฉบับนี้ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอกราบขอบพระคุณ นายแพทย์ชินทร์ ดีปินตา ผู้อำนวยการโรงพยาบาลภูเพียง ที่ให้ความกรุณาอำนวยความสะดวก และให้คำแนะนำที่ดี และเป็นประโยชน์ในการทำแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ 2565 - 2569 ซึ่งเป็นแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี

ขอกราบขอบพระคุณ คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลภูเพียงทุกท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่ให้คำปรึกษา คำแนะนำที่ดีและเป็นประโยชน์ เพื่อแก้ไขปัญหา รวมถึงการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการจัดทำรายงาน ด้วยความเอาใจใส่อย่างดียิ่งในทุกกระบวนการ

ขอขอบพระคุณนางอมรรัตน์ คำยงค์ หัวหน้างานการพยาบาลผู้ป่วยนอก นางสุนทรี ดีปินตา หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม นางมณีวรรณ วงศ์สุขพิศาล หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ และสารสนเทศทางการแพทย์ นางสาวหทัยรัตน์ เวชมนัส หัวหน้ากลุ่มงานบริการปฐมภูมิ และองค์กรรวม นางวิษุตา นาคประเสริฐ หัวหน้ากลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ นางรัชณี พิเคราะห์ หัวหน้างานพยาบาลหน่วยควบคุมการติดเชื้อ และงานจ่ายกลาง นางพันธ์ผกา จินะไชย หัวหน้างานการพยาบาลอุบัติเหตุฉุกเฉินและนิติเวช นางกรรณิการ์ วงศ์ไชยยา เกสัฏกรชำนาญการ นางสาวณีย์ อยู่คง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นางศุภวรรณ เป็งจินดา พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นางเมลดา เนตรใส พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นายธีรพงษ์ ธงหิมา พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นางสาวนุชนาฏ ลีวัชรารุ่งเรือง ทันตแพทย์ปฏิบัติการ นางสุภาพ สมฤทธิ์ เจ้าหน้าที่งานธุรการชำนาญงาน นางชัญญภัค ไชยศิลป์ เจ้าหน้าที่งานการเงินชำนาญงาน นางฐณมน หลวงโน เจ้าหน้าที่งานพัสดุปฏิบัติงาน นางสาวพรรณภักดิ์ อินต๊ะวิชา เจ้าหน้าที่งานสาธารณสุขชุมชนปฏิบัติงาน นางสาวนภาพร วงศ์ไชยา นักกายภาพปฏิบัติการ นายอนุสรณ์ ทารัตนะ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ นางสาวอ้อมใจ ยอดปา พนักงานช่วยการพยาบาล นายกิตติ เงินปัน พนักงานช่วยเหลือคนไข้ และผู้เชี่ยวชาญทุกท่านที่กรุณาเป็นผู้ร่วมแสดงความคิดเห็น และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดทำแผนกลยุทธ์ครั้งนี้ และได้กรุณาให้คำแนะนำปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่องให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณหัวหน้ากลุ่มงานทุกกลุ่มงาน ที่อำนวยความสะดวกและอนุญาตให้บุคลากรในสังกัด ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ตลอดจนเอื้ออำนวยความสะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูล

ขอขอบพระคุณคณะเจ้าหน้าที่ โรงพยาบาลภูเพียงทุกท่าน ที่หนุนเสริมในทุกโอกาสด้วยความเต็มใจตลอดมา

สุดท้ายนี้คุณค่าและอรรถประโยชน์ทั้งหลายที่ได้รับจากรายงานฉบับนี้ คณะผู้จัดทำขอมอบเป็นกตัญญูแด่เวทีแต่บิดา มารดา และบูรพาจารย์ที่เคยอบรมสั่งสอน ตลอดจนผู้มีพระคุณทุกท่าน ด้วยความเคารพยิ่ง

ดร.วิทย์ มงคลวิสุทธิ์ และคณะ

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการวิเคราะห์แผนกลยุทธ์โดยใช้กระบวนการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐานการเรียนรู้ (Community Based Learning) และการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result Based Management - RBM) โดยใช้โรงพยาบาลภูเพียง อำเภอกู่เพียง จังหวัดน่าน เป็นชุมชนการเรียนรู้ มีวัตถุประสงค์(1) เพื่อศึกษาสภาพปัญหาขององค์กร และ (2) เพื่อการวิเคราะห์แผนกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาคำสั่งการและปัญหาสาธารณสุข ของโรงพยาบาลภูเพียง อำเภอกู่เพียง จังหวัดน่าน เป็นพื้นที่ดำเนินการศึกษา เครื่องมือคือ การศึกษาจากเอกสารระดับปฐมภูมิและทุติยภูมิ การทำกิจกรรมกลุ่ม การทำ Brainstorming ผู้ที่เกี่ยวข้องจำนวน 22 ท่าน เครื่องมือที่ใช้วิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลคือ 7S McKinsey , PESTLE, 4M , Benchmarking ,SWOT Analysis, IFAS, EFAS และ TOWS Matrix

ผลการศึกษาพบว่า โรงพยาบาลภูเพียง มีพื้นที่รับผิดชอบจำนวน 7 ตำบล จำนวน 61 หมู่บ้าน ประชากรรวมทั้งหมด 36,141 คน แยกเป็นเพศชายจำนวน 17,973 คน เพศหญิงจำนวน 18,168 คน มีจำนวนโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล 10 แห่ง บุคลากรมีจำนวนทั้งหมด 76 คน การขับเคลื่อนแก้ไขปัญหในพื้นที่ยึดค่านิยมร่วม “กลุ่มหนึ่ง กลุ่มเดียว กลมเกลียวสามัคคี วิถีพอเพียง” ภายใต้วิสัยทัศน์ โรงพยาบาลชุมชนชั้นนำด้านบริการ

การวิเคราะห์ปัญหาในองค์กรโดยใช้เกณฑ์การพิจารณาทั้งขนาดของปัญหา ความรุนแรง ความยากง่าย และความตระหนักของเจ้าหน้าที่ พบประเด็นปัญหาดังนี้ 1) การติดตั้งระบบและพัฒนางานผู้ป่วยใน 2) ปัญหาการประกันคุณภาพของระบบงานอย่างต่อเนื่อง 3) ปัญหาการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) 4) ปัญหาการพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง 5) การพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินคุณภาพ 6) ปัญหาการฆ่าตัวตาย 7) การพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ 8) โรคความดันโลหิตสูงและโรคเบาหวาน 9) วัณโรค (TB) 10) โรค COPD 11) Stroke 12) Sepsis ตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์ดังกล่าวพบว่าต้องจัดทำกลยุทธ์ทั้งเชิงรุก เชิงรับ เชิงแก้ไขหรือพัฒนา และเชิงป้องกัน ดังนี้

1) บูรณาการการจัดบริการสู่ความเป็นเลิศ 2) บูรณาการการจัดการพัฒนาคุณภาพการบริการสู่มาตรฐานการการประกันคุณภาพ 3) พัฒนาระบบงานด้าน Service Plain ที่เกี่ยวข้องผ่านมาตรฐาน 4) ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม 5) สร้างระบบการตรวจสอบ ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลของการปฏิบัติงาน 6) พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในงานบริการ 7) พัฒนาระบบสนับสนุนบริการและการตรวจสอบภายใน 8) ส่งเสริมบุคลากรให้มีความจงรักภักดี และความรัก ความผูกพันต่อองค์กร 9) สร้างระบบสวัสดิการขวัญ กำลังใจ และ 10) พัฒนาระบบการจัดเกี่ยรายได้ให้มีประสิทธิภาพ

ภายใต้การมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ทุกระดับ โดยมีเป้าหมายให้ โรงพยาบาลภูเพียงนำอยู่ ระบบการบริหารจัดการ และระบบบริการที่มีมาตรฐาน คุณภาพ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประชาชนและผู้รับบริการมีความพึงพอใจ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบต่อสุขภาวะของชุมชน โดยภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน

## บทที่ 1 บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญ

โรงพยาบาลภูเพียง เริ่มดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่ปี พ.ศ.2554 และก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 โดยงบประมาณการก่อสร้าง 12,000,000 บาท จากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข โดยมีอาคารผู้ป่วยนอกเพียงอาคารเดียว บนเนื้อที่ประมาณ 50 ไร่ ปี พ.ศ. 2557 นายชนาธิป เสมแย้ม นายอำเภอภูเพียง ร่วมกับ นายสมนึก คำพันธ์ นายกองจัดการบริหารส่วนตำบลม่วงตึ๊ดและผู้ใหญ่บ้านร่วมกับ ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน บ้านหนองเต่า ได้ขยายแนวเขตของโรงพยาบาลเพิ่มเติมจนถึงถนนด้านหลังโรงพยาบาล เนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ ซึ่งเป็นพื้นที่ราชพัสดุ ตั้งอยู่เลขที่ ๓๙๒ หมู่ที่ ๓ ตำบลม่วงตึ๊ด อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน โดยมีนายแพทย์ชรินทร์ ศิปีนตา นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน) ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

### การเปิดดำเนินการให้บริการ

อ.ก.พ.สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข มีมติที่ประชุมครั้งที่ 1 /2556 วันที่ 6 มีนาคม 2556 มีมติเห็นชอบให้เปิดสถานบริการและเปิดกรอบอัตรากำลังของโรงพยาบาลภูเพียง ตามหนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ สธ 0201.301/5544 ลงวันที่ 18 เมษายน 2556 และสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขได้แจ้งรหัสหน่วยบริการสุขภาพสำหรับโรงพยาบาลภูเพียง กำหนดรหัส 9 หลักคือ 002501700 และรหัส 5 หลักคือ 25017 ตามหนังสือสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สธ 0205.03.3/8686 ลงวันที่ 26 กันยายน 2554

### ระยะที่ 1

การดำเนินการเปิดให้บริการระหว่างวันที่ 17 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 เปิดให้บริการเฉพาะวันจันทร์ ถึง วันศุกร์ เวลา 08.30 น ถึง 16.30 น ซึ่งในขณะนั้นยังไม่มีเจ้าหน้าที่ที่เป็นข้าราชการมาประจำ ทางสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่านกำหนดให้พยาบาลวิชาชีพจากโรงพยาบาลชุมชนต่างๆในจังหวัดน่าน แห้งละ 3-5 คน มาช่วยปฏิบัติราชการและให้บริการการตรวจรักษาโรคทั่วไป ณ อาคารสำนักงานชั่วคราวโดยมีผู้ช่วยเหลือคนไข้จำนวน 1 คน และพนักงานขับรถ 1 คน มาประจำการและให้บริการบริการดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงโรงพยาบาลที่มาปฏิบัติงาน ณ โรงพยาบาลอุพเพียงในระยะที่ 1

| โรงพยาบาลที่มาปฏิบัติงาน    | วัน เดือน ปี ที่มาปฏิบัติงาน                                  |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|
| โรงพยาบาลบ้านหลวง           | วันที่ 17 - 21 กันยายน 2555 และ วันที่ 26 - 30 พฤศจิกายน 2555 |
| โรงพยาบาลแม่จริม            | วันที่ 24 - 28 กันยายน 2555                                   |
| โรงพยาบาลสันติสุข           | วันที่ 1 - 5 ตุลาคม 2555                                      |
| โรงพยาบาลเวียงสา            | วันที่ 8 - 12 ตุลาคม 2555                                     |
| โรงพยาบาลท่าวังมา           | วันที่ 22 - 26 ตุลาคม 2555                                    |
| โรงพยาบาลนาหมื่น            | วันที่ 29 ตุลาคม - 2 พฤศจิกายน 2555                           |
| โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชปัว | วันที่ 5 - 9 พฤศจิกายน 2555                                   |
| โรงพยาบาลเชียงกลาง          | วันที่ 12 - 16 พฤศจิกายน 2555                                 |
| โรงพยาบาลทุ่งช้าง           | วันที่ 19 - 23 พฤศจิกายน 2555                                 |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล (2557)

## ระยะที่ 2

ดำเนินการระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2555 ถึง 31 ธันวาคม 2555 โดยมีพยาบาลวิชาชีพมาประจำการจำนวน 3 คน เปิดให้บริการตรวจรักษาโรคทั่วไป ณ อาคารสำนักงานชั่วคราว

## ระยะที่ 3

ดำเนินการย้ายจุดบริการรักษาพยาบาลจากอาคารสำนักงานชั่วคราวขึ้นมาเปิดให้บริการ ณ อาคารผู้ป่วยนอกและมีเจ้าหน้าที่ประจำการ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2556 ได้เปิดดำเนินการตรวจรักษาโรคทั่วไป โดยระยะแรกยังให้พยาบาลวิชาชีพที่จบการพยาบาลเฉพาะทางเวชปฏิบัติทั่วไป(รักษาโรคเบื้องต้น) กระทำการตรวจรักษาพยาบาลเบื้องต้น พร้อมเปิดการให้รักษาพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุ อุบัติภัยเพิ่มขึ้น ต่อมาเมื่อใกล้ครบ 1 ปีปฏิบัติงานประจำ จำนวน 1 คน พยาบาลวิชาชีพมารายงานตัวเพิ่มอีก 1 คน ทันตแพทย์มาปฏิบัติงานเพิ่มจำนวน 1 คน จึงดำเนินการเริ่มเปิดบริการการรักษาโรคทางทันตกรรม

วันที่ 18 มีนาคม 2556 โดยเปิดบริการทุกวันจันทร์ วันพุธ และวันศุกร์และมีแพทย์มาประจำตั้งแต่ วันที่ 1 มีนาคม 2556 โดยตรวจรักษาโรคทั่วไปตั้งแต่วันจันทร์ ถึง วันศุกร์ เวลา 08.30 น ถึง 12.00 น โดยกำหนดให้แพทย์จากโรงพยาบาลน่านหมุนเวียนกันมาตรวจรักษาโรคแก่ผู้ป่วย และได้มีการกำหนดให้มีพิธีเปิดอาคารผู้ป่วยนอกพร้อมจัดผ้าป่าหารายได้เพื่อสมทบทุนจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์

วันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๖ โดยมีนายแพทย์ชลป่าน ศรีแก้ว รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข เป็นประธานพิธีเปิดโรงพยาบาล กล่าวต้อนรับโดย นายชุมพร แสงมณี ผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน และผู้กล่าวรายงานคือ นายแพทย์สมศักดิ์ นกุลอุดมพานิชย์ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดน่าน ปัจจุบันเปิดดำเนินการตรวจรักษาโรคทั่วไป บริการทันตกรรม บริการฝากครรภ์ บริการตรวจมะเร็งเต้านมและมะเร็งปากมดลูก บริการให้คำปรึกษาทางเภสัชกรรม และบริการรับเรื่องร้องเรียนในศูนย์หลักประกันสุขภาพ เปิดให้บริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 08.30 น ถึง 16.30 น. โดยมีแพทย์มาประจำ

### ปีงบประมาณ 2556

พบปัญหาระบบน้ำประปา ไม่มี จึงดำเนินการขอสนับสนุนแหล่งน้ำจากโรงประปาของศูนย์สายใยรักแห่งครอบครัว จากองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงตึ๊ด ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีและในปีงบประมาณ 2556 ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการขุดเจาะสำรวจแหล่งน้ำจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่านและโรงพยาบาลน่านโดยเป็นค่าจ้างสำรวจแหล่งน้ำและขุดเจาะบ่อบาดาล ราคา 303,300 บาท และได้ดำเนินการใช้น้ำประปาของโรงพยาบาลซึ่งมีการขุดเจาะลึกประมาณ 170 เมตร มีจำนวนน้ำเพียงพอต่อการให้บริการ

### ปีงบประมาณ 2557

ทางโรงพยาบาลได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุขจัดสรรงบประมาณ ในการก่อสร้างอาคารเพิ่มเติมทั้งหมดจำนวน 10,979,087.00 บาท ซึ่งประกอบไปด้วย

ตารางที่ 2 แสดงอาคารและสิ่งก่อสร้างที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ 2557

| อาคาร สิ่งก่อสร้าง                          | จำนวน | งบประมาณ(บาท) |
|---------------------------------------------|-------|---------------|
| อาคารโรงรถ พัสตุ ชักพอก                     | 1     | 2,203,100     |
| บ้านพักข้าราชการระดับ 5-6                   | 1     | 1,040,600     |
| รั้วด้านหน้าตึกผู้ป่วยพร้อมป้ายชื่อและประตู | 1     | 740,000       |
| ถนน ค.ส.ล รวมไหล่ทางและทางระบายน้ำ          | 1     | 3,185,400     |
| เสาธงสูง 20 เมตร                            | 1     | 353,500       |
| โรงกำเนิดไฟฟ้า                              | 1     | 658,900       |
| ระบบบำบัดน้ำเสีย                            | 1     | 777,900       |
| ระบบน้ำประปา                                | 1     | 2,019,687     |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล (2557)

ซึ่งสัญญาการดำเนินการตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 ถึง 9 พฤศจิกายน 2557 นอกจากนั้นโรงพยาบาลภูเพียงได้รับสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขประจำปีงบประมาณ 2557 ดำเนินการจัดซื้อพัสตุจำนวน 2,000,000 บาท ซึ่งได้รับงบประมาณ เดือนสิงหาคม 2557 ปีงบประมาณ 2557 โรงพยาบาลภูเพียงดำเนินการเปิดให้บริการทุกวัน วันจันทร์ถึงวันอาทิตย์ ตั้งแต่เวลา 08.30 น ถึง 16.30 น. โดยมีแพทย์มาประจำส่วนบริการตรวจรักษาทางทันตกรรมขยายเวลาการเปิดดำเนินการนอกเวลาราชการในวันอาทิตย์ ตั้งแต่เวลา 08.30 น ถึง 16.30 น และเปิดบริการทุกวันเสาร์ที่ 1 ของเดือน

### ปีงบประมาณ 2559

ได้รับงบจัดสรรจากกระทรวงสาธารณสุขเป็นลักษณะงบลงทุน จำนวน 2 รายการคือ อาคารพัสตุ คสล 1 ชั้น พื้นที่ 288 ตร.ม. ราคา 1,504,200 บาท และรถพยาบาล(รถตู้) จำนวน 1 คัน ราคา 2,000,000 บาท

#### ระยะที่ 4

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 โรงพยาบาลอุ้มผางดำเนินการเปิดให้บริการทุกวัน วันจันทร์ถึงวันอาทิตย์ ตั้งแต่เวลา 08.30 น ถึง 16.30 น. โดยมีแพทย์มาประจำส่วนบริการตรวจรักษาทางทันตกรรมขยายเวลาการเปิดดำเนินการนอกเวลาราชการในวันเสาร์และวันอาทิตย์ ตั้งแต่เวลา 08.30 น ถึง 16.30 น

#### ปีงบประมาณ 2560

โรงพยาบาลอุ้มผาง ได้พัฒนาระบบการบริการผู้ป่วยนอก และรับผู้ป่วยนอกสามารถนอนสังเกตอาการ ณ ห้องรอกตลอด ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นมาและจัดบริการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง มีบุคลากรทางการแพทย์ให้บริการมีทั้งแพทย์ จำนวน 1 คน พยาบาลวิชาชีพ จำนวน 2 คน พนักงานช่วยเหลือคนไข้ จำนวน 1 คน และพนักงานบริการ(พนักงานขับรถ) จำนวน 1 คน ให้บริการในลักษณะปฏิบัติงานเวร บ่ายและดึก ร่วมกัน

#### ปีงบประมาณ 2562

โรงพยาบาลอุ้มผางเปิดให้บริการเพิ่มเติมด้านบริการแพทย์แผนไทย และกายภาพบำบัด โดยใช้พื้นที่เล็กๆของกลุ่มงานบริการปฐมภูมิและองค์กรร่วมเปิดให้บริการอย่างละ 1 เตียง โดยเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นมา โดย

งานแพทย์แผนไทย เปิดให้บริการดังนี้ 1) นวดไทย 2) ประคบสมุนไพร 3) อาบสมุนไพร 4) ครอบแก้ว 5) กัวซา 6) ฟันพุ่มารดาหลังตลอด 7) ยาสมุนไพรรักษาโรค 8) ดอกเส้น 9) สักยา และ 10) บังคับด้วยหมอนมวย

ส่วนงานกายภาพบำบัด เปิดให้บริการดังนี้ 1) อัลตราซาวด์ตลอดการปวด 2) ประคบร้อน 3) ดึงหลัง และ 4) TENS

#### ปีงบประมาณ 2564

โรงพยาบาลขยายอาคารเพื่อเปิดให้บริการดังนี้ 1) อาคารทันตกรรมชั้นเดียว ราคา 849,000 บาท กำหนดก่อสร้างวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 และส่งมอบวันที่ 25 มิถุนายน 2564 ด้วยเงินนอกงบประมาณประเภทเงินบำรุง 2) อาคารแพทย์แผนไทยและกายภาพ ราคา 818,000 บาท กำหนดการก่อสร้างวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 แล้วเสร็จและส่งมอบวันที่ 25 มิถุนายน 2564 ด้วยเงินนอกงบประมาณประเภทเงินบำรุงและอาคารผู้ป่วยใน เป็นอาคารสมโภช 666 ปี พระมหาธาตุเจ้าอุ้มผางแห่ง ซึ่งเงินงบประมาณจากกองทุนวัดพระธาตุแห่งร่วมกับชุมชน หน่วยงานราชการ และประชาชนอำเภออุ้มผางและอื่นๆดำเนินการระดมทุนก่อสร้างด้วยเงินจำนวน 4,852,000 บาท ซึ่งได้รับการอนุมัติให้ก่อสร้างได้ด้วยการบริจาค ตามหนังสือสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่านที่ นน.00032.005/605 ลงวันที่ 28 มกราคม 2564 ดำเนินการก่อสร้างวันที่ 12 มีนาคม 2564 กำหนดแล้วเสร็จและส่งมอบวันที่ 6 พฤศจิกายน 2564

นอกจากนี้โรงพยาบาลอุ้มผางขาดแคลนบ้านพักสำหรับเจ้าหน้าที่จึงดำเนินการก่อสร้างบ้านพักจำนวน 2 ห้องนอน จำนวน 1 หลัง ราคา 469,000 บาท ดำเนินการก่อสร้างวันที่ 1 มิถุนายน 2564 กำหนดแล้วเสร็จและส่งมอบวันที่ 30 กันยายน 2564

ตารางที่ 3 แสดงจำนวนประชากร จำแนกรายตำบล

| ตำบล         | ชาย    | หญิง   | รวม    |
|--------------|--------|--------|--------|
| อำเภอภูเพียง | 17,973 | 18,168 | 36,141 |
| ม่วงตึ๊ด     | 2,138  | 2,209  | 4,447  |
| ฝายแก้ว      | 6,157  | 5,867  | 12,024 |
| นาบึง        | 1,593  | 1,716  | 3,309  |
| น้ำแก่น      | 2,218  | 2,265  | 4,483  |
| น้ำเกีฮ่วน   | 1,389  | 1,436  | 2,825  |
| เมืองจัง     | 2,906  | 2,032  | 5,838  |
| ทำน้าว       | 1,572  | 1,743  | 3,315  |

ที่มา :ระบบสถิติทางทะเบียน ณ เดือน ธันวาคม 2562,กระทรวงมหาดไทย(2562)

ตารางที่ 4 แสดงการแบ่งเขตรับผิดชอบของหน่วยบริการสาธารณสุขภาครัฐ

| ตำบล               | สถานบริการสาธารณสุข                         | จำนวน<br>หมู่บ้าน | สังกัด                        |
|--------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| ตำบลม่วง<br>ตึ๊ด   | โรงพยาบาลภูเพียง รับผิดชอบหมู่ที่ 3         | 1                 | สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน  |
|                    | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลม่วงตึ๊ด         | 4                 | สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน  |
|                    | สำนักงานสาธารณสุขอำเภอภูเพียง               |                   | สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน  |
| ตำบลนาบึง          | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนาบึง            | 6                 | สำนักงานสาธารณสุขอำเภอภูเพียง |
| ตำบลน้ำ<br>แก่น    | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลน้ำแก่น          | 10                | สำนักงานสาธารณสุขอำเภอภูเพียง |
| ตำบลน้ำ<br>เกีฮ่วน | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลน้ำเกีฮ่วน       | 5                 | สำนักงานสาธารณสุขอำเภอภูเพียง |
| ตำบลเมือง<br>จัง   | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล<br>บ้านเมืองจัง | 6                 | โรงพยาบาลน่าน                 |
|                    | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลเมืองจัง         | 5                 | โรงพยาบาลน่าน                 |
| ตำบลท่า<br>น้ำ     | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลท่าน้ำ           | 7                 | สำนักงานสาธารณสุขอำเภอภูเพียง |

|                 |                                                    |   |                                   |
|-----------------|----------------------------------------------------|---|-----------------------------------|
| ตำบลฝาย<br>แก้ว | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล<br>ปमारม               | 8 | องค์กรบริหารส่วนตำบลฝายแก้ว       |
|                 | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลฝายแก้ว                 | 7 | องค์กรบริหารส่วนตำบลฝายแก้ว       |
|                 | โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลดงป่าสัก                | 2 | องค์กรบริหารส่วนตำบลฝายแก้ว       |
|                 | โรงพยาบาลค่ายสุริยพงษ์                             |   | ค่ายสุริยพงษ์ มลชลทหารบกที่<br>33 |
|                 | ศูนย์สุขภาพชุมชนเขตเมือง(โรงพยาบาล<br>น่าน สาขา 2) |   | โรงพยาบาลน่าน                     |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล (2563)

ตารางที่ 5 แสดงสถานบริการสาธารณสุขภาคเอกชน อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน

| ตำบล      | ชื่อสถานพยาบาลเอกชน                                                                                     |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ม่วงตึ๊ด  | คลินิกนายแพทย์กนก - แพทย์หญิงครามิณี/ร้านขายούνใจ/คลินิกบ้านพันดี                                       |
| ฝายแก้ว   | คลินิกนายแพทย์ธนารุจ /คลินิกนายแพทย์ สุรพจน์/ คลินิก พ.ญ.จริยา/คลินิกหม่อเจน<br>จิรา / ร้านยาบ้านแสงดาว |
| น้ำเกี๋ยน | คลินิกการพยาบาลและผดุงครรภ์ณวภัทร์                                                                      |
| นาบึง     | คลินิกการพยาบาลและผดุงครรภ์ดวงเดือน/วิษระคลินิกการพยาบาลและผดุงครรภ์                                    |
| น้ำแก่น   | คลินิกการพยาบาลและผดุงครรภ์ดวงสมร /คลินิกนายแพทย์ทนิ                                                    |

ที่มา : กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค(2562)

## ภาพประกอบที่ 1 โครงสร้างการบริหาร โรงพยาบาลกุยเพ็ญ



## วิสัยทัศน์โรงพยาบาลภูเพียง

### ตารางที่ 6 วิสัยทัศน์โรงพยาบาลภูเพียง

| พุทธศักราช      | วิสัยทัศน์(Vision)                                                                                             |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2556- 2559      | โรงพยาบาลภูเพียง ชุมชนมีส่วนร่วม สุขภาพแข็งแรงอย่างยั่งยืน<br>Key Word : Participation Healthy and Sustainable |
| 2560 - 2563     | โรงพยาบาลคุณภาพ มาตรฐาน บริการประชาชน<br>Key Word : Quality Standard and Service                               |
| 2564 – ปัจจุบัน | โรงพยาบาลชุมชนชั้นนำด้านบริการสุขภาพ<br>Key Word : Leading of Service                                          |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล (2564)

### พันธกิจ(Mission)

- 1.สร้างระบบบริการสุขภาพเพื่อรองรับระบบ Service Plan
- 2.การพัฒนารูปแบบการบริการที่เป็นเลิศ
- 3.ความเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

### เป้าหมาย

- 1.ประชาชนสุขภาพดี
- 2.เจ้าหน้าที่มีความสุข
- 3.ระบบสุขภาพยั่งยืน

Goal : ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน

แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี โรงพยาบาลภูเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคเป็นเลิศ (Prevention & Promotion Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริการเป็นเลิศ (Service Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)

เข็มมุ่งประจำปี 2564

มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบริการด้านการแพทย์ทางเลือก งานอุบัติเหตุ ฉุกเฉิน และทันตกรรม

ตารางที่ 7 ค่านิยมในการขับเคลื่อนองค์กร

|                            |                                                                                                                                                   |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ค่านิยมองค์กร(Core Values) | M: Mastery คือ เป็นนายตนเอง<br>O: Originality คือ สร้างสิ่งใหม่<br>P: People centered approach คือ ใส่ใจประชาชน<br>H: Humility คือ ถ่อมตนอ่อนน้อม |
| นิยมนร่วม (Shared Values): | 2556 – 2563 : ซื่อสัตย์ รักใคร่สามัคคี มีน้ำใจ<br>2564 : กลุ่มหนึ่ง กลุ่มเดียว กลมเกลียวสามัคคี วิถีพอเพียง                                       |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล (2564)

ตารางที่ 8 แสดงจำนวนผู้รับบริการ

| ปีงบประมาณ | จำนวน(คน) | จำนวน(ครั้ง) |
|------------|-----------|--------------|
| 2555       | 1,139     | 1,139        |
| 2556       | 1,927     | 3,506        |
| 2557       | 5,207     | 12,556       |
| 2558       | 10,945    | 22,355       |
| 2559       | 14,299    | 32,886       |
| 2560       | 16,574    | 36,668       |
| 2561       | 35,552    | 47,001       |
| 2562       | 42,526    | 55,032       |
| 2563       | 40,069    | 54,057       |

ที่มา : งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก กลุ่มงานการพยาบาล (2563)

ตารางที่ 9 แสดงจำนวนข้อมูลการให้บริการประเภทต่างๆ

| รายการ                                                | ปีงบประมาณ |           |            |           |
|-------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                       | 2560 (ราย) | 2561(ราย) | 2562 (ราย) | 2563(ราย) |
| ผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูง (HT)                        | 2,839      | 3,947     | 5,021      | 5,194     |
| ผู้ป่วยเบาหวาน (DM)                                   | 2,614      | 2,296     | 3,415      | 3,573     |
| การออกบริการรักษาผู้ป่วยความดันโลหิตสูงที่ รพ.สต.(HT) | 1,510      | 1,230     | 758        | 741       |

|                                                               |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| การออกบริการคัดกรองภาวะแทรกซ้อนทางตาในผู้ป่วยเบาหวาน ณ รพ.สต. | 892   | 649   | 875   | 649   |
| การบริการผู้ป่วยโรคปอดอุดกั้นเรื้อรัง(COPD)                   | N/A   | 552   | 444   | 490   |
| การบริการตรวจสมรรถภาพปอด (PFT)                                | N/A   | N/A   | 33    | 70    |
| ส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาต่อที่โรงพยาบาลน่าน (refer out)           | 1,128 | 2,398 | 3,481 | 3,070 |
| รับผู้ป่วยส่งต่อกลับจากโรงพยาบาลน่าน (refer back)             | 269   | 124   | 188   | 87    |
| รับผู้ป่วยส่งต่อมาจากโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล              | 1,431 | 921   | 771   | 471   |

ที่มา : งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก กลุ่มงานการพยาบาล (2564)

ตารางที่ 10 แสดงโรคที่มารับบริการที่แผนกผู้ป่วยนอกมากที่สุด 5 ลำดับ

| รายการ                                      | 2562(ราย) | 2563(ราย) |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
| 1.ความดันโลหิตสูง(HT)                       | 5,021     | 5,194     |
| 2.เบาหวาน(DM)                               | 3,415     | 3,573     |
| 3.ไข้หวัด(common cold)                      | 1,467     | 1,154     |
| 4.กลุ่มอาการปวดท้อง อาหารไม่ย่อย(dyspepsia) | 932       | 908       |
| 5.กลุ่มอาการมึนเวียนศีรษะ(Dizziness)        | 878       | 813       |

ที่มา : งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก กลุ่มงานการพยาบาล (2563)

ตารางที่ 11 แสดงโรคสำคัญที่ต้องส่งต่อไปรักษาต่อที่โรงพยาบาลน่าน

| ลำดับ | โรคที่ส่งต่อไปรักษาโรงพยาบาลน่าน                           |
|-------|------------------------------------------------------------|
| 1     | โรคกลุ่มอาการระบบทางเดินอาหาร : Gastritis, Dyspepsia       |
| 2     | โรคเกี่ยวกับกระดูกหักจากอุบัติเหตุ : Fracture, Head injury |
| 3     | โรคเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ : Pneumonia, COPD             |
| 4     | โรคเกี่ยวกับระบบหัวใจและหลอดเลือด : CHF, MI                |
| 5     | โรคเกี่ยวกับระบบกล้ามเนื้อ : Muscle pain ,OA knee          |

ที่มา : งานการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุ อุบัติเหตุ และนิติเวช กลุ่มงานการพยาบาล (2563)

ตารางที่ 12 แสดงร้อยละของความพึงพอใจต่อการมารับบริการโรงพยาบาลภูเพียง

| ปีงบประมาณ | ร้อยละ |
|------------|--------|
| 2558       | 92.25  |
| 2559       | 88.96  |
| 2560       | 95.00  |
| 2561       | 94.02  |
| 2562       | 99.51  |
| 2563       | 97.71  |

ที่มา : งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก กลุ่มงานการพยาบาล(2563)

ตารางที่ 13 แสดงจำนวนผู้ป่วยส่งไปรักษาต่อที่โรงพยาบาลน่าน งานการการพยาบาลอุบัติเหตุ อุบัติเหตุ

| ปีงบประมาณ | จำนวน(ราย) |
|------------|------------|
| 2560       | 397        |
| 2561       | 776        |
| 2562       | 1,038      |
| 2563       | 954        |

ตารางที่ 14 แสดงผลการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพ งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก

| ลำดับ | เกณฑ์ชี้วัดคุณภาพ                                                                                           | เป้าหมาย  | 2561  | 2562  | 2563  |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-------|-------|
| 1     | อัตราความผิดพลาดในการคัดกรอง                                                                                | 0 %       | 0     | 1     | 0     |
| 2     | อัตราการรักษาพยาบาลผู้ป่วยผิวดคน                                                                            | 0 %       | 0     | 1     | 0     |
| 3     | อัตราการเกิดผลตกหล่นของผู้ใช้บริการ                                                                         | 0 %       | 0     | 1     | 0     |
| 4     | จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับพฤติกรรมบริการพยาบาล                                                              | ≤ 5       | 0     | 0     | 0     |
| 5     | อัตราผู้รับบริการเกิดภาวะฉุกเฉินขณะรอตรวจ                                                                   | 0 %       | 0     | 0     | 0     |
| 6     | จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ                                                                    | 0         | 0     | 0     | 0     |
| 7     | อัตราความพึงพอใจของผู้รับบริการ                                                                             | ≥ 85 %    | 94.02 | 96.00 | 97.71 |
| 8     | อัตราความสมบูรณ์ของเวชระเบียน                                                                               | ≥ 80 %    | NA    | NA    | NA    |
| 9     | ระยะเวลาในการรับบริการ                                                                                      | ≤ 60 นาที | 35.68 | 45.58 | 43.65 |
| 10    | อัตราผู้ป่วยโรคเบาหวานได้รับการตรวจไขมัน LDL และมีค่า LDL < 100 mg/dl                                       | ≥ 60%     | 25.63 | 27.49 | 29.85 |
| 11    | ร้อยละผู้ป่วยโรคเบาหวานที่ควบคุมระดับน้ำตาลได้ดี                                                            | ≥ 40%     | 37.07 | 37.48 | 40.78 |
| 12    | อัตราผู้ป่วยโรคเบาหวานที่มีความดันโลหิตน้อยกว่า 140/90mmHg                                                  | ≥ 60%     | 66.75 | 67.5  | 64.84 |
| 13    | อัตราการเกิดภาวะแทรกซ้อนเฉียบพลันในผู้ป่วยเบาหวาน                                                           | ≤ 2%      | 1.48  | 1.45  | 1.7   |
| 14    | ร้อยละผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูงที่ควบคุมความดันโลหิตได้ดี                                                   | ≥ 50%     | 40.81 | 40.43 | 33.02 |
| 15    | ร้อยละของผู้ป่วย DM และ/หรือ HT ที่ได้รับการค้นหาและคัดกรองโรคไตเรื้อรัง                                    | ≥ 80%     | 57.23 | 66.4  | 68.25 |
| 16    | ร้อยละของผู้ป่วย DM และ/หรือ HT ที่เป็น CKD 3-4 ซะลอกการลดลงของ eGFR ได้ตามเป้าหมาย                         | ≥ 50%     | NR    | 51.91 | 73.79 |
| 17    | ร้อยละของผู้ป่วย DM และ/หรือ HT ที่มี CVD Risk ≥ 20% หลังได้รับการปรับเปลี่ยนความเสี่ยงแล้วมี CVD Risk ลดลง | ≥ 40%     | NR    | 62    | 45.16 |

ที่มา : งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก กลุ่มงานการพยาบาล(2563)

ตารางที่ 15 แสดงจำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงานจริงจำแนกตามประเภท

| ประเภท                  | จำนวน(คน) |
|-------------------------|-----------|
| ข้าราชการ               | 43        |
| พนักงานราชการ           | 1         |
| พนักงานกระทรวงสาธารณสุข | 24        |
| ลูกจ้างชั่วคราว         | 1         |
| พนักงานจ้างเหมาบริการ   | 8         |
| รวมทั้งหมด              | 77        |

ที่มา : งานการเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป (2564)

ตารางที่ 16 แสดงจำนวนบุคลากรจำแนกตามวิชาชีพ

| บุคลากรตามวิชาชีพ   | จำนวน(คน) |
|---------------------|-----------|
| แพทย์               | 4         |
| ทันตแพทย์           | 3         |
| พยาบาลวิชาชีพ       | 18        |
| เภสัชกร             | 2         |
| นักเทคนิคการแพทย์   | 2         |
| นักกายภาพบำบัด      | 1         |
| แพทย์แผนไทย         | 2         |
| นักวิชาการสาธารณสุข | 1         |
| รวมทั้งหมด          | 33        |

ที่มา : งานการเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป (2564)

ตารางที่ 17 แสดงรายการแผนงบลงทุน

| รายการ                                                                      | ปีงบประมาณ | งบประมาณ(บาท) | แหล่งงบประมาณ |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| 1.อาคารทันตกรรม 1 ชั้น                                                      | 2564       | 849,000       | เงินบำรุง     |
| 2.ปรับปรุงอาคารผู้ป่วยนอกเป็น Smart Hospital & E - Health                   | 2565       | 1,000,000     | บริจาค        |
| 3.อาคารแพทย์แผนไทยและกายภาพ                                                 | 2564       | 818,000       | เงินบำรุง     |
| 4.อาคารสำนักงาน ห้องประชุม เอนกประสงค์                                      | 2563       | 870,000       | เงินบำรุง     |
| 5.อาคารสำนักงานบริการปฐมภูมิและงานประกันสุขภาพ                              | 2565       | 500,000       | เงินบำรุง     |
| 6. อาคารสำนักงานและคลังพัสดุทันตกรรม                                        | 2565       | 500,000       | เงินบำรุง     |
| 7.อาคารผู้ป่วยใน ขนาด 15 เตียง                                              | 2564       | 4,852,000     | เงินบริจาค    |
| 8.อาคารผู้ป่วยในขนาด 2 ชั้น เลขที่แบบ 10738 จำนวน 2 ชั้น พื้นที่ 2,508 ตร.ม | 2566       | 45,798,800    | งบประมาณ      |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล (2563)

ตารางที่ 18 แสดงจำนวนและรายการครุภัณฑ์การแพทย์ที่ต้องการรับบริจาค

| รายการ                                                                | จำนวน | จำนวนเงิน(บาท) |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|
| เครื่องจักรหั่นเลือดและตัดเนื้อเยื่อด้วยไฟฟ้าขนาด ใ้ต่ำกว่า 200 วัตต์ | 1     | 200,000        |
| เครื่องให้การรักษาด้วยคลื่นอัลตราซาวด์ร่วมกับกระแสไฟฟ้า               | 1     | 260,000        |
| เครื่องดึงหลัง-ดึงคอ( Traction )                                      | 1     | 375,000        |
| หม้อต้มแผ่นประคบร้อน(Hydrocollator)                                   | 1     | 97,000         |
| Paraffin bath                                                         | 1     | 54,000         |
| ชุดทดสอบสมรรถภาพทางกาย                                                | 1     | 100,000        |
| เตียงmobilization unit                                                | 1     | 236,000        |
| Tilt table                                                            | 1     | 45,000         |
| ชุดส่องหลอดลม ( Laryngoscope)                                         | 5     | 125,000        |
| โคมไฟผ่าตัดเล็ก                                                       | 1     | 45,000         |
| ชุดตรวจหู-ตรวจตา                                                      | 2     | 37,000         |
| เครื่อง scan หลอดเลือดดำเพื่อให้สำรน้ำทางหลอดเลือดดำ                  | 1     | 150,000        |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล(2563)

ตารางที่ 33(ต่อ)

| ตัวชี้วัด                                     | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | งบประมาณ | ปีงบประมาณ           |                      |                      |         |         | ผู้รับผิดชอบ        |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|----------------------|---------|---------|---------------------|
|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          | 2565                 | 2566                 | 2567                 | 2568    | 2569    |                     |
| มาตรฐานการพยาบาล ผ่านเกณฑ์ QA ของกองการพยาบาล | <p>1.ทุกหน่วยงานมีพัฒนาระบบงานตามส่วนขาดของมาตรฐานแต่ละระบบ</p> <p>2.ทุกหน่วยงานพยาบาลต้องประเมินตนเอง ตามแบบประเมินคุณภาพบริการพยาบาล</p> <p>3.จัดทำคู่มือ แนวทางปฏิบัติ ตามส่วนขาดและความต้องการของกลุ่มงานการพยาบาล</p> <p>4.การประเมินคุณภาพการพยาบาลภายในคร่อมสายงาน</p> <p>5.การประเมินคุณภาพการพยาบาลภายนอก เครือข่ายจังหวัดน่าน</p> <p>6.มาตรฐานการพยาบาลที่ต้องผ่านเกณฑ์ดังนี้</p> <p>1.มาตรฐานการบริหารการพยาบาล</p> <p>2.มาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยนอก</p> <p>3.มาตรฐานการพยาบาลผู้ป่วยใน</p> <p>4.มาตรฐานการพยาบาล IC</p> <p>5.มาตรฐานการพยาบาล ER</p> <p>6.มาตรฐานการพยาบาล Counseling</p> <p>7.มาตรฐานการพยาบาลผากครรภ์</p> | 15,000   | ระดับ 3              | ระดับ 3              | ระดับ 3              | ระดับ 4 | ระดับ 5 | หัวหน้าพยาบาลและคณะ |
| มาตรฐานงานรังสีวิทยา ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน         | <p>1.หน่วยงานมีการประเมินตนเองตามส่วนขาดของมาตรฐานงาน</p> <p>2.หน่วยงานวิเคราะห์และสังเคราะห์ระบบงานเพื่อพัฒนาส่วนขาดดังนี้</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15,000   | ผ่านขั้นพื้นฐานโดยมี | ผ่านขั้นพื้นฐานโดยมี | ผ่านขั้นพื้นฐานโดยมี | ผ่าน    | ผ่าน    | กิตติ               |

ตารางที่ 19 แสดงรายการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานและประกาศนียบัตร

| ปีงบประมาณ     | มาตรฐานที่ได้รับการรับรอง/ประกาศนียบัตร                                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------|
| 2556- ปัจจุบัน | การประกันคุณภาพทางการพยาบาลระดับ 3<br>Quality Assurance level 3        |
| 2558 - 2562    | มาตรฐาน SSRT ระดับขั้นพื้นฐาน                                          |
| 2560 - 2563    | มาตรฐานห้องปฏิบัติการรังสีวินิจฉัย                                     |
| 2560 - 2563    | มาตรฐาน GREEN & CLEAN Hospital ระดับดี                                 |
| 2560 - 2564    | มาตรฐานคุณภาพสถานพยาบาลยาเสพติด                                        |
| 2561 - 2562    | โรงพยาบาลคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐระดับดีเยี่ยม (ITA)     |
| 2562           | องค์กรดีเด่นที่ให้การสนับสนุนงานคนพิการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ |
| 2562           | มาตรฐานระบบบริการสุขภาพ ระดับพัฒนา                                     |
| 2563           | มาตรฐานงานอนามัยแม่และเด็กประจำปี 2563                                 |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล (2563)

ตารางที่ 20 แสดงแผนการความต้องการบุคลากรสายวิชาชีพและสายสนับสนุน

| สายวิชาชีพและสายสนับสนุน | ปีงบประมาณ  | จำนวน(คน) | หมายเหตุ               |
|--------------------------|-------------|-----------|------------------------|
| พยาบาลวิชาชีพ            | 2565 - 2566 | 6         | จัดทำแผนขออนักเรียนทุน |
| จพ.เวชกิจฉุกเฉิน         | 2564 - 2566 | 2         |                        |
| ผู้ช่วยพยาบาล            | 2564 - 2565 | 2         |                        |
| จพ.เวชระเบียน            | 2566        | 1         |                        |
| พนักงานผู้ช่วยเหลือคนไข้ | 2565        | 5         |                        |
| พนักงานช่วยกายภาพ        | 2565        | 1         |                        |
| ผู้ช่วยแพทย์แผนไทย       | 2565        | 5         | ระบบเหมาบริการ         |
| รวมทั้งหมด               |             | 24        |                        |

ที่มา : กลุ่มงานการพยาบาล (2563)

## บทที่ 2 การจัดลำดับความสำคัญและการวิเคราะห์ปัญหา

ตารางที่ 21 การจัดลำดับความสำคัญของปัญหา

| ปัญหา           | ขนาด |       |     | ความรุนแรง |       |     | ความยากง่าย |       |     | ความตระหนัก |       |     | รวม | ลำดับ |
|-----------------|------|-------|-----|------------|-------|-----|-------------|-------|-----|-------------|-------|-----|-----|-------|
|                 | น.บ. | คะแนน | 1*2 | น.บ.       | คะแนน | 1*2 | น.บ.        | คะแนน | 1*2 | น.บ.        | คะแนน | 1*2 |     |       |
| พัฒนา Ward      | 20   | 4     | 80  | 30         | 4     | 120 | 30          | 3     | 90  | 20          | 4     | 80  | 370 | 1     |
| การประกันคุณภาพ | 20   | 4     | 80  | 30         | 4     | 120 | 30          | 2     | 60  | 20          | 4     | 80  | 340 | 2     |
| การเงินการคลัง  | 20   | 3     | 60  | 30         | 3     | 90  | 30          | 2     | 60  | 20          | 3     | 60  | 270 | 7     |
| กายภาพ          | 20   | 3     | 60  | 30         | 3     | 90  | 30          | 3     | 90  | 20          | 3     | 60  | 300 | 5     |
| แพทย์แผนไทย     | 20   | 3     | 60  | 30         | 3     | 90  | 30          | 3     | 90  | 20          | 3     | 60  | 300 | 5     |
| สวัสดิการ       | 20   | 4     | 80  | 30         | 4     | 120 | 30          | 2     | 60  | 20          | 4     | 80  | 340 | 2     |
| COVID-19        | 20   | 4     | 80  | 30         | 4     | 120 | 30          | 2     | 60  | 20          | 4     | 80  | 340 | 2     |
| HR              | 20   | 4     | 80  | 30         | 4     | 120 | 30          | 2     | 60  | 20          | 4     | 80  | 340 | 2     |
| HT/DW/CRF       | 20   | 4     | 80  | 30         | 3     | 90  | 30          | 2     | 60  | 20          | 3     | 60  | 290 | 6     |
| Suldde          | 20   | 3     | 60  | 30         | 4     | 120 | 30          | 2     | 60  | 20          | 4     | 80  | 320 | 3     |
| TB              | 20   | 3     | 60  | 30         | 3     | 90  | 30          | 3     | 90  | 20          | 3     | 60  | 300 | 5     |
| COPD            | 20   | 3     | 60  | 30         | 3     | 90  | 30          | 3     | 90  | 20          | 3     | 60  | 300 | 5     |
| Sepsis          | 20   | 3     | 60  | 30         | 3     | 90  | 30          | 3     | 90  | 20          | 3     | 60  | 300 | 5     |
| RDU             | 20   | 2     | 40  | 30         | 2     | 60  | 30          | 4     | 120 | 20          | 2     | 40  | 260 | 8     |
| ER คุณภาพ       | 20   | 4     | 80  | 30         | 4     | 120 | 30          | 2     | 60  | 20          | 4     | 80  | 340 | 2     |
| Stroke          | 20   | 3     | 60  | 30         | 3     | 90  | 30          | 3     | 90  | 20          | 3     | 60  | 300 | 5     |
| กัญชา           | 20   | 2     | 40  | 30         | 2     | 60  | 30          | 3     | 90  | 20          | 3     | 60  | 250 | 9     |
| ตรวจสอบภายใน    | 20   | 3     | 60  | 30         | 3     | 90  | 30          | 3     | 90  | 20          | 4     | 80  | 320 | 3     |
| ขยายห้อง Lab    | 20   | 4     | 80  | 30         | 3     | 90  | 30          | 2     | 60  | 20          | 4     | 80  | 310 | 4     |

ตารางที่ 21(ต่อ)

| ปัญหา                         | ขนาด |       |     | ความรุนแรง |       |     | ความยากง่าย |       |     | ความตระหนัก |       |     | รวม | ลำดับ |
|-------------------------------|------|-------|-----|------------|-------|-----|-------------|-------|-----|-------------|-------|-----|-----|-------|
|                               | น.น. | คะแนน | 1*2 | น.น.       | คะแนน | 1*2 | น.น.        | คะแนน | 1*2 | น.น.        | คะแนน | 1*2 |     |       |
| ปัญหาสาเหตุ                   | 20   | 4     | 80  | 30         | 4     | 120 | 30          | 2     | 60  | 20          | 3     | 60  | 320 | 3     |
| ปัญหาการจัดการเครื่องมือแพทย์ | 20   | 4     | 80  | 30         | 4     | 120 | 30          | 2     | 60  | 20          | 4     | 80  | 340 | 2     |

ที่มา : โรงพยาบาลสุโขทัย(2564)

ตารางที่ 22 การวิเคราะห์ภายในองค์กรด้วย McKinney 7S Framework

| McKinney 7S Framework                                                                                                                                                                                                              | จุดแข็ง (Strengths)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | จุดอ่อน (Weaknesses)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Strategy (กลยุทธ์)<br>หมายถึง การวางแผนเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม<br>การพิจารณา จุดแข็ง จุดอ่อนของหน่วยงาน โดยพิจารณาว่าหน่วยงานมีการกำหนดกลยุทธ์ที่ชัดเจนหรือไม่ และกลยุทธ์นั้นกระจายออกไปใน Sector ต่างๆ หรือไม่ | <p>1. การมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานในการจัดทำแผนประจำปี ให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ขององค์กร</p> <p>2. มีแผนประจำปีของแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจนและสอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานและองค์กร ทำให้สามารถปฏิบัติงานโดยมีแผนงานรองรับ ทำให้ง่ายต่อการปฏิบัติงานมากขึ้น</p> <p>3. มีการรวบรวมแผนของแต่ละหน่วยงานไว้อย่างชัดเจนในเอกสารเล่มเดียว และมีการกระจายให้แต่ละหน่วยงานเก็บไว้ศึกษาและร่วมเป็นหนึ่งในกระบวนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ในองค์กร</p> <p>4. มีการปรับปรุงพัฒนามาตรฐานให้มี ความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารระดับสูง เพื่อประโยชน์ต่อผู้รับบริการและตอบสนองการขับเคลื่อนงานทางสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>5. การยอมรับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกันในองค์กรเพื่อปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานในองค์กร</p> | <p>1. แผนงานบางอย่างไม่สามารถดำเนินการหรือปฏิบัติงานได้ตามแผนเนื่องจากถูกจำกัดด้วยเรื่องงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่วางไว้</p> <p>2. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนหรือกลยุทธ์ ยังขาดการทบทวน การติดตามและประเมินผลที่เป็นรูปธรรม ว่าแผนงานไหนประสบผลสำเร็จหรือไม่อย่างไร ทำให้ไม่ทราบว่าแผนหรือกลยุทธ์ในเรื่องใดมีปัญหา อุปสรรคและต้องการพัฒนาอะไรบ้าง</p> <p>3. การสื่อสารแผนงานหรือกลยุทธ์ของผู้บริหารยังไม่สามารถสื่อสารได้อย่างชัดเจนให้ผู้ปฏิบัติงานระดับรองลงมาได้รับทราบอย่างครอบคลุมและทั่วถึง</p> <p>4. ผู้จัดทำแผนบางหน่วยงานยังขาดทักษะ และกระบวนการจัดทำแผนหรือกลยุทธ์ของหน่วยงาน ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนได้เมื่อถึงเวลาที่ต้องดำเนินการกิจกรรม</p> |

| McKinney 7S Framework | จุดแข็ง (Strengths)                                                                                                                | จุดอ่อน (Weaknesses)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | <p>6. ผู้บริหารมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาองค์กร ทำให้บุคลากรทุกระดับให้ความร่วมมือและมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาองค์กรต่อไป</p> | <p>5. บางแผนงานถูกระงับหรือถูกชะลอให้มีการปฏิบัติงานตามแผนงาน โดยเฉพาะกลางถึงงบประมาณ เช่น การจัดซื้อ เป็นต้น</p> <p>6. แผนงานที่ผ่านมติการประชุมแล้ว เมื่อมีการปรับแก้ไขข้อมูลหน่วยงานย่อย (แผนปฏิบัติงานและผู้ปฏิบัติ) ไม่ได้รับรู้หรือรับทราบแผนที่ได้รับการเปลี่ยนแปลง จนกระทั่งได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานต้นสังกัดแล้ว</p> <p>7. กลยุทธ์ยังขาดความชัดเจนเกี่ยวกับความได้เปรียบในการแข่งขันที่คู่แข่งไม่สามารถลอกเลียนแบบได้ และยังขาดความต่อเนื่อง</p> <p>8. การปฏิบัติงานบางอย่างยังไม่สามารถตอบสนองกลยุทธ์ขององค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม ทำให้ขาดความเชื่อถือและเชื่อมั่นในความเป็นองค์กรในบางประเด็น</p> |

|                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>2. Structure (โครงสร้างองค์กร)</b> หมายถึง ลักษณะโครงสร้างขององค์กรที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงขนาดการควบคุม การรวมการกระจายอำนาจของผู้บริหาร การแบ่งโครงสร้างงานตามหน้าที่</p> | <p>1. มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน<br/>2. ผู้บังคับบัญชา เปิดโอกาสให้คิดหรือพัฒนางานอย่างอิสระ และให้การสนับสนุนเจ้าหน้าที่ทุกระดับในการพัฒนาตนเอง/งานอย่างต่อเนื่อง<br/>3. เจ้าหน้าที่สามารถทำงานได้หลากหลายหน้าที่ บุคลากรมีความรู้ความสามารถ<br/>4. ให้บริการรวดเร็ว เข้าถึงง่าย สะดวก</p>                                                                                                                                      | <p>1. บุคลากรบางหน่วยงานมีไม่เพียงพอตามตำแหน่งเช่น นักจัดการงานทั่วไป นักรังสีการแพทย์ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย งานแผน งานยาเสพติด<br/>2. บางกลุ่มงานมีบุคลากรที่มีสมรรถนะต่ำ<br/>3. ภาระงานมีปริมาณมาก บุคลากรไม่เพียงพอ<br/>4. บุคลากรปฏิบัติงานไม่ตรงกับตำแหน่ง</p>                                                                                                                                                                                                     |
| <p>McKinney 7S Framework</p>                                                                                                                                                                                           | <p>จุดแข็ง (Strengths)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>จุดอ่อน (Weaknesses)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p><b>3. System (ระบบ)</b> หมายถึง กระบวนการและลำดับขั้นตอนการปฏิบัติงานทุกอย่าง ที่เป็นระบบที่ต่อเนื่อง สอดคล้องประสานกันทุกระดับ การวางระบบงาน</p>                                                                   | <p>1. ทุกหน่วยงานมีแนวทางการจัดระบบที่ชัดเจน มีแผนปฏิบัติการประจำปี<br/>2. มีระบบการให้บริการที่เข้าถึงง่าย สะดวก รวดเร็ว บุคลากรมีความกระตือรือร้น<br/>3. มีการเชื่อมประสานระบบงานระหว่างหน่วยงานในองค์กร<br/>4. ผู้บริหารให้การสนับสนุนในระบบงานต่างๆ<br/>5. มีมาตรฐานของแต่ละงานกำกับควบคุมการทำงานให้บรรลุเป้าหมายในแต่ละปี<br/>6. สนับสนุนบุคลากรให้พัฒนางานได้อย่างต่อเนื่อง<br/>7. มีการพัฒนาระบบบริการอย่างต่อเนื่อง</p> | <p>1. บางหน่วยงานมีการทับซ้อนกัน ของภารกิจ<br/>2. ไม่มีการปฏิบัติงานตามแนวทางที่กำหนดไว้ แต่ทำขาดความต่อเนื่อง และไม่สม่ำเสมออาจเกิดความเสียหายต่อผู้รับบริการ<br/>3. ผู้ปฏิบัติงานขาดความตระหนัก ขาดความรับผิดชอบ ในการทำตามแนวทางสำหรับผู้ปฏิบัติงาน<br/>4. การควบคุม กำกับติดตามผล และประเมินผล ตลอดจนทบทวนปัญหา ระบบ หลังการปฏิบัติงานยังไม่มีอย่างต่อเนื่อง<br/>5. ขาดคนที่มีความรู้เฉพาะด้านใน ด้านโครงสร้างทางกายภาพ ภูมิสถาปัตย์ วิศวกรรมความปลอดภัย ทางด้านต่างๆ</p> |

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4.Shared value หมายถึง ค่านิยมร่วมกันระหว่างคนในหน่วยงาน ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ความเชื่อร่วมกันในหน่วยงาน</p>                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1.กลุ่มหนึ่ง กลุ่มเดียว กลมเกลียว สามัคคี วิถีพอเพียง</li> <li>2.ซื่อสัตย์ รักใคร่ สามัคคี</li> <li>3.มีวัฒนธรรมองค์กรคือการให้ใหญ่กว่าในที่ทำงานทุกเช้าหรือเมื่อเจอหน้ากัน</li> <li>4.มีความคิดเห็นในทิศทางเดียวกัน ช่วยกันแก้ไขปัญหา</li> <li>5.มีความเข้าใจในค่านิยมขององค์กร และให้ความร่วมมือเป็นส่วนใหญ่</li> <li>6.องค์กรขนาดเล็กทำให้ประสานงานระหว่างองค์กรได้ง่าย</li> <li>7.มีความร่วมมือในการดำเนินงานและขับเคลื่อนองค์กร</li> <li>8.ร่วมแรงร่วมใจช่วยงานทั้งภายในและต่างหน่วยงานโดยเฉพาะในหน่วยงานที่อัตรากำลังไม่เพียงพอ</li> <li>9.มีจิตอาสา</li> <li>10.มีความเสียสละในการทำงานเพื่อองค์กร</li> <li>11.มีการทำงานเป็นทีม</li> <li>12.เข้าร่วมในกิจกรรมส่วนรวมขององค์กร</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1.องค์กรไม่มีแรงจูงใจกระตุ้นให้ทำกิจกรรมร่วมกัน</li> <li>2.ความสัมพันธ์ส่วนตัวเป็นเหตุแห่งการละเว้นการลงโทษ</li> <li>3.การเรียนรู้และเข้าใจในงานของต่างหน่วยงานอยู่ในระดับต่ำ</li> <li>4.ขาดการสร้างแรงจูงใจที่จะให้เจ้าหน้าที่เข้าร่วมกิจกรรมร่วมกัน</li> <li>5.ขาดกิจกรรมที่จะมาเชื่อมความสามัคคีในองค์กร เช่น OD</li> </ol> |
| <p>McKinney 7S Framework</p>                                                                                                          | <p>จุดแข็ง (Strengths)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>จุดอ่อน (Weaknesses)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>5. Staff (การจัดการบุคคลเข้าทำงาน) หมายถึง การคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง บุคลากรมีคุณภาพใหม่</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1.มีการปฐมนิเทศสำหรับเจ้าหน้าที่ใหม่เข้าใจในองค์กร มองจุดมุ่งหมายเดียวกัน</li> <li>2.มีแผนพัฒนา ฝึกอบรมบุคลากร ที่ชัดเจน</li> <li>3.มีแนวทางและหลักเกณฑ์ ในการคัดเลือกบุคลากรที่เข้ามาปฏิบัติงาน ที่ชัดเจน</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1.ขาดระบบการบริหารจัดการกับกับบุคลากรที่มีสมรรถนะต่ำ</li> <li>2.การประเมินบุคลากร ที่เข้ามาปฏิบัติงานบางตำแหน่ง ไม่ใช้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้</li> <li>3.ขาดแรงกระตุ้น ในการนำความรู้ความสามารถมาใช้กับงาน</li> </ol>                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                | <p>4.บุคลากรบางคนมีความสามารถปฏิบัติงานได้ หลากหลายด้าน</p> <p>5.มีการสรรหาบุคลากรที่ตรงกับความต้องการของหน่วยงาน</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>4.ขาดการให้กำลังใจส่งเสริมจากองค์กร</p>                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>6. Style (รูปแบบ)</p> <p>หมายถึง การจัดการที่มีรูปแบบวิธีที่เหมาะสมกับลักษณะองค์การ เช่น การสั่งการ การควบคุม การจูงใจ สะท้อนถึงวัฒนธรรมองค์การ สไตล์การบริหารของผู้อำนวยการเป็นอย่างไร</p> | <p>1.มีอำนาจในการสั่งการ ควบคุม ลูกน้องได้อย่างเด็ดขาด</p> <p>2.ระบบคุณธรรม เมตตา ใจกว้าง โอบอ้อมอารีในการบริหาร</p> <p>3.เป็นคนจิตใจดี เอาใจใส่ผู้ป่วยและผู้ได้บังคับบัญชา</p> <p>4.ตรงต่อเวลา ให้เกียรติผู้ได้บังคับบัญชา</p> <p>5.อิสระในการคิด และการทำงาน</p> <p>6.มีวาหศิลป์ในการพูด</p> <p>7. เป็นที่รักของคนไข้และผู้ได้บังคับบัญชา</p> <p>8.มีวิสัยทัศน์กว้างไกล</p> <p>9.เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำที่ดี เมื่อเกิดปัญหา</p> <p>10.มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี</p> <p>11.มีความเป็นธรรมในการบริหารงาน</p> <p>12.เปิดโอกาสให้ทุกคนแสดงความสามารถเต็มที่</p> <p>13.มีภาวะความเป็นผู้นำ</p> | <p>1.มาตรการในการจัดเก็บรายได้ยังส่วนใหญ่ให้บริการโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ทำให้รายได้ลดลง</p> <p>2.ระบบการบริหารจัดการ องค์กรแพทย์ยังไม่มีประสิทธิภาพ</p> <p>3.ขาดการส่งเสริมการสร้างขวัญและกำลังใจ ตลอดจนการสร้างแรงจูงใจอย่างต่อเนื่อง</p>                       |
| McKinney 7S Framework                                                                                                                                                                          | จุดแข็ง (Strengths)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | จุดอ่อน (Weaknesses)                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>7.Skill (ทักษะ) หมายถึง ความโดดเด่น ความเชี่ยวชาญในด้านการแพทย์พยาบาลเวช สาธารณสุขชำนาญเฉพาะทาง บุคลากรมีทักษะในการทำงานหรือไม่ (อะไร ความแตกต่างระหว่าง Knowledge (รู้เฉยๆ) กับ</p>        | <p>1. บุคลากรมีประสบการณ์ และทักษะในการทำงานเฉพาะด้าน service plan ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และภารกิจขององค์กร เช่น แพทย์ ทันตแพทย์ เภสัชกร พยาบาลวิชาชีพ นักกายภาพบำบัด เป็นต้น</p> <p>2. บุคลากรมีความสามารถ multi-function สามารถปฏิบัติงานทดแทนหน่วยงานอื่นๆ ที่ขาดแคลนบุคลากร</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1. บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะด้านไม่ครบทุกสาขาวิชาชีพ / แผนพัฒนาบุคลากร (HRD) เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ ของโรงพยาบาล</p> <p>2. บุคลากรต้องปฏิบัติงาน หลากหลายหน้าที่ เนื่องด้วยภาระงานที่เพิ่มขึ้นไม่สัมพันธ์กับจำนวนบุคลากร ทำให้ทักษะและความ</p> |

|                                                                                    |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| skill (รู้แล้วทำให้คนอื่นเชื่อด้วย และนำมาประยุกต์ให้เกิดประโยชน์ในการทำงานได้ด้วย | สามารถถ่ายทอดความรู้และให้คำแนะนำผู้ร่วมงานบุคคลอื่นได้<br>3. การดำเนินงานและปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพ<br>4. เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ทันสมัยและเพียงพอ | เชี่ยวชาญในงานลดลง ส่งผลให้คุณภาพและประสิทธิภาพของงานลดตามไปด้วย<br>3. บุคลากรมีอายุมากขึ้น ร่วมกับภาวะสุขภาพและปัญหาทางสายตา<br>4. ทัศนคติเชิงลบและการยอมรับต่อการปรับเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงของบุคลากร<br>5. การพัฒนาสมรรถนะและศักยภาพของบุคลากรตาม service plan ยังไม่ครอบคลุม<br>6. บุคลากรมีการโยกย้าย ปรับเปลี่ยนงาน ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน<br>7. การประเมินสมรรถนะของบุคลากรเพื่อหา gap ในการพัฒนา บางหน่วยงาน บางวิชาชีพ<br>8. การพัฒนาบุคลากรยังไม่ครอบคลุมต่อปัญหาและความเสี่ยงของโรงพยาบาล<br>9. ขาดบุคลากรที่มีทักษะการซ่อมบำรุงดูแลอุปกรณ์ทางการแพทย์ |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ตารางที่ 23 การวิเคราะห์ปัจจัยภายในด้วยเครื่องมือ 4M

| 4 M Tool                                                                                                                                                                                                                                                             | จุดแข็ง (Strengths)                                                                         | จุดอ่อน (Weaknesses)                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Man : ทรัพยากรมนุษย์ เป็นปัจจัยหลักที่สำคัญที่สุด เพราะการบริการหรือดำเนินการใด ๆ จะต้องเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยคน ทั้งในด้านความคิด การวางแผน การดำเนินการ หรือจัดการทำให้เกิดการบริการหรือกิจกรรมทุกรูปแบบ การพัฒนาคนจึงเป็นสิ่งสำคัญที่สุดเพื่อให้ประสบความสำเร็จใน | 1.มีความรักผูกพัน จงรักภักดีต่อองค์กร<br>2.มีการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบเป็นลายลักษณ์อักษร | 1.บุคลากรมีความรับผิดชอบที่เกินกว่าที่ระเบียบกำหนดไว้มีความเสี่ยงต่อการรับผิดชอบที่จะเกิดขึ้น<br>2.มีความแตกต่างระหว่างวัย ทำให้การทำงานในบางอย่างมีปัญหา<br>3.ขาดอัตรากำลังที่จะขยายการให้บริการในอนาคต<br>4.บุคลากรบางคน ต้องได้รับการกระตุ้นหรือสั่งการถึงจะปฏิบัติ |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การดำเนินขององค์กร                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5.แผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรไม่ต่อเนื่อง<br>6.การประเมินผลการปฏิบัติงานใช้จำนวนเงินเป็นเกณฑ์ไม่สอดคล้องกับการงานที่ปฏิบัติจริง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.Method : วิธีการปฏิบัติ<br>วิธีการ ขั้นตอน หรือขบวนการในการทำงาน เป็นปัจจัยที่ควรให้ความสำคัญเพราะความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมที่มีนั้น จะต้องมาจากการปฏิบัติงานและขั้นตอนของการบริการต้องมีการจัดการ การวางแผน การติดตาม การตรวจสอบ และการควบคุม โดยกำหนดให้มีขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ดีมีประสิทธิภาพ | 1. การจัดทำแผนการปฏิบัติงาน การดำเนินงานประจำทุกปี รวมถึงการติดตามแผนงานปีที่ผ่านมาให้เกิดความต่อเนื่อง<br>2. การกำหนดขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงาน และมีเอกสารประกอบที่ชัดเจนเชิงประจักษ์<br>3. มีโครงสร้างองค์กรและทิศทางการบริหารงานที่ชัดเจน ทำให้เกิดระบบบริการที่ชัดเจนมากขึ้นและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน<br>4. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ชัดเจนและต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ<br>5. การจัดระบบบริการให้สอดคล้องกับบุคลากรในแผนกบริการนั้นๆ | 1. ผู้ปฏิบัติงานขาดความตระหนักในการปฏิบัติตามขั้นตอน วิธีการปฏิบัติที่จัดทำไว้ และ/หรือทำได้แต่ไม่ครบกระบวนการ<br>2. การบริหารจัดการ การควบคุม การตรวจสอบและติดตาม ยังไม่ครอบคลุมและต่อเนื่องเท่าที่ควร<br>3. การดำเนินงานกิจกรรมบางอย่างมีข้อจำกัด และความยุ่งยากในการเบิกจ่ายงบประมาณ<br>4. ไม่มีแนวทางการปฏิบัติงานที่เป็นแนวทางเดียวกันในแบบฉบับหรือลักษณะของโรงพยาบาลสุโขทัย<br>5. ระบบการทำงานการจัดการความรู้การพัฒนาคุณภาพยังไม่เป็นวัฒนธรรม<br>6. ขาดการศึกษาวิจัยหรือคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ต่อการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของหน่วยงาน |
| 4 M Tool                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | จุดแข็ง (Strengths)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | จุดอ่อน (Weaknesses)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.Money<br>เงินหรือทุน ที่ใช้ในการดำเนินจากเงินทุนภายในและภายนอก ถือว่าเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญที่สุด เพราะการทำกิจกรรมทุกอย่างไม่สามารถดำเนินได้ดี หากขาดทุนในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการซื้อวัสดุ                                                                                                         | 1.งบประมาณสนับสนุนกิจกรรมเพียงพอ<br>2.การจ่ายค่าตอบแทนได้ตรงเวลา<br>3.มีแผนการจัดการทางด้านการเงินเป็นรูปธรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1.มีข้อจำกัดในการใช้งบประมาณ<br>2.ระเบียบการรับ จ่ายเงินมีขั้นตอน ทำให้มีกระบวนการเบิกจ่ายไม่มีความคล่องตัว<br>3.การจัดสรรงบประมาณไม่สมดุลและครอบคลุมทุกหน่วยงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| มาใช้ในการดำเนินกิจกรรม การมุ่งเป้าไปที่การพัฒนาเงินจึงเป็นสิ่งสำคัญที่สุดเพื่อให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ                                                                                                                                                      | 4.มีระบบการวางแผนรายรับ - รายจ่ายเงินที่มีประสิทธิภาพ<br>5.สภาพคล่องทางการเงินอยู่ในเกณฑ์สูง ไม่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน และมีเงินทุนสำรองในการใช้จ่ายมากกว่าภาระหนี้สิน | 4.บางหน่วยงานไม่ปฏิบัติตามแผนทำให้งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่สมดุลย์<br>5.รายได้ส่วนใหญ่ได้เป็นงบประมาณของ สป.สช. การวางแผนการชำระหนี้ไม่เป็นไปตามกำหนดที่วางไว้                                                                                                                                                                         |
| 4.Material คือ วัสดุสิ่งของ วัตถุดิบ ชิ้นส่วนอะไหล่ ผลิตภัณฑ์ บริการหรืออุปกรณ์อื่น ๆ ซึ่งมีส่วนนำมาใช้ในการบริการ เพราะทุกกิจกรรมต้องอาศัยสิ่งที่ได้ในกลุ่มนี้มาใช้เป็นทรัพยากรในการบริการ ดังนั้นต้องรู้จักบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ สามารถมีเพียงพอในการจัดบริการ | 1.มีครุภัณฑ์วัสดุตลอดจนเครื่องมือแพทย์เพียงพอต่อการสนับสนุนบริการ<br>2.การสรรหาวัสดุอุปกรณ์ได้ทันทั้งที่<br>3.เครื่องมือแพทย์มีความทันสมัย                               | 1.ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ขาดการบำรุงรักษาและความตระหนักรู้จากผู้ใช้งาน<br>2.ไม่มีพื้นที่จัดเก็บเครื่องมือแพทย์ที่เหมาะสม<br>3.ขาดช่างที่มีความรู้เฉพาะด้านในการบำรุงรักษาเครื่องมือทางการแพทย์<br>4.การจัดเก็บเครื่องมือทางการแพทย์ไม่เป็นไปตามระบบ<br>5.ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุไม่มีระบบบริหารจัดการด้านทะเบียนที่มีประสิทธิภาพ ทันเวลา |

ที่มา : โรงพยาบาลกุเพียง(2564)

ตารางที่ 24 วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้วยเครื่องมือ PESTLE Analysis

| PESTLE Tool                                                             | Opportunity (โอกาส)                                                                                                                                              | Threat (อุปสรรค)                                |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1. Political การเมือง – รวมถึงนโยบายและวิธีบริหารของรัฐบาลที่อาจจะกระทบ | 1.ผู้บริหารระดับอำเภอ ส่วนราชการ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้การสนับสนุน<br>2.วิทยาลัยสงฆ์นครน่านให้การสนับสนุน<br>3. คณบดี ชุมชนให้การสนับสนุน | 1.การเมืองในระดับนโยบายมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา |

|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>2. Economic เศรษฐกิจ – รวมถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเงินต่างๆ</p>                                                                        | <p>1.การบริการงบประมาณของ สป.สช. เอื้อให้มงบประมาณ</p> <p>2.กรมบัญชีกลางสามารถรองรับการเบิกจ่ายตรงทั้งข้าราชการและส่วนท้องถิ่น</p> <p>3.กองทุนพันดกรรมของประกันสังคมสร้างรายได้จากการให้บริการ</p> <p>4. หน่วยงานหรือองค์กรอื่น ตลอดจนประชาชน ร่วมบริจาคเงินให้โรงพยาบาล</p> | <p>1.ภาวะเศรษฐกิจชะลอการเติบโต</p> <p>2.งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำกัด และมีแนวโน้มลดลง</p> <p>3.โรงพยาบาลน่านในฐานะเจ้าหนี้ คิดค่าบริการเต็มจำนวน</p> <p>4.สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด น่านขาดการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานเช่น อาคารผู้ป่วยใน อาคารพักพยาบาล</p> <p>5.ประกันสังคมมีระบบการจัดสรรที่ได้รับงบประมาณขาดทุน</p> <p>6.กองทุนต่างด้าวที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยบริการสร้างภาระค่าใช้จ่าย</p> <p>7.การรับฝากงบประมาณจากหน่วยงานอื่นทำให้การประมาณการรายได้จริงคาดเคลื่อน</p> <p>8. โรงเรียนน่านปัญญานุกูล วัดพระปริยัติธรรม มีนักเรียนพิเศษต่างพื้นที่มารับการ</p> |
| <p>3. Social สังคม – รวมถึงเทรนด์และพฤติกรรมผู้บริโภคต่างๆ</p>                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1. มีพื้นที่รอยต่อ 3 อำเภอ ค่าใช้จ่ายสูง</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>4. Technology เทคโนโลยี – รวมถึงทิศทางด้านเทคโนโลยีที่อาจจะกระทบต่อวิธีการทำงานของบุคลากรหรือกระทบต่อวิธีพัฒนาระบบงานสาธารณสุขในอนาคต</p> | <p>1.ระบบการสื่อสารทาง Internet ทัวถึง การเข้าสูการสืบค้นได้ง่าย</p> <p>2.โรงเรียนวัดกรรมกรบริหารจัดการสถานพยาบาล ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์</p>                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| PESTLE Tool                                                                                                                                                         | Opportunity (โอกาส)                                                                                                                                                      | Threat (อุปสรรค)                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. Legal กฎหมาย – รวมถึงกฎหมายต่างๆที่ส่งผลกระทบต่อสถานบริการสาธารณสุข เช่น กฎหมายโรคติดต่อ กฎหมายสปสข หรือมาตรฐานต่างๆ เช่น HA Lab                                 | 1.สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล<br>2.กองการพยาบาล<br>3.กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ<br>4.มาตรฐานยาเสพติด<br>5.กรมสุขภาพจิต มาตรฐานสุขภาพจิต<br>6.กรมอนามัย มาตรฐาน GREEN&CLEAN |                                                                                                       |
| 6. Environment สภาพแวดล้อม – รวมถึงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติต่างๆที่อาจส่งผลกระทบต่องานสาธารณสุข เช่น หน้าฝนหน้าแล้ง ภาวะโลกร้อน หรือแม้แต่การเปลี่ยนแปลงทางภูมิศาสตร์ | 1. พื้นที่สีเขียว                                                                                                                                                        | 1.ภัยพิบัติทางธรรมชาติเป็นอุปสรรคต่อการเดินทางทำงานและส่งต่อผู้ป่วย<br>2.เป็นพื้นที่สีแดงด้านยาเสพติด |

ที่มา : โรงพยาบาลกุเพิยง(2564)

#### ตารางที่ 25 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้วยเครื่องมือ Benchmarking

| ตัวชี้วัด                                                            | เกณฑ์      | ผลการดำเนินงาน   |                    |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------------|--------------------|
|                                                                      |            | โรงพยาบาลกุเพิยง | โรงพยาบาลที่ดีกว่า |
| 1. มาตรฐานระบบบริการสุขภาพ                                           | ระดับพัฒนา | ระดับพัฒนา       | ระดับดี            |
| 2. HA                                                                | ระดับ3     | N/A              | ระดับ 3            |
| 3. ระดับความพึงพอใจ                                                  | ร้อยละ 80  | 98               | 90                 |
| 4.มาตรฐานห้องปฏิบัติการรังสีวินิจฉัย                                 | ระดับ 3    | ระดับ 2          | ระดับ 3            |
| 5.การประกันคุณภาพทางการพยาบาลระดับ 3                                 | ระดับ 3    | ระดับ 3          | ระดับ 5            |
| 6.มาตรฐาน SSRT ระดับขั้นพื้นฐาน                                      | ระดับดี    | ระดับพื้นฐาน     | ระดับดีเยี่ยม      |
| 7.มาตรฐาน GREEN & CLEAN Hospital                                     | ระดับดี    | ระดับดี          | ระดับดีเยี่ยม      |
| 8.มาตรฐานคุณภาพสถานพยาบาลยาเสพติด                                    | รับรอง     | รับรอง 2 ปี      | รับรอง 3 ปี        |
| 9.โรงพยาบาลคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐระดับดีเยี่ยม (ITA) | 100        | 100              | 100                |

ที่มา : โรงพยาบาลกุเพิยง(2564)

การวิเคราะห์องค์กรเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์โดยใช้ SWOT Analysis (Tools)

ตารางที่ 26 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายในองค์กร (IFAS) : จุดแข็ง

| Strengths (จุดแข็ง)                                                                                                                                                                           | Weight | Rating (1-5) | Weighted Score |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----------------|
| S1 : การมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานในการจัดทำแผนประจำปี ให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ขององค์กร                                                                                                         | 0.015  | 4            | 0.06           |
| S2 : มีแผนประจำปีของแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจนและสอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานและองค์กร ทำให้สามารถปฏิบัติงานโดยมีแผนงานรองรับ ทำให้ง่ายต่อการปฏิบัติงานมากขึ้น                                     | 0.015  | 3            | 0.045          |
| S3 : มีการรวบรวมแผนของแต่ละหน่วยงานไว้อย่างชัดเจนในเอกสารเล่มเดียว และมีการกระจายให้แต่ละหน่วยงานเก็บไว้ศึกษาและร่วมเป็นหนึ่งในกระบวนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ในองค์กร                             | 0.015  | 3            | 0.045          |
| S4 : มีการปรับปรุงพัฒนากลยุทธ์ให้มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารระดับสูง เพื่อประโยชน์ต่อผู้รับบริการและตอบสนองการขับเคลื่อนงานทางสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ | 0.015  | 5            | 0.075          |
| S5 : การยอมรับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกันในองค์กร เพื่อปรับปรุงและพัฒนากลยุทธ์ในองค์กร                                                                                                        | 0.015  | 3            | 0.045          |
| S6 : ผู้บริหารมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาองค์กร ทำให้บุคลากรทุกระดับให้ความร่วมมือและมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาองค์กรต่อไป                                                                 | 0.023  | 5            | 0.115          |
| S7 : มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน                                                                                                                                                               | 0.015  | 3            | 0.045          |
| S8 : ผู้บังคับบัญชา เปิดโอกาสให้คิดหรือพัฒนางานอย่างอิสระ และให้การสนับสนุนเจ้าหน้าที่ทุกระดับในการพัฒนาตนเอง/งานอย่างต่อเนื่อง                                                               | 0.015  | 4            | 0.06           |
| S9 : เจ้าหน้าที่สามารถทำงานได้หลากหลายหน้าที่ บุคลากรมีความรู้ความสามารถ                                                                                                                      | 0.015  | 4            | 0.06           |
| S10 : ให้บริการรวดเร็ว เข้าถึงง่าย สะดวก                                                                                                                                                      | 0.015  | 5            | 0.075          |
| S11 : ทุกหน่วยงานมีแนวทางการจัดระบบที่ชัดเจน มีแผนปฏิบัติการประจำปี                                                                                                                           | 0.015  | 2            | 0.03           |
| S12 : มีระบบการให้บริการที่เข้าถึงง่าย สะดวก รวดเร็ว บุคลากรมีความกระตือรือร้น                                                                                                                | 0.015  | 3            | 0.045          |

|                                                                                             |       |   |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|-------|
| S13 : มีการเชื่อมประสานระบบงานระหว่างหน่วยงานในองค์กร                                       | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S14 : ผู้บริหารให้การสนับสนุนในระบบงานต่างๆ                                                 | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S15 : มีมาตรฐานของแต่ละงานกำกับควบคุมการทำงานให้บรรลุเป้าหมายในแต่ละปี                      | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S16 : สนับสนุนบุคลากรให้พัฒนางานได้อย่างต่อเนื่อง                                           | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S17 : มีการพัฒนาระบบบริการอย่างต่อเนื่อง                                                    | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S18 : กลุ่มหนึ่ง กลุ่มเดียว กลมเกลียวสามัคคี วิถีพอเพียง                                    | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S19 : ซื่อสัตย์ รักใคร่ สามัคคี                                                             | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S20 : มีวัฒนธรรมองค์กรคือการให้ใหญ่กว่าในที่ทำงานทุกเช้าหรือเมื่อเจอหน้ากัน                 | 0.015 | 5 | 0.075 |
| S21 : มีความคิดเห็นในทิศทางเดียวกัน ช่วยกันแก้ไขปัญหา                                       | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S22 : มีความเข้าใจในค่านิยมขององค์กรและให้ความร่วมมือเป็นส่วนใหญ่                           | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S23 : องค์กรขนาดเล็กทำให้ประสานงานระหว่างองค์กรได้ง่าย                                      | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S24 : มีความร่วมมือในการดำเนินงานและขับเคลื่อนองค์กร                                        | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S25 : ร่วมแรงร่วมใจช่วยงานทั้งภายในและต่างหน่วยงานโดยเฉพาะในหน่วยงานที่อัตรากำลังไม่เพียงพอ | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S26 : มีจิตอาสา                                                                             | 0.015 | 2 | 0.03  |
| S27 : มีความเสียสละในการทำงานเพื่อองค์กร                                                    | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S28 : มีการทำงานเป็นทีม                                                                     | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S29 : เข้าร่วมในกิจกรรมส่วนรวมขององค์กร                                                     | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S30 : มีการปฐมนิเทศสำหรับเจ้าหน้าที่ใหม่เข้าใจในองค์กร มองจุดมุ่งหมายเดียวกัน               | 0.015 | 4 |       |
| S31 : มีแผนพัฒนา ฝึกอบรมบุคลากร ที่ชัดเจน                                                   | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S32 : มีแนวทางและหลักเกณฑ์ ในการคัดเลือกบุคลากรที่เข้ามาปฏิบัติงาน ที่ชัดเจน                | 0.015 | 3 | 0.06  |
| S33 : บุคลากรบางคนมีความสามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายด้าน                                     | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S34 : มีการสรรหาบุคลากรที่ตรงกับความต้องการของหน่วยงาน                                      | 0.015 | 3 | 0.045 |

|                                                                                                                                                                                              |       |   |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|-------|
| S35 : มีอำนาจในการสั่งการ ควบคุมลูกน้องได้อย่าง<br>เด็ดขาด                                                                                                                                   | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S36 : ระบบคุณธรรม เมตตา ใจกว้าง โอบอ้อมอารีใน<br>การบริหาร                                                                                                                                   | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S37 : เป็นคนจิตใจดี เอาใจใส่ผู้ป่วยและผู้ใต้บังคับบัญชา                                                                                                                                      | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S38 : ตรงต่อเวลา ให้เกียรติผู้ใต้บังคับบัญชา                                                                                                                                                 | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S39 : อีสุระในการคิด และการทำงาน                                                                                                                                                             | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S40 : มีวาทีศิลป์ในการพูด                                                                                                                                                                    | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S41 : เป็นที่รักของคนไข้และผู้ใต้บังคับบัญชา                                                                                                                                                 | 0.015 | 5 | 0.075 |
| S42 : มีวิสัยทัศน์กว้างไกล                                                                                                                                                                   | 0.015 | 5 | 0.075 |
| S43 : เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำที่ดี เมื่อเกิดปัญหา                                                                                                                                            | 0.015 | 5 | 0.075 |
| S44 : มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี                                                                                                                                                                   | 0.015 | 5 | 0.075 |
| S45 : มีความเป็นธรรมในการบริหารงาน                                                                                                                                                           | 0.015 | 5 | 0.075 |
| S46 : เปิดโอกาสให้ทุกคนแสดงความสามารถเต็มที่                                                                                                                                                 | 0.015 | 5 | 0.075 |
| S47 : มีภาวะความเป็นผู้นำ                                                                                                                                                                    | 0.017 | 5 | 0.085 |
| S48 : บุคลากรมีประสบการณ์ และทักษะในการทำงาน<br>เฉพาะด้าน service plan ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์<br>และภาระกิจขององค์กร เช่น แพทย์ ทันตแพทย์ เภสัช<br>กร พยาบาลวิชาชีพ นักกายภาพบำบัด เป็นต้น | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S49 : บุคลากรมีความสามารถ multi – function<br>สามารถปฏิบัติงานทดแทนหน่วยงานอื่นๆ ที่ขาดแคลน<br>บุคลากรสามารถถ่ายทอดความรู้และให้คำแนะนำ<br>ผู้ร่วมงานบุคคลอื่นได้                            | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S50 : การดำเนินงานและปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพ                                                                                                                                                | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S51 : เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ทันสมัยและเพียงพอ                                                                                                                                                 | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S52 : มีความรักผูกพัน จงรักภักดีต่อองค์กร                                                                                                                                                    | 0.015 | 3 | 0.045 |
| S53 : มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน แบบเป็นลาย<br>ลักษณ์อักษร                                                                                                                                  | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S54 : การจัดทำแผนการปฏิบัติงานการดำเนินงานประจำ<br>ทุกปี รวมถึงการติดตามแผนงานปีที่ผ่านมาให้เกิดความ<br>ต่อเนื่อง                                                                            | 0.015 | 4 | 0.06  |
| S55 : การกำหนดขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงาน และมี<br>เอกสารประกอบที่ชัดเจนเชิงประจักษ์                                                                                                           | 0.015 | 4 | 0.06  |

|                                                                                                                       |       |     |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-------|
| S56 : มีโครงสร้างองค์กรและทิศทางการบริหารงานที่ชัดเจน ทำให้เกิดระบบบริการที่ชัดเจนมากขึ้นและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน | 0.015 | 4   | 0.06  |
| S57 : มีระบบการตรวจสอบภายในที่ชัดเจนและต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ4                                                        | 0.015 | 3   | 0.045 |
| S58 : การจัดระบบบริการให้สอดคล้องกับบุคลากรในแผนกบริการนั้นๆ                                                          | 0.015 | 4   | 0.06  |
| S59 : งบประมาณสนับสนุนกิจกรรมเพียงพอ                                                                                  | 0.015 | 4   | 0.06  |
| S60 : การจ่ายค่าตอบแทนได้ตรงเวลา                                                                                      | 0.015 | 4   | 0.06  |
| S61 : มีแผนการจัดการทางการเงินเป็นรูปธรรม                                                                             | 0.015 | 4   | 0.06  |
| S62 : มีระบบการวางแผนรายรับ – รายจ่ายเงินที่มีประสิทธิภาพ                                                             | 0.015 | 4   | 0.06  |
| S63 : สภาพคล่องทางการเงินอยู่ในเกณฑ์สูง ไม่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน และมีเงินทุนสำรองในการใช้จ่ายมากกว่าภาระหนี้สิน   | 0.015 | 4   | 0.06  |
| S64 : มีครุภัณฑ์ วัสดุ ตลอดจนเครื่องมือแพทย์เพียงพอต่อการสนับสนุนบริการ                                               | 0.015 | 5   | 0.075 |
| S65 : การสรรหาวัสดุ อุปกรณ์ได้ทันทั่วทั้งที่                                                                          | 0.015 | 5   | 0.075 |
| S66 : เครื่องมือแพทย์มีความทันสมัย                                                                                    | 0.015 | 5   | 0.075 |
| รวมคะแนน                                                                                                              | 1     | 254 | 3.86  |

ที่มา : โรงพยาบาลสุโขทัย(2564)

ตารางที่ 27 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายในองค์กร (IFAS) :จุดอ่อน

| Weaknesses (จุดอ่อน)                                                                                                                                                                                                             | Weight | Rating (1-5) | Weighted Score |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----------------|
| W1 : แผนงานบางอย่างไม่สามารถดำเนินการหรือปฏิบัติงานได้ตามแผนเนื่องจากถูกจำกัดด้วยเรื่องงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่วางไว้                                                                   | 0.030  | 4            | 0.12           |
| W2 : การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนหรือกลยุทธ์ ยังขาดการทบทวน การติดตามและประเมินผลที่เป็นรูปธรรม ว่าแผนงานไหนประสบผลสำเร็จหรือไม่อย่างไร ทำให้ไม่ทราบว่าแผนหรือกลยุทธ์ในเรื่องใดมีปัญหา อุปสรรคและต้องการพัฒนาอะไรบ้าง | 0.030  | 4            | 0.12           |
| W3 : การสื่อสารแผนงานหรือกลยุทธ์ของผู้บริหารยังไม่                                                                                                                                                                               | 0.028  | 3            | 0.084          |

|                                                                                                                                                                                                                    |       |   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|-------|
| สามารถสื่อสารได้อย่างชัดเจนให้ผู้ปฏิบัติงานระดับ<br>รองลงมาได้รับทราบอย่างครอบคลุมและทั่วถึง                                                                                                                       |       |   |       |
| W4 : ผู้จัดทำแผนบางหน่วยงานยังขาดทักษะ และ<br>กระบวนการจัดทำแผนหรือกลยุทธ์ของหน่วยงาน ทำให้<br>ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนได้เมื่อถึงเวลาที่ต้องดำเนิน<br>กิจกรรม                                                     | 0.028 | 2 | 0.056 |
| W5 : บางแผนงานถูกระงับหรือถูกชะลอให้มีการ<br>ปฏิบัติงานตามแผนงาน โดยเฉพาะกลางมีงบประมาณ<br>เช่น การจัดซื้อ เป็นต้น                                                                                                 | 0.028 | 2 | 0.056 |
| W6 : แผนงานที่ผ่านมติการประชุมแล้วเมื่อมีการปรับแก้<br>ไขข้อมูลหน่วยงานย่อย (แผนปฏิบัติงานและผู้ปฏิบัติ)<br>ไม่ได้รับรู้หรือรับทราบแผนที่ได้รับการเปลี่ยนแปลง<br>จนกระทั่งได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานต้นสังกัดแล้ว | 0.028 | 3 | 0.084 |
| W7 : กลยุทธ์ยังขาดความชัดเจนเกี่ยวกับความได้เปรียบ<br>ในการแข่งขันที่คู่แข่งไม่สามารถลอกเลียนแบบได้และยัง<br>ขาดความต่อเนื่อง                                                                                      | 0     | 0 | 0     |
| W8 : การปฏิบัติงานบางอย่างยังไม่สามารถตอบสนองกล<br>ยุทธ์ขององค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม ทำให้ขาดความ<br>เชื่อถือและเชื่อมั่นในความเป็นองค์กรในบางประเด็น                                                              | 0.028 | 2 | 0.056 |
| W9 : บุคลากรบางหน่วยงานมีไม่เพียงพอตามตำแหน่ง<br>เช่น นักจัดการงานทั่วไป นักรังสีการแพทย์ เจ้าหน้าที่รักษา<br>ความปลอดภัย งานแผน งานยาเสพติด                                                                       | 0.063 | 5 | 0.315 |
| W10 : บางกลุ่มงานมีบุคลากรที่มีสมรรถนะต่ำ                                                                                                                                                                          | 0     | 0 | 0     |
| W11 : ภาระงานมีปริมาณมาก บุคลากรไม่เพียงพอ                                                                                                                                                                         | 0     | 0 | 0     |
| W12 : บุคลากรปฏิบัติงานไม่ตรงกับตำแหน่ง                                                                                                                                                                            | 0     | 0 | 0     |
| W13 : บางหน่วยงานมีการทับซ้อนกัน ของภาระกิจ                                                                                                                                                                        | 0     | 0 | 0     |
| W14 : ไม่มีการปฏิบัติงานตามแนวทางที่ทำไว้ แต่ทำขาด<br>ความต่อเนื่อง และไม่สม่ำเสมออาจเกิดความเสียหายต่อ<br>ผู้รับบริการ                                                                                            | 0.028 | 3 | 0.084 |
| W15 : ผู้ปฏิบัติงานขาดความตระหนัก ขาดความ<br>รับผิดชอบ ในการทำตามแนวทางสำหรับผู้ปฏิบัติงาน                                                                                                                         | 0     | 0 | 0     |
| W16 : การควบคุม กำกับติดตามผล และประเมินผล<br>ตลอดจนทบทวนปัญหาระบบ หลังการปฏิบัติงานยังไม่มี<br>ความต่อเนื่อง                                                                                                      | 0.028 | 4 | 0.112 |

|                                                                                                                                                                                      |       |   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|-------|
| W17 : ขาดคนที่มีความรู้เฉพาะด้านใน ด้านโครงสร้างทางกายภาพ ภูมิสถาปัตย์ วิศวกรรมความปลอดภัย ทางด้านต่างๆ                                                                              | 0.028 | 4 | 0.112 |
| W18 : องค์กรไม่มีแรงจูงใจกระตุ้นให้ทำกิจกรรมร่วมกัน                                                                                                                                  | 0.028 | 4 | 0.112 |
| W19 : ความสัมพันธ์ส่วนตัวเป็นเหตุแห่งการละเว้นการลงโทษ                                                                                                                               | 0.028 | 2 | 0.056 |
| W20 : การเรียนรู้และเข้าใจในงานของต่างหน่วยงานอยู่ในระดับต่ำ                                                                                                                         | 0.028 | 3 | 0.084 |
| W21 : ขาดการสร้างแรงจูงใจที่จะให้เจ้าหน้าที่เข้าร่วมกิจกรรมร่วมกัน                                                                                                                   | 0     | 0 | 0     |
| W22 : ขาดกิจกรรมที่จะมาเชื่อมความสัมพันธ์ในองค์กร เช่น OD                                                                                                                            | 0     | 0 | 0     |
| W23 : ขาดระบบการบริหารจัดการกับกับบุคลากรที่มีสมรรถนะต่ำ                                                                                                                             | 0     | 0 | 0     |
| W24 : การประเมินบุคลากร ที่เข้ามาปฏิบัติงานบางตำแหน่ง ไม่ใช้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้                                                                                          | 0.028 | 3 | 0.084 |
| W25 : ขาดแรงกระตุ้น ในการนำความรู้ความสามารถมาใช้กับงาน                                                                                                                              | 0     | 0 | 0     |
| W26 : ขาดการให้กำลังใจส่งเสริมจากองค์กร                                                                                                                                              | 0     | 0 | 0     |
| W27 : มาตรการในการจัดเก็บรายได้ยังส่วนใหญ่ให้บริการโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ทำให้รายได้ลดลง                                                                                               | 0.03  | 5 | 0.15  |
| W28 : ระบบการบริหารจัดการ องค์กรแพทย์ยังไม่มีประสิทธิภาพ                                                                                                                             | 0.028 | 4 | 0.112 |
| W29 : ขาดการส่งเสริมการสร้างขวัญและกำลังใจตลอดจนการสร้างแรงจูงใจ อย่างต่อเนื่อง                                                                                                      | 0     | 0 | 0     |
| W30 : บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะด้าน ไม่ครบทุกสาขาวิชาชีพ / แผนพัฒนาบุคลากร (HRD) เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ ของโรงพยาบาล                                                    | 0     | 0 | 0     |
| W31 : บุคลากรต้องปฏิบัติงานหลากหลายหน้าที่ เนื่องด้วยภาระงานที่เพิ่มขึ้นไม่สัมพันธ์กับจำนวนบุคลากร ทำให้ทักษะและความเชี่ยวชาญในงานลดลง ส่งผลให้คุณภาพและประสิทธิภาพของงานลดตามไปด้วย | 0.028 | 5 | 0.14  |
| W32 : บุคลากรมีอายุมากขึ้น ร่วมกับภาวะสุขภาพและปัญหาทางสายตา                                                                                                                         | 0.028 | 3 | 0.084 |

|                                                                                                                   |       |   |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|-------|
| W33 : ทัศนคติเชิงลบและการยอมรับต่อการปรับเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงของบุคลากร                                       | 0.028 | 3 | 0.084 |
| W34 : การพัฒนาสมรรถนะและศักยภาพของบุคลากรตาม service plan ยังไม่ครอบคลุม                                          | 0     | 0 | 0     |
| W35 : บุคลากรมีการโยกย้าย ปรับเปลี่ยนงาน ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน                                     | 0.028 | 3 | 0.084 |
| W36 : การประเมินสมรรถนะของบุคลากรเพื่อหา gap ในการพัฒนาบางหน่วยงาน บางวิชาชีพ                                     | 0.03  | 4 | 0.12  |
| W37 : การพัฒนาบุคลากรยังไม่ครอบคลุมต่อปัญหาและความเสี่ยงของโรงพยาบาล                                              | 0     | 0 | 0     |
| W38 : ขาดบุคลากรที่มีทักษะการซ่อมบำรุงดูแลอุปกรณ์ทางการแพทย์                                                      | 0     | 0 | 0     |
| W39 : บุคลากรมีความรับผิดชอบที่เกินกว่าที่ระเบียบกำหนดไว้มีความเสี่ยงต่อการรับผิดชอบที่จะเกิดขึ้น                 | 0     | 0 | 0     |
| W40 : มีความแตกต่างระหว่างวัย ทำให้การทำงานในบางอย่างมีปัญหา                                                      | 0.028 | 3 | 0.084 |
| W41 : ขาดอัตรากำลังที่จะขยายการให้บริการในอนาคต                                                                   | 0.028 | 5 | 0.14  |
| W42 : บุคลากรบางคน ต้องได้รับการกระตุ้นหรือสั่งการถึงจะปฏิบัติ                                                    | 0     | 0 | 0     |
| W43 : แผนการพัฒนาบุคลากรไม่ต่อเนื่อง                                                                              | 0     | 0 | 0     |
| W44 : การประเมินผลการปฏิบัติงานใช้จำนวนเงินเป็นเกณฑ์ไม่สอดคล้องกับภาระงานที่ปฏิบัติจริง                           | 0     | 0 | 0     |
| W45 : ผู้ปฏิบัติงานขาดความตระหนักในการปฏิบัติตามขั้นตอน วิธีการปฏิบัติที่จัดทำไว้ และ/หรือทำได้แต่ไม่ครบกระบวนการ | 0     | 0 | 0     |
| W46 : การบริหารจัดการ การควบคุม การตรวจสอบและติดตาม ยังไม่ครอบคลุมและต่อเนื่องเท่าที่ควร                          | 0     | 0 | 0     |
| W47 : การดำเนินงานกิจกรรมบางอย่างมีข้อจำกัด และความยุ่งยากในการเบิกจ่ายงบประมาณ                                   | 0.028 | 4 | 0.112 |
| W48 : ไม่มีแนวทางการปฏิบัติงานที่เป็นแนวทางเดียวกันในแบบฉบับหรือลักษณะของโรงพยาบาลเพียง                           | 0     | 0 | 0     |
| W49 : ระบบการทำงานการจัดการความรู้การพัฒนาคุณภาพยังไม่เป็นวัฒนธรรม                                                | 0.028 | 4 | 0.112 |
| W50 : ขาดการศึกษาวิจัยหรือคิดค้น นวัตกรรมใหม่ ต่อ                                                                 | 0     | 0 | 0     |

|                                                                                              |       |     |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-------|
| การพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของหน่วยงาน                                                        |       |     |       |
| W51 : มีข้อจำกัดในการใช้งบประมาณ                                                             | 0     | 0   | 0     |
| W52 : ระเบียบการรับ จ่ายเงินมีขั้นตอนทำให้มีกระบวนการเบิกจ่ายไม่มีความคล่องตัว               | 0.028 | 3   | 0.084 |
| W53 : การจัดสรรงบประมาณไม่สมดุลและครอบคลุมทุกหน่วยงาน                                        | 0.028 | 4   | 0.112 |
| W54 : บางหน่วยงานไม่ปฏิบัติตามแผนทำให้งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่สมดุลย์                           | 0.028 | 3   | 0.084 |
| W55 : รายได้ส่วนใหญ่ได้เป็นงบประมาณของ สป.สช. การวางแผนการชำระหนี้ไม่เป็นไปตามกำหนดที่วางไว้ | 0.028 | 4   | 0.112 |
| W56 : ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ขาดการบำรุงรักษาและความตระหนักรู้จากผู้ใช้งาน                       | 0.028 | 4   | 0.112 |
| W57 : ไม่มีพื้นที่จัดเก็บเครื่องมือแพทย์ที่เหมาะสม                                           | 0.061 | 5   | 0.305 |
| W58 : ขาดช่างที่มีความรู้เฉพาะด้านในการบำรุงรักษาเครื่องมือทางการแพทย์                       | 0     | 0   | 0     |
| W59 : การจัดเก็บเครื่องมือทางการแพทย์ไม่เป็นไปตามระบบ                                        | 0.028 | 4   | 0.112 |
| รวมคะแนน                                                                                     | 1     | 118 | 3.678 |

ที่มา : โรงพยาบาลภูเพียง(2564)

ตารางที่ 28 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายนอกองค์กร (EFAS) : โอกาส

| Opportunity (โอกาส)                                                                           | Weight | Rating (1-5) | Weighted Score |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----------------|
| O1 : ผู้บริหารระดับอำเภอ ส่วนราชการ กำหนด ผู้ใหญ่บ้าน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นให้การสนับสนุน | 0.12   | 5            | 0.6            |
| O2 : วิทยาลัยสงฆ์นครน่านให้การสนับสนุน                                                        | 0      | 0            | 0              |
| O3 : การบริการงบประมาณของ สป.สช. เอื้อให้มีงบประมาณ                                           | 0.15   | 5            | 0.75           |
| O4 : กรมบัญชีกลางสามารถรองรับการเบิกจ่ายตรงทั้งข้าราชการและส่วนท้องถิ่น                       | 0.12   | 4            | 0.48           |
| O5 : กองทุนทันตกรรมของประกันสังคมสร้างรายได้จากการให้บริการและ พ.ร.บ.ประกันภัยรณ              | 0.09   | 4            | 0.36           |
| O6 : หน่วยงานหรือองค์กรอื่น ตลอดจนประชาชน ร่วมบริจาคเงินให้โรงพยาบาล                          | 0.08   | 4            | 0.32           |
| O7 : ระบบการสื่อสารทาง Internet ทัวถึง การเข้าสู่การ                                          | 0.07   | 4            | 0.28           |

|                                                                       |      |    |      |
|-----------------------------------------------------------------------|------|----|------|
| สืบค้นได้ง่าย                                                         |      |    |      |
| O8 : โรงเรียนนวัตกรรมการบริหารจัดการสถานพยาบาล<br>ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ | 0.03 | 2  | 0.06 |
| O9 : สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล                                     | 0.15 | 5  | 0.75 |
| O10 : กองการพยาบาล                                                    | 0    | 0  | 0    |
| O11 : กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ                                         | 0    | 0  | 0    |
| O12 : มาตรฐานยาเสพติด                                                 | 0    | 0  | 0    |
| O13 : กรมสุขภาพจิต มาตรฐานสุขภาพจิต                                   | 0    | 0  | 0    |
| O14 : กรมอนามัย มาตรฐาน GREEN&CLEAN                                   | 0    | 0  | 0    |
| O15 : คณะบดีชุมชนให้การสนับสนุน                                       | 0.09 | 3  | 0.27 |
| O16 : ผู้รับบริการชื่นชมผ่านสื่อ Online                               | 0.07 | 4  | 0.28 |
| O17 : สังคมกึ่งชนบทกึ่งเมือง                                          | 0.03 | 4  | 0.12 |
| รวมคะแนน                                                              | 1    | 44 | 4.27 |

ที่มา : โรงพยาบาลอุพเพิง(2564)

ตารางที่ 29 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายนอกองค์กร (EFAS) : อุปสรรค

| Threat (อุปสรรค)                                                                                      | Weight | Rating (1-5) | Weighted Score |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----------------|
| T1 : การเมืองในระดับนโยบายมีการเปลี่ยนแปลง<br>ตลอดเวลา                                                | 0.1    | 3            | 0.3            |
| T2 : ภาวะเศรษฐกิจชะลอการเติบโต                                                                        | 0.03   | 3            | 0.09           |
| T3 : งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำกัดและมีแนวโน้มลดลง                                                     | 0.06   | 4            | 0.24           |
| T4 : โรงพยาบาลน่านในฐานะเจ้าหนี้ค่าบริการเต็ม<br>จำนวน                                                | 0.15   | 5            | 0.75           |
| T5 : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่านขาดการสนับสนุน<br>โครงสร้างพื้นฐานเช่น อาคารผู้ป่วยใน อาคารพักพยาบาล | 0.08   | 5            | 0.4            |
| T6 : ประกันสังคมมีระบบการจัดสรรที่ได้รับงบประมาณ<br>ขาดทุน                                            | 0.05   | 4            | 0.2            |
| T7 : กองทุนต่างดาวที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยบริการสร้าง<br>ภาระค่าใช้จ่าย                                 | 0      | 0            | 0              |
| T8 : การรับฝากงบประมาณจากหน่วยงานอื่นทำให้การ<br>ประมาณการรายได้จริงคาดเคลื่อน                        | 0.09   | 4            | 0.36           |
| T9 : มีพื้นที่รอยต่อ 3 อำเภอ ค่าใช้จ่ายสูง                                                            | 0.04   | 3            | 0.12           |
| T10 : คลินิกเอกชนมีการส่งต่อผู้ป่วยไปรักษา<br>โรงพยาบาลน่าน ส่งตรวจพิเศษที่ค่าใช้จ่ายสูง              | 0.13   | 5            | 0.65           |

|                                                                                                     |      |    |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|------|
| T11 : โรงเรียนน่านปัญญานุกูล วัดพระปริยัติมีนักเรียน<br>พิเศษต่างพื้นที่มารับบริการ ค่าใช้จ่ายเพิ่ม | 0.03 | 3  | 0.09 |
| T12 : ส่งข่าวสารอันไม่พึงประสงค์ รวดเร็ว ส่งสารผิด<br>นำไปสู่การฟ้องร้อง                            | 0.12 | 4  | 0.48 |
| T13 : ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วน<br>เสียที่เกินศักยภาพของโรงพยาบาล               | 0.12 | 4  | 0.48 |
| รวมคะแนน                                                                                            | 1    | 47 | 4.16 |

ที่มา : โรงพยาบาลภูเพียง(2564)

# การทำ SWOT Analysis (Tools)

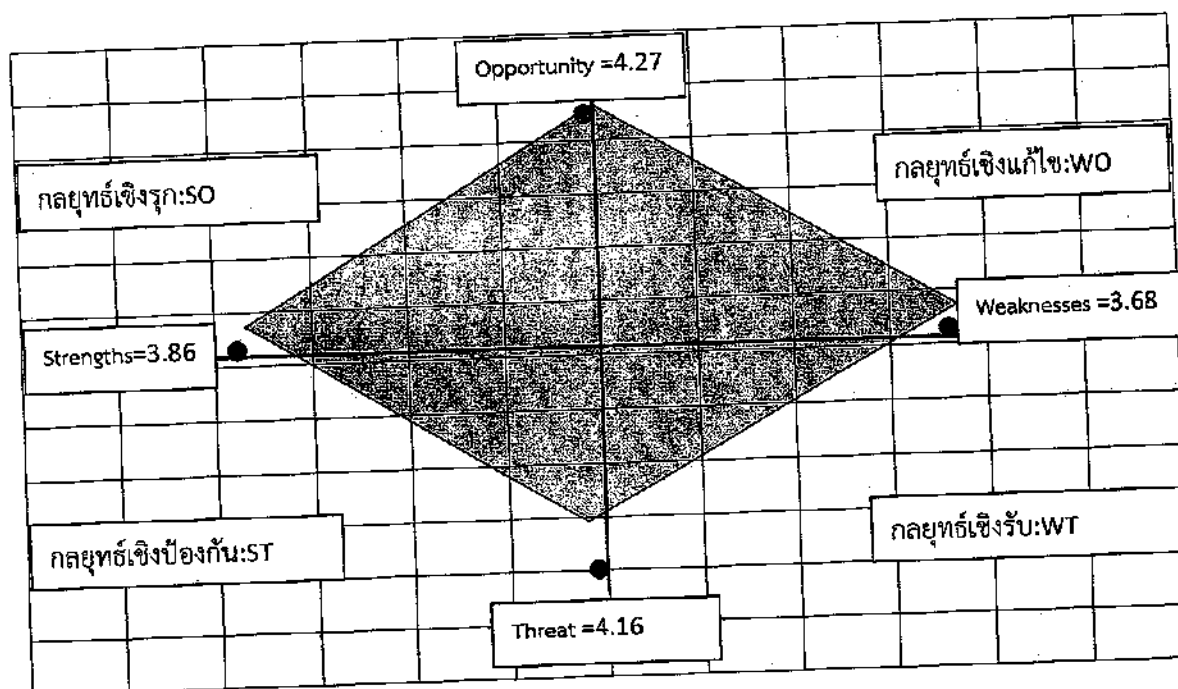
## ตารางที่ 30 การทำ SWOT Analysis

| ปัจจัยภายใน         | Strengths (จุดแข็ง)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Weaknesses (จุดอ่อน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>S6 : ผู้บริหารมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาองค์กร ทำให้บุคลากรทุกระดับให้ความร่วมมือและมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาองค์กรต่อไป</p> <p>S46 : เปิดโอกาสให้ทุกคนแสดงความสามารถเต็มที่</p> <p>S7 : มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน</p> <p>S10 : ให้บริการรวดเร็ว เข้าถึงง่าย สะดวก</p> <p>S24 : มีความร่วมมือในการดำเนินงานและขับเคลื่อนองค์กร (Strengths=S1 - S66)</p>                                              | <p>W27 : มาตรการในการจัดเก็บรายได้ยังส่วนใหญ่ให้บริการโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ทำให้รายได้ลดลง</p> <p>W36 : การประเมินสมรรถนะของบุคลากรเพื่อหา gap ในการพัฒนาบางหน่วยงาน บางวิชาชีพ</p> <p>W9 : บุคลากรบางหน่วยงานไม่เพียงพอตามตำแหน่งเช่น นักจัดการงานทั่วไป นักรังสีการแพทย์ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย งานแผน งานยาเสพติด</p> <p>W1 : แผนงานบางอย่างไม่สามารถดำเนินการหรือปฏิบัติงานได้ตามแผนเนื่องจากถูกจำกัดด้วยเรื่องงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่วางไว้</p> <p>W2 : การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนหรือกลยุทธ์ ยังขาดการทบทวน การติดตามและประเมินผลที่เป็นรูปธรรม ว่าแผนงานไหนประสบผลสำเร็จหรือไม่อย่างไร ทำให้ไม่ทราบว่ามีแผนหรือกลยุทธ์ในเรื่องใดมีปัญหา อุปสรรค และต้องการพัฒนาอะไรบ้าง (Weaknesses = W1-W59)</p> |
| <p>ปัจจัยภายนอก</p> | <p>Opportunity (โอกาส)</p> <p>O3 : การบริการงบประมาณของ สป.สช. เชื่อมั่นมีงบประมาณ</p> <p>O9 : สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล</p> <p>O1 : ผู้บริหารระดับอำเภอ ส่วนราชการ กำนันผู้ใหญ่บ้าน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้การสนับสนุน</p> <p>O4 : กรมบัญชีกลางสามารถรองรับการเบิกจ่ายตรงทั้งข้าราชการและส่วนท้องถิ่น</p> <p>O5 : กองทุนทันตกรรมของประกันสังคมสร้างรายได้จากการให้บริการ (Opportunity = O1 -O17 )</p> | <p>Threat (อุปสรรค)</p> <p>T4 : โรงพยาบาลน่านในฐานะเจ้าหนี้ค่าบริการเต็มจำนวน</p> <p>T10 : คลินิกเอกชนมีการส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาโรงพยาบาลน่าน ส่งตรวจพิเศษที่ค่าใช้จ่ายสูง</p> <p>T12 : ส่งข่าวสารอันไม่พึงประสงค์ รวดเร็ว ส่งสารผิดนำไปสู่การฟ้องร้อง</p> <p>T13 : ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกินศักยภาพของโรงพยาบาล</p> <p>T8 : การรับฝากงบประมาณจากหน่วยงานอื่นทำให้การประมาณการรายได้จริงคาดเคลื่อน (Theat ทั้งหมด T1-T13)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                     | <p>กลยุทธ์เชิงรุก (SO)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.บูรณาการการจัดบริการสู่ความเป็นเลิศ</li> <li>2.บูรณาการการจัดการพัฒนาคุณภาพการบริการสู่มาตรฐานการประกันคุณภาพ</li> <li>3.พัฒนาระบบงานด้าน Service Plain ผ่านมาตรฐาน</li> <li>4.ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม</li> </ol>                                                                                                               | <p>กลยุทธ์เชิงพัฒนา-แก้ไข (WO)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.สร้างระบบการตรวจสอบ ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลของการปฏิบัติงาน</li> <li>2.พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในงานบริการ</li> <li>3.พัฒนาระบบสนับสนุนบริการและการตรวจสอบภายใน</li> <li>4.ส่งเสริมบุคลากรให้มีความจงรักภักดี และความรัก ความผูกพันต่อยุทธศาสตร์</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                     | <p>กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพ</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>กลยุทธ์เชิงรับ (WT)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.สร้างระบบสวัสดิการ ขวัญ กำลังใจ</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

ที่มา : โรงพยาบาลภูเพียง(2564

## การจัดทำ TOWS Matrix

ตารางที่ 31การจัดทำ TOWS Matrix



ที่มา : โรงพยาบาลกุเพียง(2564)

จากตารางที่ 30 การจัดทำ SWAT Analysis และตารางที่ 31 การจัดทำ TOWS Matrix พบว่า กลยุทธ์ในการวางแผนของโรงพยาบาลกุเพียงมีทั้งหมดจำนวน 10 กลยุทธ์ดังนี้  
กลยุทธ์เชิงรุก(จุดแข็งและโอกาส : SO) เป็นกลยุทธ์ที่องค์กรพิจารณาดำเนินการด้วยวิธีที่สามารถใช้จุดแข็งของโรงพยาบาลเพื่อสร้างโอกาสเหล่านี้หรือไม่ ซึ่งมีทั้งหมดจำนวน 4 กลยุทธ์ดังนี้

- 1.บูรณาการการจัดบริการสู่ความเป็นเลิศ
- 2.บูรณาการการจัดการพัฒนาคุณภาพการบริการสู่มาตรฐานการประกันคุณภาพ
- 3.พัฒนาระบบงานด้าน Service Plain ผ่านมาตรฐาน
- 4.ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

กลยุทธ์เชิงป้องกัน(จุดแข็งและอุปสรรค: ST) เป็นกลยุทธ์ที่โรงพยาบาลมีวิธีที่สามารถใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของโรงพยาบาล เพื่อหลีกเลี่ยงภัยคุกคามที่อาจจะเกิดขึ้นจริงได้หรือไม่ซึ่งมีทั้งหมดจำนวน 1 กลยุทธ์ดังนี้

- 1.พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์เชิงแก้ไข(จุดอ่อนและโอกาส:WO) เป็นกลยุทธ์ที่โรงพยาบาลมีวิธีที่ใช้โอกาสของโรงพยาบาลที่จะเอาชนะจุดอ่อนของคุณหรือไม่ ซึ่งมีทั้งหมดจำนวน 4 กลยุทธ์ดังนี้

- 1.สร้างระบบการตรวจสอบ ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลของการปฏิบัติงาน
- 2.พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในงานบริการ
- 3.พัฒนาระบบสนับสนุนบริการและการตรวจสอบภายใน
- 4.ส่งเสริมบุคลากรให้มีความจงรักภักดี และความรัก ความผูกพันต่อองค์กร

กลยุทธ์เชิงรับ(จุดอ่อนและอุปสรรค:WT) เป็นกลยุทธ์ที่โรงพยาบาลมีวิธีที่สามารถลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงภัยคุกคามของโรงพยาบาลหรือไม่ ซึ่งมีทั้งหมดจำนวน 1 กลยุทธ์ดังนี้

1.สร้างระบบสวัสดิการ ขวัญ กำลังใจ

กล่าวโดยสรุปผลการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ของโรงพยาบาลภูเพียงมีครอบคลุมทั้ง 4 กลยุทธ์มีทั้งกลยุทธ์เชิงรุกจำนวน 4 กลยุทธ์ กลยุทธ์เชิงรับจำนวน 1 กลยุทธ์ กลยุทธ์เชิงป้องกันจำนวน 1 กลยุทธ์ และกลยุทธ์เชิงพัฒนาหรือแก้ไขจำนวน 4 กลยุทธ์ดังนี้

1.บูรณาการการจัดการบริการสู่ความเป็นเลิศ

2.บูรณาการการจัดการพัฒนาคุณภาพการบริการสู่มาตรฐานการประกันคุณภาพ

3.พัฒนาระบบงานด้าน Service Plain ที่เกี่ยวข้องผ่านมาตรฐาน

4.ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

5.สร้างระบบการตรวจสอบ ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลของการปฏิบัติงาน

6.พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในงานบริการ

7.พัฒนาระบบสนับสนุนบริการและการตรวจสอบภายใน

8.ส่งเสริมบุคลากรให้มีความจงรักภักดี และความรัก ความผูกพันต่อองค์กร

9.สร้างระบบสวัสดิการ ขวัญ กำลังใจ

10.พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพ



ตารางที่ 32 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | งบประมาณ                                                                                                                                                                                           | ปีงบประมาณ |      |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|------|------|------|--------------|
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 2565       | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 |              |
|           | 4.การบริหารอัตรากำลังคนทางการพยาบาลลักษณะการจัดอัตรากำลังใช้การบูรณาการอัตรากำลังร่วม การจัดเวรแบบ 8 ชั่วโมง<br>เวรเช้า ดังนี้<br>1.พยาบาลวิชาชีพ<br>2.พนักงานช่วยการพยาบาล<br>3.พนักงานช่วยเหลือคนไข้<br>เวรบ่าย และเวรดึก ดังนี้<br>1.พยาบาลวิชาชีพ<br>2.พนักงานช่วยเหลือคนไข้                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                    | 8ชม        | 8ชม  | 8ชม  | 8ชม  | 8ชม  |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 2          | 3    | 3    | 3    | 3    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | 1    | 1    | 1    | 1    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | 2    | 2    | 2    | 2    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 2          | 2    | 2    | 2    | 2-3  |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | 1    | 1    | 1-2  | 1-2  |              |
|           | 5.การบริหารจัดการด้านเครื่องมือแพทย์ที่จำเป็นดังนี้<br>1.เครื่องกระตุกไฟฟ้าหัวใจ<br>2.เครื่องตรวจคลื่นหัวใจชนิด 12 Lead<br>3.Partial Monitor EKG,<br>4.Laryngoscope<br>5.เครื่อง Suction<br>6.รถเข็นฉุกเฉิน<br>7.รถเข็นทำแผล<br>8.รถฉีดยา<br>9.เครื่องปั่น Hematocrit<br>10.รถหัดถการ<br>11.คอมไฟท์ทำหัดถการ<br>12.เครื่องวัด BP แบบเคลื่อนที่เด็ก/ผู้ใหญ่<br>13.Infusion Pump<br>14.Syring pump<br>15.ชุดตรวจหูดตรวจตา<br>16.เครื่องวัดอุณหภูมิแบบดิจิทัล<br>17.เครื่องวัดความดันตา<br>18.เครื่องวัดความอิ่มตัวของออกซิเจนในเลือด (Pulse Oximeter) ชนิดพกพา | ราคาต่อเครื่อง<br>150,000<br>150,000<br>200,000<br>16,900<br>11,000<br>19,900<br>12,800<br>20,000<br>32,000<br>18,00<br>18,000<br>7,900<br>55,000<br>25,000<br>10,000<br>5,000<br>10,000<br>20,000 |            |      |      |      |      | ค่าเสื่อม    |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | -    | -    | -    | 1    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | -    | -    | -    | 1    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | -    | -    | -    | 1    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | 1    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | -    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | -    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | -    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | -          | 1    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | -    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 3          | 2    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | 1    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | 1    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 1          | -    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | -          | 1    | -    | -    | -    |              |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                    | 2          | 2    | 2    | 2    | 2    |              |

ตารางที่ 32 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                              | งบประมาณ                                                             | ปีงบประมาณ                       |                                 |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------|------|------|--------------|
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                      | 2565                             | 2566                            | 2567 | 2568 | 2569 |              |
|           | 19.เตียงผู้ป่วยชนิดสามโกปรับด้วยไฟฟ้า<br>รวอปีกนก พร้อมเบาะและเสาน้ำเกลือ<br>20.เตียงผู้ป่วยชนิดสองโกราวสไลด์พร้อม<br>เบาะเสาน้ำเกลือตู้ข้างเตียงและถาดक्रम<br>เตียง<br>21.รถเข็นชาร์ท<br>22.รถเข็นยา One-day<br>23.อุปกรณ์ออกซิเจนพร้อมถัง<br>24.เครื่องผลิตออกซิเจนขนาด 5 ลิตร<br>25.ระบบ Pipeline Medical System | 55,000<br>29,000<br>15,000<br>5,800<br>30,000<br>25,000<br>1,000,000 | 1<br>10<br>1<br>1<br>5<br>3<br>- | 1<br>2<br>-<br>-<br>5<br>2<br>1 | -    | -    | -    |              |
|           | 6.การบริหารจัดการด้านครุภัณฑ์สำนักงาน<br>ที่จำเป็นดังนี้<br>1.โต๊ะทำงาน<br>2.เก้าอี้ทำงาน<br>3.โต๊ะประชุม<br>4.โซฟานั่งสำหรับญาติ                                                                                                                                                                                   | 5,000<br>5,000<br>20,000                                             | 3<br>10<br>4                     | -                               | -    | -    | -    |              |
|           | 7.สิ่งก่อสร้าง ปรับปรุง<br>1.Counter Nursing Station<br>2.จัดกันเตียงผู้ป่วยด้วย Partition                                                                                                                                                                                                                          | 90,000                                                               | 1                                | -                               | -    | -    | -    |              |



ตารางที่ 32 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด                                                                                                             | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                                    | งบประมาณ | ปีงบประมาณ |      |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------|------|------|------|-----------------------------|
|                                                                                                                       |                                                                           |          | 2565       | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 |                             |
| ร้อยละของ<br>หน่วยงานภายใน<br>ผ่านเกณฑ์การ<br>ประเมินการ<br>ตรวจสอบภายใน<br>ควบคุมภายในและ<br>การบริหารความ<br>เสี่ยง | 1.โครงการประเมินคุณธรรม ความโปร่งใส                                       | 4,000    | 80         | 85   | 90   | 95   | 100  | ข้อมูล<br>ภาค<br>และ<br>คณะ |
|                                                                                                                       | 2.ประชุมชี้แจงกำหนดผู้รับผิดชอบในการ<br>วางระบบการควบคุมภายในและผู้ติดตาม |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | ประเมินระบบควบคุมภายใน                                                    |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | 3.จัดทำคู่มือ แนวทางปฏิบัติการตรวจสอบ                                     |          | 12         | 12   | 12   | 12   | 12   |                             |
|                                                                                                                       | ภายใน ควบคุมภายในและการบริหาร                                             |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | ความเสี่ยง                                                                |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | 4.ทุกหน่วยงาน กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป                                     |          | 12         | 12   | 12   | 12   | 12   |                             |
|                                                                                                                       | ดำเนินการวิเคราะห์ สังเคราะห์การ                                          |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | ปฏิบัติงานและพัฒนาส่วนชาดอย่าง                                            |          | 12         | 12   | 12   | 12   | 12   |                             |
|                                                                                                                       | ต่อเนื่อง                                                                 |          |            |      |      |      |      |                             |
| ร้อยละของการเฝ้า<br>ระวังหน่วยบริการ<br>ประสบภาวะวิกฤต<br>ทางการเงิน                                                  | 3.จัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน                                              |          | 12         | 12   | 12   | 12   | 12   | ข้อมูล<br>ภาค<br>และ<br>คณะ |
|                                                                                                                       | ควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง                                        |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | 4.มีการกำกับ ติดตามประเมินผล การ                                          |          | 1          | 1    | 1    | 1    | 1    |                             |
|                                                                                                                       | ตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และการ                                           |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | บริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง                                     |          | 1          | 1    | 1    | 1    | 1    |                             |
|                                                                                                                       | 5.การตรวจประเมินภายในผ่าน                                                 |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | คณะกรรมการระดับจังหวัด                                                    |          | 1          | 1    | 1    | 1    | 1    |                             |
|                                                                                                                       | 6.วางระบบการตรวจสอบภายในหน่วยงาน                                          |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | ต่างในโรงพยาบาล                                                           |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | 7.ดำเนินการโครงการ ITA ผ่านเกณฑ์                                          |          | 100        | 100  | 100  | 100  | 100  |                             |
| ร้อยละของการเฝ้า<br>ระวังหน่วยบริการ<br>ประสบภาวะวิกฤต<br>ทางการเงิน                                                  | 1.จัดทำแผนทางการเงินที่มีความครบถ้วน                                      |          | 100        | 100  | 100  | 100  | 100  | ข้อมูล<br>ภาค<br>และ<br>คณะ |
|                                                                                                                       | ถูกต้องสมบูรณ์                                                            |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | 2.ควบคุมกำกับ โดยเปรียบเทียบแผน                                           |          | 2          | 2    | 2    | 2    | 2    |                             |
|                                                                                                                       | ทางการเงินกับการดำเนินงาน และเกณฑ์                                        |          |            |      |      |      |      |                             |
| ร้อยละของการเฝ้า<br>ระวังหน่วยบริการ<br>ประสบภาวะวิกฤต<br>ทางการเงิน                                                  | ประสิทธิภาพทางการเงิน(7plus)                                              |          |            |      |      |      |      | ข้อมูล<br>ภาค<br>และ<br>คณะ |
|                                                                                                                       | 3.จัดทำเกณฑ์การเฝ้าระวัง ติดตาม                                           |          | 12         | 12   | 12   | 12   | 12   |                             |
|                                                                                                                       | ประเมินผลการบริหารจัดการ ด้านการเงิน                                      |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       | การคลัง                                                                   |          |            |      |      |      |      |                             |
| ร้อยละของการเฝ้า<br>ระวังหน่วยบริการ<br>ประสบภาวะวิกฤต<br>ทางการเงิน                                                  | 4.พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงิน                                          |          |            |      |      |      |      | ข้อมูล<br>ภาค<br>และ<br>คณะ |
|                                                                                                                       |                                                                           |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       |                                                                           |          |            |      |      |      |      |                             |
|                                                                                                                       |                                                                           |          |            |      |      |      |      |                             |

|                   | การคลัง และผู้วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน                              |         |    |    |    |    |    |         |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------|---------|----|----|----|----|----|---------|
|                   | การคลัง                                                              |         |    |    |    |    |    |         |
| พัฒนาระบบสื่อสาร  | 1.เขียนโปรแกรม พัดดู/การเงิน/บัญชี                                   | 50,000  | 1  | -  | -  | -  | -  | มณี     |
| และระบบเครือข่าย  | 2.เขียนโปรแกรมบริหารทรัพยากรบุคคล                                    | 50,000  | 1  | -  | -  | -  | -  | วรรณ    |
| อินเทอร์เน็ตภายใน | 3.เขียนโปรแกรม จอจควอนไลน์                                           | 120,000 | 1  | -  | -  | -  | -  | ณ       |
| โรงพยาบาลให้มี    | 4.โปรแกรม HopXp รองรับผู้ป่วยใน                                      | 100,000 | 1  | -  | -  | -  | -  | อนุสรณ์ |
| ประสิทธิภาพและ    | 5.ปรับปรุงอุปกรณ์ เครือข่าย อินเทอร์เน็ต                             |         | 1  | -  | -  | -  | -  |         |
| เอื้อการทำงาน     | อัปเดต จาก L 1 เป็น L 3                                              |         |    |    |    |    |    |         |
|                   | 6.เปลี่ยนระบบสาย Lan จาก Cat 5 เป็น Cat 6                            | 150,000 | 1  | -  | -  | -  | -  |         |
|                   | 7.เปลี่ยนโทรศัพท์ จาก 24 คู่สาย เป็น 40 คู่สาย ผ่านระบบไฟเบอร์ออฟติก | 230,000 | 1  | -  | -  | -  | -  |         |
|                   | 8.ขยายจุดขยายสัญญาณ WIFI                                             | 100,000 |    |    |    |    |    |         |
| พัฒนาระบบรักษา    | 1.เพิ่มจุดติดตั้ง กล้องวงจรปิด                                       | 150,000 | 20 | 5  | 5  | 5  | 5  | อนุสรณ์ |
| ความปลอดภัย       | 2.แผนบำรุงรักษา กล้องวงจรปิด                                         | 350,000 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |         |
|                   | 3.พนักงานรักษาความปลอดภัย                                            |         |    |    |    |    |    |         |
| พัฒนาระบบ         | 1.เครื่องคอมพิวเตอร์ (จอPC,UPS)                                      | 25,000  | 10 | 5  | 5  | 5  | 5  | อนุสรณ์ |
| คอมพิวเตอร์และ    | 2.โน้ตบุค                                                            | 22,000  | 2  | 2  | 1  | 2  | 1  |         |
| เครือข่ายรองรับ   | 3.ปรินเตอร์                                                          | 30,000  | 10 | 5  | 5  | 5  | 5  |         |
| ระบบบริการแบบ     | 4.เครื่องสแกนเอกสาร                                                  | 25,000  | -  | 1  | -  | -  | -  |         |
| Paperless         | 5.I PAD แพทย์ พยาบาล                                                 | 30,000  | 5  | 2  | 2  | 2  | 2  |         |



|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |             |             |             |      |      |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|------|------|-----------|
| ห้องปฏิบัติการ<br>รังสีวินิจฉัย                                                                      | <p>2.1.นักรังสีการแพทย์ โดย</p> <p>1.1รับย้าย</p> <p>1.2 พิจารณาจ้าง (พรก<br/>,พกส,ลจข)</p> <p>1.3 พิจารณาให้ผู้ครองตำแหน่ง<br/>ย้ายเลขตำแหน่งหรือกลับมา<br/>ปฏิบัติงานเดิม</p> <p>3.การตรวจเยี่ยมประเมินจาก<br/>หน่วยงานภายนอกโดยเครือข่าย<br/>ภายในจังหวัด</p> <p>4.การตรวจประเมินมาตรฐานจาก<br/>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</p>                                                                                                                                                                                         |                              | เงือ<br>นไซ | เงือ<br>นไซ | เงือ<br>นไซ |      |      |           |
| <p>มาตรฐานระบบ<br/>บริการสุขภาพ<br/>งานกายภาพ<br/>ผ่าน 9<br/>มาตรฐาน จาก<br/>สภา<br/>กายภาพบำบัด</p> | <p>1.การจัดองค์กรและการบริหารงาน<br/>กายภาพ</p> <p>1.1กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ<br/>ขอบเขต เป้าหมาย และวัตถุประสงค์<br/>ของหน่วยงานกายภาพบำบัด</p> <p>2.การบริหารและพัฒนาทรัพยากร<br/>บุคคล</p> <p>2.1สรรหานักกายภาพ 1 คน</p> <p>2.2ผู้ช่วยแพทย์แผนไทย 1 คน</p> <p>3.การบริหารสิ่งแวดล้อมและความ<br/>ปลอดภัย/สถานที่</p> <p>3.1พื้นที่ใช้สอยเพียงพอ เป็น<br/>สัดส่วน</p> <p>จัดแบ่งโครงสร้างภายในเหมาะสมกับ<br/>การให้บริการและการจัดเก็บอุปกรณ์<br/>เครื่องมือ มีพื้นที่ในการตรวจประเมิน<br/>รักษา/รถเข็นเข้าได้</p> | <p>180,000</p> <p>84,000</p> | ผ่าน        | ผ่าน        | ผ่าน        | ผ่าน | ผ่าน | นภา<br>พร |

|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
|                                                                                                 | <p>4.การบริหารความเสี่ยง</p> <p>4.1จัดทำบัญชีและวิเคราะห์ความเสี่ยงของหน่วยงาน</p> <p>4.2เฝ้าระวังและจัดทำรายงานอุบัติการณ์ให้ครอบคลุม</p> <p>5.เครื่องมือทางกายภาพ/อุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวก</p> <p>5.1จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ทางกายภาพอย่างเพียงพอ/จัดทำคู่มือของเครื่องมือ</p> <p>6.ระบบข้อมูลสารสนเทศ</p> <p>6.1มีการออกแบบระบบจัดเก็บข้อมูล การบันทึกข้อมูลและการรายงานผล</p> <p>6.2บันทึกเวชระเบียน ของผู้ป่วยอย่างถูกต้อง ครอบคลุม</p> <p>7.การบริการทางกายภาพบำบัด</p> <p>7.1จัดบริการกายภาพบำบัด ให้เข้าถึงอย่างรวดเร็ว</p> |  |  |  |  |  |  |
| <p>มาตรฐานระบบบริการสุขภาพ</p> <p>งานกายภาพ ผ่าน</p> <p>9 มาตรฐาน จาก</p> <p>สภากายภาพบำบัด</p> | <p>7.2ตรวจประเมิน/วินิจฉัย/รักษา/ทบทวนเคส</p> <p>8.การบริการทางกายภาพบำบัด</p> <p>8.1ให้บริการทางกายภาพบำบัด ครอบคลุม การให้บริการหลัก 4 ด้าน ส่งเสริม ป้องกัน รักษาฟื้นฟูสมรรถภาพ</p> <p>9.กระบวนการทางกายภาพบำบัด</p> <p>9.1จัดระบบบริการกายภาพให้เข้าถึงได้ง่าย รวดเร็ว</p> <p>9.2มีคู่มือแนวทางการปฏิบัติทางกายภาพเป็นสายลักษณ์อักษร</p> <p>9.3สร้างระบบปรึกษาและส่งต่อบุคลากร</p>                                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |       |       |       |       |       |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
|                                                                             | สหวิชาชีพ โดยทำงานร่วมกันเป็นทีมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง<br>10.ผลลัพธ์การดำเนินงาน<br>10.1ผลการดูแลผู้ป่วย<br>10.2ผลลัพธ์ครอบคลุมทั้งด้านความบกพร่อง ข้อจำกัด<br>11.ดำเนินการให้มีคณีนิกกัญชาอย่างต่อเนื่อง                                                                                                                                                                    |         |       |       |       |       |       |                 |
| มาตรฐานงานสุขศึกษาผ่านเกณฑ์ประเมิน                                          | 1.พัฒนาและต่อยอดมาตรฐานสุขศึกษาตามส่วนขาด<br>2.ดำเนินงานติดตาม ประเมินผลมาตรฐานสุขศึกษาตามแผน<br>3.คณะกรรมการประเมินตนเองตามมาตรฐานสุขศึกษา<br>4.บูรณาการงานสุขศึกษาร่วมกับชุมชน<br>5.พัฒนางานวิจัยที่เกี่ยวข้องตามโจทย์ตามบริบทของงานมาตรฐานสุขศึกษา<br>6.คณะกรรมการดำเนินการรวบรวม จัดทำคู่มือ มาตรฐาน แนวทางปฏิบัติตามส่วนขาด<br>7.คณะกรรมการวิเคราะห์ สังเคราะห์ระบบงาน | 20,000  | ผ่าน  | ผ่าน  | ผ่าน  | ผ่าน  | ผ่าน  | วนาลักษณ์และคณะ |
| มาตรฐาน HA ผ่านการรับรองคุณภาพจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์กรมหาชน) | 1.ผู้จัดการคุณภาพและคณะกรรมการดำเนินการติดตั้งระบบการพัฒนา HA<br>2.คณะกรรมการ HA ดำเนินการประเมินตนเองและพัฒนาส่วนขาดอย่างต่อเนื่อง<br>3.ผู้จัดการคุณภาพและทีมประสานจัดเก็บระบบรายงานตามระบบงานต่าง<br>4.การพัฒนาคู่มือ แนวทางปฏิบัติ สร้างเครื่องมือ ส่วนขาดของระบบงาน<br>5.การตรวจเยี่ยมภายในหน่วยงาน<br>6.การตรวจเยี่ยมสำรวจจากเครือข่ายในจังหวัดน่านโดยทีมพี่เลี้ยง QRT | 350,000 | ชั้น1 | ชั้น2 | ชั้น2 | ชั้น3 | ชั้น3 | กรรณิการ์และคณะ |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |       |      |       |        |        |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|------|-------|--------|--------|-----------------|
|                                                                                    | <p>7.การศึกษาดูงาน และ Benchmarking กับหน่วยงานที่ผ่านการรับรอง</p> <p>8.นำเสนอผลงานเด่น ผลงานวิชาการ ประจำปี</p> <p>9.การพัฒนาศักยภาพทีมผู้นำ ทีม ระดับกลางและระดับหน่วยงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาระบบงาน</p> <p>10.การตรวจเยี่ยมประเมินภายนอกจาก สรพ.</p>            |  | 1     | 1    | 1     | 1      | 1      |                 |
| <p>มาตรฐานบริการ</p> <p>คุณภาพผ่านการรับรองคุณภาพของกรมสนับสนุนบริการสาธารณสุข</p> | <p>1.คณะกรรมการดำเนินการวางแผนการพัฒนาระบบบริการ</p> <p>2.ทุกหน่วยงานดำเนินการวิเคราะห์ส่วนขาดของมาตรฐานบริการสุขภาพและพัฒนาต่อยอด</p> <p>3.การตรวจเยี่ยมภายในหน่วยงาน</p> <p>4.คณะกรรมการจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินตนเอง</p> <p>4.กรมสนับสนุนบริการสาธารณสุขตรวจประเมินและรับรองคุณภาพ</p> |  | พัฒนา | ดี   | ดีมาก | ดีเด่น | ดีเด่น | อนุสรณ์ และ คณะ |
| <p>มาตรฐานการรับรองงานอนามัยแม่และเด็กจากกรมอนามัย</p>                             | <p>1.คณะทำงานดำเนินการวางแผนการพัฒนาระบบบริการ</p> <p>2.งานผู้คลอตดำเนินการวิเคราะห์ส่วนขาดของมาตรฐานงานอนามัยแม่และเด็กและพัฒนาต่อยอด</p> <p>3.การตรวจเยี่ยมภายในหน่วยงาน</p> <p>4.คณะทำงานจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินตนเองและนำเสนอ</p> <p>4.กรมอนามัยตรวจประเมินและรับรองคุณภาพ</p>       |  | ผ่าน  | ผ่าน | ผ่าน  | ผ่าน   | ผ่าน   | อริ และ คณะ     |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |       |       |      |      |      |      |                       |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------|------|------|------|------|-----------------------|
| มาตรฐาน<br>Hospital IT<br>Quality<br>Improvement<br>Framework | 1.คณะทำงานดำเนินการวางแผนการ<br>พัฒนาระบบบริการ<br>2.งาน IT ดำเนินการวิเคราะห์ส่วนขาดของ<br>มาตรฐาน HA-IT และพัฒนาต่อยอด<br>3.งานIT วางระบบสารสนเทศ DATA<br>Base เชื่อมโยงเครือข่ายภายใน<br>4.งาน IT จัดทำระบบควบคุมความ<br>ปลอดภัยทาง Cyber<br>5.พัฒนาระบบโปรแกรมการบริหารงาน<br>บุคคล โปรแกรมพัสดุ โปรแกรมการนัด<br>online ระบบโปรแกรมแจ้งเตือนอื่นๆ<br>6.งาน IT พัฒนาระบบการควบคุม กำกับ<br>ตรวจสอบ ประเมินผลของระบบ IT ให้มี<br>คุณภาพ<br>7.การตรวจเยี่ยมภายในหน่วยงาน<br>8.การตรวจเยี่ยมจากทีมเครือข่ายภายใน<br>จังหวัดน่าน<br>9.คณะจัดทำจัดทำรายงานสรุปผลการ<br>ประเมินตนเองและนำเสนอ<br>10.การตรวจประเมินและรับรองคุณภาพ<br>จากหน่วยงานภายนอก | 300,000 | พัฒนา | พัฒนา | ผ่าน | ผ่าน | ผ่าน | ผ่าน | อนุมัติ<br>และ<br>คณะ |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------|------|------|------|------|-----------------------|

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบงานด้าน Service Plain ที่เกี่ยวข้องผ่านมาตรฐาน  
เป้าประสงค์หลัก

วางแผนและพัฒนาระบบงานการดูแลผู้ป่วยความดันโลหิตสูง เบาหวาน โรคปอดอุดกั้นเรื้อรัง โรคไต  
โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ระบบการดูแลเพื่อป้องกันการฆ่าตัวตาย วัณโรค (TB) โรคหลอดเลือดสมอง (Stroke) และ โรคติดเชื้อในกระแสเลือด (Sepsis) ให้ผ่านการประเมิน

ตารางที่ 34 การพัฒนาระบบงาน Service Plain

| ตัวชี้วัด                                                    | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                         | รายละเอียด<br>งบประมาณ | ปีงบประมาณ |      |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ             |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------|------|------|------|--------------------------|
|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        | 2565       | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 |                          |
| Door to Needle<br>2 hr                                       | 1.HT จับ pulse ทุก visit ใน NCD<br>2.ป.ส. Warning Signs : BEFAST<br>เน้นกลุ่ม NCD<br>3.Stroke เข้าถึงระบบ EMS<br>ทำ Mapping (อ.โกมาตร) pt.<br>Stroke ร่วมกับ รพ.สต. กู้ชีพของ<br>อบต.<br>4.จัดตั้งคณะกรรมการทีม IMC                                                            |                        | ✓          | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ER<br>OPD<br>WARD<br>PCU |
| Sepsis Visit Time<br>– Rx (ATB) 1 hr                         | 1.ป.ส. Warning Signs Sepsis เน้น<br>การเข้าถึง EMS<br>2.เน้น Triage Warning Signs<br>sepsis<br>3.จัดทำ Guideline & Standing<br>Order Sepsis Septic shock<br>4.อบรมฟื้นฟูวิชาการ Sepsis แก่<br>บุคลากร<br>5.บูรณาการงานและสังเกต<br>Warning Sign Care giver อสม.<br>ร่วมกับ PCU | 5,000                  | ✓          | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ER<br>OPD<br>WARD<br>PCU |
| ลดความแออัดและ<br>ระยะเวลารอคอย<br>NCD Clinic<br>(CKD,DM,IT) | 1.จัดบริการ NCD Clinic แยกออก<br>จากผู้ป่วยทั่วไป<br>2.การจัดระบบติดตาม/ส่งต่อผู้ป่วย<br>ที่ควบคุมอาหาร ตามเกณฑ์,ส่งยาก<br>กลับบ้าน<br>3.การจัดบริการเหลื่อมเวลา                                                                                                               | 1,000,000              |            | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | OPD<br>IT                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |    |    |    |    |    |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|----|----|----|----|-----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4.เพิ่มอัตรากำลัง NCD Clinic<br>5.สถานที่ในการจัดตั้งคลินิก<br>6.โครงการอบรม อสม.เชี่ยวชาญ<br>(NCD) 20 คน 7 ตำบล<br>7.พัฒนาโปรแกรมระบบนัดคิว<br>online                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |    |    |    |    |    |           |
| ร้อยละ 60 ของ<br>ประชาชนกลุ่มเสี่ยง<br>DMได้รับการตรวจ<br>ติดตาม                                                                                                                                                                                                                        | คัดกรองกลุ่มเสี่ยง DM อายุ 35 ปี<br>ขึ้นไป การลงบันทึกข้อมูล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | PCU       |
| ร้อยละ 60 ของPt.<br>DM ได้รับการตรวจ<br>LDL และค่า LDL                                                                                                                                                                                                                                  | 1.แจ้งแนวทางให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ<br>และปฏิบัติตามแนวทาง<br>2.พยาบาล NCD Clinic ติดตามและ<br>ตรวจสอบข้อมูล รวบรวมข้อมูล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6,000     | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | OPD       |
| ร้อยละ 60 Pt.DM<br>ที่ควบคุมระดับ<br>น้ำตาลได้ดี                                                                                                                                                                                                                                        | 1.อุปกรณ์ตรวจเท้า DM<br>2.ชุดตรวจน้ำตาลปลายนิ้ว (DTX)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,000    | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | OPD<br>IT |
| 1.ร้อยละ 60 ของ<br>Pt DM มี BP<br><140/90 mmHg<br>2.ร้อยละ 10 ของ<br>Pt DM ที่มีภาวะ<br>อ้วน BMT $\geq 25$<br>3.ร้อยละการเกิด<br>ภาวะแทรกซ้อน $\leq$<br>ร้อยละ2<br>4.ร้อยละPt.DM<br>รายใหม่ ลดลง $\geq 5$<br>5.ร้อยละการ<br>ติดตาม กลุ่มเสี่ยง<br>HD $\geq$ ร้อยละ 60<br>6.ร้อยละPt. HT | 1.จัดทำทะเบียนผู้ป่วย DM/HT<br>2.จัดกิจกรรมกลุ่มให้ความรู้ สร้าง<br>ความตระหนักโรค DM และการเกิด<br>ภาวะแทรกซ้อน<br>3.การตรวจคัดกรองจอประสาทตา<br>(fundus camera) เท้า ฟัน<br>4.การติดตามการทำงานของไต<br>5.สื่อประชาสัมพันธ์ เช่น โมเดล<br>อาหารฯ<br>6.การศึกษาความเปลี่ยนแปลงโดยใช้<br>งานวิจัย<br>7.จัดซื้อเครื่อง Fundus camera<br>8.คัดกรองประชากรอายุ 35 ปี ขึ้น<br>ไป การบันทึกข้อมูล (กลุ่มเวชฯ)<br>9.ให้สุศึกษา/สร้างความตระหนัก | 2,000,000 | ✓  | ✓  | ✓  | ✓  | ✓  | NCD       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <p>ควบคุม BP ได้ดี <math>\geq</math> ร้อยละ 50</p> <p>7.ร้อยละ Pt. DM/HT ได้รับการค้นหา คัดกรองโรคไตเรื้อรัง <math>\geq 80</math></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>ในการควบคุมอาหารหวาน-มัน-เค็ม</p> <p>10.จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ลดเสี่ยงลดภาวะแทรกซ้อน โดยยึดหลัก 3 อ. 2 ส.</p> <p>11.เครื่องวัด BP ดิจิตอลให้ pt HMBP และจัดทำทะเบียนคุม</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |  |
| <p>8.ร้อยละ ผป. DM/HT ได้รับการประเมิน CVD risk <math>\geq</math> ร้อยละ 40</p> <p>9.ร้อยละ ผป. DM/HT ที่เป็น CKD ลดลง <math>\geq</math> ร้อยละ 50</p> <p>10.บุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะ/ความรู้ ในการดูแลผู้ป่วย NCD อย่างน้อยปีละครั้ง</p> <p>11.ผู้ป่วยรับรู้ภาวะสุขภาพของตนเองผ่านสื่อบันทึกคู่มือประจำตัว</p> <p>12.ผู้ป่วย COPD รายใหม่ได้รับการทำ PFT ก่อนวินิจฉัยโรค <math>\geq 95\%</math></p> <p>13.ผู้ป่วย COPD รายเก่า ได้รับการทำ PFT/CXR ปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินความรุนแรงของโรค <math>\geq 95</math></p> <p>14.การเข้าถึงยา</p> | <p>12.รวบรวมข้อมูลผู้ป่วย CKD</p> <p>13.ให้สุขศึกษารายบุคคล/กลุ่ม</p> <p>14.ติดตามเยี่ยมบ้านรายการนี้</p> <p>15.การอบรม mini CKD</p> <p>16. Case manager NCD</p> <p>17.ฟื้นฟู/ทบทวนความรู้ แนวทางการดูแลรักษาโรค NCD ระดับจังหวัด /CUP</p> <p>18.จัดทำแผน NCD ระดับ CUP</p> <p>19.มีการทบทวน Case NCD ที่น่าสนใจ</p> <p>20.จัดทำสมุดคู่มือประจำตัวผู้ป่วย ปีละ 100 แผ่น แผ่นละ 100 บท</p> <p>21.ประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติ ตามแนวทางการการวินิจฉัยผู้ป่วย COPD รายใหม่</p> <p>22.จัดซื้อเครื่องตรวจสมรรถภาพปอด ที่สามารถเชื่อมต่อข้อมูลกับภาพ เพื่อลดการใช้กระดาษ</p> <p>23.พัฒนาบุคลากร (กายภาพ) เข้ารับการอบรมการตรวจสมรรถภาพปอด</p> <p>24.จัดทำแผนการออกตรวจ pt ในผู้ป่วย COPD 2 ครั้ง/เดือน</p> <p>25.เสริมฮัตราคาลังในการทำ pt</p> <p>26.การบันทึกข้อมูลในโปรแกรม COPD ของเขตสุขภาพที่ 1</p> <p>27.ชี้แจงผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตามเกณฑ์</p> |  |  |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| ของผู้ป่วย COPD ตามเกณฑ์ $\geq 90\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | แพทย์ เภสัชกร พยาบาล<br>28.เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องเข้ารับการ<br>ประชุม/อบรม แนวทางการดูแล<br>รักษา ผู้ป่วย COPD ของจังหวัด/เขต<br>สุขภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |
| 15.การเข้าถึงวัคซีน<br>ใช้หวัดใหญ่ของ<br>ผู้ป่วย COPD $\geq 90\%$<br>16.พัฒนาระบบ<br>บริการผู้ป่วย TB<br>17.ความครอบคลุม<br>การคัดกรอง กลุ่ม<br>เสี่ยงโดย CXR (ใน<br>โรงพยาบาล/<br>passive) $> 90\%$<br>18.อัตรา<br>ความสำเร็จ การ<br>รักษา ผู้ป่วย วัณ<br>โรค รายใหม่ ,<br>กลับเป็นซ้ำ > ร้อย<br>ละ 85<br>19.อัตราการ<br>เสียชีวิต < ร้อยละ 5<br>20.อัตราการขาด<br>ยา = 0 | 29.ทะเบียนควบคุม ผู้ป่วย COPD<br>ให้เป็นปัจจุบันเพื่อเป็นฐานข้อมูล<br>30.ส่งข้อมูลให้เจ้าหน้าที่ รพ.สต.เพื่อ<br>เทียบกับข้อมูล ผู้ป่วย เดิมในการ<br>ดำเนินงาน<br>31.ดำเนินการฉีดวัคซีน/ส่งข้อมูลใน<br>โปรแกรม(รพ.อุทัย/รพ.สต)<br>32.สรุปผลการได้รับวัคซีน<br>33.จัดตั้งคลินิก TB<br>34.ส่งเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องไปศึกษาดู<br>งาน/อบรม (แพทย์,เภสัชกร<br>,พยาบาล,lab,งานเวชฯ)<br>35.การขอขึ้นทะเบียน คลินิก TB กับ<br>สปสข.<br>36.จัดซื้อที่เก็บเสมหะ (Lab)<br>37.ประสานโรงพยาบาลนำ เพื่อขอ<br>ข้อมูล PT /TB<br>38.สถานที่ในการจัดตั้งคลินิก(ห้อง<br>ตรวจผู้ป่วยเข้าเกณฑ์ PUI)<br>39.ติดตามกลุ่มผู้ป่วย โรคเรื้อรังให้<br>ได้รับการ CXR 1 ครั้ง/ปี<br>(COPD,DM,HT,)<br>40.คัดกรองกลุ่มเสี่ยง<br>41.จัดกิจกรรมให้ความรู้ในกลุ่ม<br>ผู้ป่วย ญาติ ในผู้ป่วย ที่ขึ้นทะเบียน<br>รายใหม่ทุกราย<br>42.การจัดระบบการเสริมพลังผู้ป่วย<br>ในคลินิกบริการ<br>43.ประสานและส่งข้อมูลให้กลุ่มงาน |  |  |  |  |  |  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|  | <p>เวชฯ , รพ.สต. ในพื้นที่เพื่อติดตาม<br/>และดูแลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้รักษา<br/>สำเร็จ</p> <p>44.ผู้ป่วยที่ขึ้นทะเบียนรักษาได้รับ<br/>การประเมิน Risk Score</p> <p>45.ผู้ป่วย ได้รับการดูแลรักษาตาม<br/>CPG</p> <p>46.ผู้ป่วย ได้รับการติดตาม DOT</p> <p>47.ระบบการติดตาม ผู้ป่วย/ส่งต่อ<br/>ผ่านช่องทางต่างๆ</p> |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|

## กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมความเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

## เป้าประสงค์หลัก

สร้างโรงพยาบาลอุทัยเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมโดยการพัฒนาภาวะผู้นำด้านนวัตกรรม มีนโยบาย และวิสัยทัศน์เชิงนวัตกรรม ปรับสภาพแวดล้อมและบรรยากาศให้มีเอื้อต่อการสร้างนวัตกรรมและมีความคิดสร้างสรรค์ ส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรม ปรับโครงสร้างองค์กรที่มีความยืดหยุ่น ส่งเสริมกระบวนการทำงานเป็นทีม สนับสนุนการฝึกอบรม วิจัยและพัฒนาด้านนวัตกรรม และการสื่อสารที่เป็นมิตรมีประสิทธิภาพ

## ตารางที่ 35 การส่งเสริมความเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

| ตัวชี้วัด                                                      | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                              | รายละเอียด<br>งบประมาณ | ปีงบประมาณ |      |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------|------|------|------|--------------|
|                                                                |                                                                     |                        | 2565       | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 |              |
| ร้อยละ 50 สร้าง<br>สิ่งแวดล้อมเอื้อ<br>ต่อการพัฒนา<br>นวัตกรรม | 1.ปรับปรุง Nurse Station<br>ผู้ป่วยนอก                              | 100,000                | ✓          |      |      |      |      |              |
|                                                                | 2.ปรับปรุงพื้นที่ Nurse Screen                                      | 100,000                | ✓          |      |      |      |      |              |
|                                                                | 3.ต่อเติมอาคารอุบัติเหตุ อุบัติเหตุ                                 | 400,000                | ✓          |      |      |      |      |              |
|                                                                | 4.สร้างอาคารฉีดวัคซีน                                               | 500,000                |            | ✓    |      |      |      |              |
|                                                                | 5.พัฒนาพื้นที่รอบอาคารเป็น<br>พื้นที่สีเขียว สนาม และสวน<br>สมุนไพร | 1,000,000              |            | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |              |
| พัฒนางาน<br>วิชาการ วิจัย<br>และนวัตกรรม                       | 1.หน่วยงานมีการพัฒนางาน<br>ประจำปีงานวิจัย                          | 50,000                 | 20         | 25   | 30   | 35   | 40   |              |
|                                                                | 2.มีการทำการวิจัยอย่างน้อย 1<br>เรื่อง ต่อหน่วยงาน                  | 50,000                 | ✓          | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |              |
|                                                                | 3.มีการนำเสนอผลงานทาง<br>วิชาการอย่างน้อย 1 เรื่องต่อ<br>หน่วยงาน   | 10,000                 | ✓          | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |              |
|                                                                | 4.การพัฒนาความรู้ทางวิชาการ<br>และงานวิจัยที่ถูกต้อง                | 50,000                 | ✓          | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |              |
|                                                                | 5.ทุกหน่วยงานมีการนำเสนอ<br>ผลงานทางวิชาการ 1 ครั้ง/ปี              | 10,000                 | ✓          | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |              |
|                                                                | 6.ส่งเสริมการสร้างนักนวัตกรรม<br>เพื่อผลิตนวัตกรรมใช้ใน<br>หน่วยงาน | 30,000                 | ✓          | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |              |
|                                                                | 7.หน่วยงานมีการจัดทำสรุป<br>รายงานประจำปี                           | 10,000                 |            |      |      |      |      |              |

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |   |   |   |   |   |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---|---|---|---|--|
| หน่วยงานจัด<br>โครงสร้างการ<br>บริหารภายในที่<br>เหมาะสมและ<br>เอื้อต่อการ<br>พัฒนางานวิจัย<br>และนวัตกรรม                                       | 1.จัดตั้งโครงสร้างภายในเป็น<br>หน่วยงานวิจัยและพัฒนา เป็น<br>หน่วยงานอิสระ ขึ้นตรงกับผู้<br>อำนวยการ<br>2.คัดเลือกผู้ที่มีความสนใจด้าน<br>การวิจัย นวัตกรรม และพัฒนา<br>หน่วยงานละ 1 คน<br>3.กำหนดวันทำงาน Full Time<br>อย่างน้อย 1 วัน ต่อสัปดาห์<br>4.พัฒนางานวิจัย นวัตกรรม<br>เพื่อตอบสนององค์การ<br>5.หน่วยงานสร้างพื้นที่ที่เป็นมิตร<br>เหมาะกับการสร้างผลงานวิจัย<br>นวัตกรรม | 100,000 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |  |
| หน่วยงานมี<br>วิสัยทัศน์ร่วม<br>ผู้นำ และการมุ่ง<br>ไปสู่นวัตกรรม                                                                                | 1.การสร้างค่านิยมร่วมในการ<br>สร้างความเป็นองค์กรแห่ง<br>นวัตกรรม<br>2.การพัฒนาผู้บริหาร ผู้นำ ให้มี<br>ความเป็นผู้นำทางด้าน<br>นวัตกรรม                                                                                                                                                                                                                                             | 50,000  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |  |
| พัฒนาระบบการ<br>สื่อสารที่เป็นมิตร<br>และเสริมสร้าง<br>บรรยากาศการ<br>ทำงานที่<br>สร้างสรรค์ที่<br>เหมาะสมต่อการ<br>พัฒนางานวิจัย<br>และนวัตกรรม | 1.พัฒนาการสื่อสารที่เป็นมิตร<br>2.หน่วยงานมีการจัด ปรับปรุง<br>พัฒนาภายในหน่วยงานให้มี<br>บรรยากาศการทำงานที่เป็นเอื้อ<br>ต่อการพัฒนางานด้วยความคิด<br>สร้างสรรค์<br>3.การประสานงานแนวราบ<br>และสัณ<br>4.บุคลากรมีการสื่อสารที่เป็น<br>มิตร หยัดหยุ่น<br>5.บุคลากรมีความคิดสร้างสรรค์<br>ทางวิชาการ                                                                                  | 50,000  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |  |

กลยุทธ์ที่ 5 สร้างระบบการตรวจสอบ ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลของการปฏิบัติงาน  
เป้าประสงค์หลัก

สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานในการร่วมตรวจสอบ ควบคุม กำกับ ติดตามและ  
ประเมินผลการปฏิบัติงานตลอดจนการพิจารณาความดีความชอบ มีระบบการจัดการผู้ได้รับผลการประเมินที่  
มีสมรรถนะต่ำกว่าเกณฑ์ และสร้างแรงจูงใจให้กับผู้มีสมรรถนะสูง

ตารางที่ 36 การสร้างระบบการตรวจสอบ ควบคุม กำกับ ติดตามและประเมินผลของการปฏิบัติงาน

| ตัวชี้วัด                                                                                  | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | รายละเอียด<br>งบประมาณ | ปีงบประมาณ |      |      |      |      | ผู้รับ<br>ผิด<br>ชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------|------|------|------|----------------------|
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        | 2565       | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 |                      |
| 1. การเลื่อน<br>เงินเดือน<br>ข้าราชการ/                                                    | 1. ประชุม คณะกรรมการบริหารของ<br>โรงพยาบาล เพื่อพิจารณา กำหนด<br>ตัวชี้วัดและมอบหมายงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        | 1          | 1    | 1    | 1    | 1    | บริ<br>หาร           |
| 2.การเพิ่ม<br>ค่าตอบแทน<br>พนักงานราชการ/                                                  | 2. ดำเนินการมอบหมายงานและ<br>ถ่ายทอดตัวชี้วัดให้ผู้รับการประเมิน<br>รับทราบและเข้าใจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        | 2          | 2    | 2    | 2    | 2    | บริ<br>หาร           |
| 3.การเพิ่มค่าจ้าง<br>พนักงาน<br>กระทรวงฯ/<br>ลูกจ้างชั่วคราว/<br>พนักงานจ้างเหมา<br>บริการ | 3. ประเมินผลการปฏิบัติงานตาม<br>ตัวชี้วัด<br><br>4. กำกับ ติดตาม ผลการประเมิน<br><br>4.1ข้าราชการ ปีละ 2 รอบ(รอบที่<br>1 มีนาคม/รอบที่ 2 สิงหาคม)<br><br>4.2 พนักงานราชการ,พนักงาน<br>กระทรวงฯและลูกจ้างปีละ 1 รอบ<br>(สิงหาคม)<br><br>4.3 แจ้งผลการประเมินให้แต่ละ<br>คนทราบ<br><br>4.4ผลการประเมินสูง มี<br>ผลตอบแทน/เกียรติบัตรเชิดชู<br><br>4.5ผลการประเมินต่ำ ได้รับการ<br>พัฒนา/เลิกจ้าง/จ้างต่อ |                        | 2          | 2    | 2    | 2    | 2    | บริ<br>หาร           |



|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         |    |    |    |    |    |      |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|------|
|                                                                              | <p>ขับเคลื่อนคุณภาพอย่างต่อเนื่อง<br/>(Internal Survey &amp; Coaching for Continuous Quality Journey</p> <p>5. HA602 คุณภาพและความปลอดภัยทางคลินิก</p> <p>6. HA303 การพัฒนาการปฏิบัติการพยาบาลเพื่อคุณภาพ</p> <p>7. HA305 การพัฒนาคุณภาพสำหรับงานสนับสนุนบริการ</p> <p>8. HA601 ระบบบริหารความเสี่ยงในโรงพยาบาลคุณภาพ</p> <p>9. หลักสูตรอื่นๆตามความจำเป็น</p> |                                                                         | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | 1  | -  | 1  | -  | -  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | 2  | 2  | 2  | 1  | 1  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         |    |    |    |    |    |      |
| ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของหน่วยงาน | <p>การอบรมเฉพาะทาง</p> <p>-การพยาบาลด้านอุบัติเหตุฉุกเฉิน</p> <p>-การพยาบาลด้าน Palliative</p> <p>-การพยาบาลด้านไต</p> <p>-การบริหารทางการพยาบาล</p> <p>-การพยาบาลด้าน IC (4 เดือน)</p> <p>-ทันตกรรมประดิษฐ์</p> <p>-ทันตกรรมผู้สูงอายุ</p> <p>-เภสัชกรรมครอบครัวและชุมชน</p>                                                                                  | <p>ตามการจัดสรรและเบิกจ่ายตามจริง</p>                                   | -  | -  | -  | 1  | -  | วิทย |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | -  | 1  | -  | 1  | -  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | -  | -  | -  | -  | 1  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | -  | -  | 1  | -  | 1  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | -  | 1  | -  | -  | -  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | -  | -  | 1  | -  | -  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | -  | 1  | -  | -  | -  |      |
|                                                                              | <p>การศึกษาระดับอุดมศึกษา</p> <p>-ระดับปริญญาตรี</p> <p>-ระดับปริญญาโท</p> <p>-ระดับปริญญาเอก</p>                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>ศึกษาด้วยทุนตนเอง</p>                                                | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | -  | 2  | 2  | 2  | 2  |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         | -  | -  | 1  | -  | 1  |      |
|                                                                              | <p>การ Training Need ตามความต้องการของหน่วยงาน เช่น</p> <p>1.การบรรยายทั้งภายในและภายนอก</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>ตามความต้องการของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกและส่วนขาดของหน่วยงาน</p> | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |      |
|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         |    | 12 | 12 | 12 | 12 |      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                                                          |                                                          |                                                          |                                                          |                                                          |                                   |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | 2.การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ<br>3.การประชุมวิชาการ<br>4.การระดมสมอง<br>5.การเปิดเวทีอภิปราย<br>6.การศึกษาดูงาน<br>7.การทำ กรณีศึกษา                                                                                                                                                                       |                                             | 12<br>12<br>12<br>1<br>12                                | 12<br>12<br>12<br>1<br>12                                | 12<br>12<br>12<br>1<br>12                                | 12<br>12<br>12<br>1<br>12                                | 12<br>12<br>12<br>1<br>12                                |                                   |
|  | การสนับสนุน(supporting)<br>1.Visual Field<br>2.Coaching<br>3.AAR<br>4.Morning Brief<br>5.Conference<br>6.Conference Meeting<br>online<br>7.ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring<br>System)<br>8.การเป็นวิทยากร<br>9.การเป็นแหล่งฝึกงาน ฝึก<br>ประสบการณ์                                                            | ตามความต้องการ<br>ของหน่วยงาน<br>(รายเดือน) | 12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12 | 12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12 | 12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12 | 12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12 | 12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12<br>12 |                                   |
|  | การสร้าง Career Path<br>Development<br>1.การจัดทำผลงาน อวช.เพื่อ<br>เลื่อนระดับ<br>-พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ<br>-พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ<br>ขอรับเงินประจำตำแหน่ง<br>-เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน<br>-ทันตแพทย์เชี่ยวชาญ<br>-ทันตแพทย์ชำนาญการ<br>-เภสัชกรชำนาญการพิเศษ<br>-พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ<br>พิเศษ(ว.2) |                                             | 1<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>1<br>-                | -<br>1<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-                | -<br>-<br>1<br>-<br>-<br>-<br>1<br>-<br>-                | 1<br>-<br>-<br>-<br>1<br>-<br>-<br>-<br>2                | 1<br>-<br>-<br>1<br>-<br>1<br>1<br>-<br>1                | งาน<br>การ<br>เจ้า<br>หน้า<br>ที่ |

|                                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| -เจ้าพนักงานทันตสาธารณสุข<br>ชำนาญงาน                                                                                                                 | - | - | - | 1 | - |
| -นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญ<br>การ                                                                                                                      | - | - | - | 2 | - |
| -นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญ<br>การ                                                                                                                    | - | - | - | 1 | - |
| -นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญ<br>การ                                                                                                                        | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| -นักกายภาพบำบัดชำนาญการ                                                                                                                               | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2.การเข้าสู่ตำแหน่งทางการ<br>บริหารโดยการกำหนด<br>หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ<br>เข้าสู่ตำแหน่งของแต่ละ<br>หน่วยงานให้ชัดเจน เป็นลาย<br>ลักษณ์อักษร | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2.1 หัวหน้างาน                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |
| 2.2 หัวหน้ากลุ่มงาน                                                                                                                                   |   |   |   |   |   |
| 2.3 คณะกรรมการบริหาร                                                                                                                                  |   |   |   |   |   |

กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนาระบบสนับสนุนบริการและการตรวจสอบภายใน

เป้าประสงค์หลัก

พัฒนาระบบงานการเงิน การบัญชี การพัสดุ การตรวจสอบภายในและภายนอก ให้มีประสิทธิภาพ และสามารถวิเคราะห์ความอยู่รอดหรือประสพภาวะวิกฤติทางการเงิน ตลอดจนสามารถสร้างรายได้ ลดรายจ่าย เสริมสภาพคล่องให้โรงพยาบาลอยู่รอด ไม่ประสบภาวะหนี้สิน และสร้างระบบเตือนและเฝ้าระวังทางการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ ข้อมูลทางการเงิน การบัญชี การพัสดุมีความถูกต้อง รวดเร็ว และทันเวลา

ตารางที่ 38 การพัฒนาระบบสนับสนุนบริการและการตรวจสอบภายใน

| ตัวชี้วัด                                                                                                  | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                                                                                                                                                                                     | รายละเอียด<br>งบประมาณ | ปีงบประมาณ |      |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------|------|------|------|--------------|
|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                            |                        | 2565       | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 |              |
| ร้อยละ 100 มี<br>การจัดเก็บ<br>รายได้จากค่า<br>รักษาพยาบาล<br>ถูกต้องครบถ้วน<br>ทุกสิทธิ์<br><br>ER คุณภาพ | 1.ตรวจสอบสิทธิทุกรายให้<br>ถูกต้องครบถ้วน สิทธิ์ให้ถูก<br>ทุกครั้ง ทุกราย<br>2.บันทึกเวชระเบียนให้ครบถ้วน<br>สมบูรณ์ ตามเกณฑ์มาตรฐาน<br>ตามตัวชี้วัดของ สปสช.<br>3.จัดการ NCD ให้ได้ตาม<br>มาตรฐาน NCD คุณภาพ              |                        | 100        | 100  | 100  | 100  | 100  | OPD          |
|                                                                                                            | ER คุณภาพ<br>1.บันทึกข้อมูลค่าชดเชยทาง<br>การแพทย์ ถูกเดิน ครบถ้วน<br>ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน<br>2.บันทึกผลการให้ครบถ้วน<br>สมบูรณ์และถูกต้อง<br>3.พรบ. รวบรวมเอกสาร ให้<br>ครบถ้วน กระตุ้น ปชส.ร่วมกับ<br>บ.กลางในการทำ พรบ. |                        | 100        | 100  | 100  | 100  | 100  | ER           |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |     |     |     |     |             |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-------------|
| ANC คุณภาพ                           | ANC คุณภาพ<br>1..ฝากครรภ์คุณภาพตามเกณฑ์<br>บันทึกข้อมูลในเวชระเบียน<br>โปรแกรมต่างๆให้ครบถ้วน<br>สมบูรณ์<br>2..คัดกรองมะเร็งปากมดลูก<br>บันทึกข้อมูลในเวชระเบียน<br>โปรแกรมต่างๆให้ครบถ้วน<br>สมบูรณ์<br>3..ตรวจพัฒนาการเด็ก บันทึก<br>ข้อมูลในเวชระเบียน โปรแกรม<br>ต่างๆให้ครบถ้วน สมบูรณ์ |  | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | ANC         |
| จิตเวชคุณภาพ                         | 1.ตรวจระดับสติ ปัญญาในเด็ก<br>นักเรียน<br>2.การดูแลผู้ป่วยจิตเวชในชุมชน                                                                                                                                                                                                                      |  | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Psy         |
| กายภาพบำบัด<br>แพทย์แผนไทย<br>คุณภาพ | 1.เปิดให้บริการนอกเวลา<br>ราชการ(16.30-20.30 น.)<br>วันหยุด(เสาร์) เน้นกลุ่ม<br>ผู้รับบริการที่เบิกได้                                                                                                                                                                                       |  | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | REH         |
| การเงินคุณภาพ                        | 1.เรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลให้<br>ถูกต้องครบถ้วนตามสิทธิ<br>2.มีระบบการติดตามค่า<br>รักษาพยาบาลค้างจ่าย<br>3. มีระบบจัดอนุเคราะห์ค่า<br>รักษาพยาบาลที่ชัดเจน<br>4.ติดตาม ตรวจสอบ รวบรวม<br>ใบสั่งยา ในแต่ละวันให้ครบตาม                                                                        |  | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | การ<br>เงิน |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |     |     |     |      |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| สวัสดิการสังคม<br>และประกัน | จำนวนผู้มารับบริการ/แยกสิทธิ<br>ด้วย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Plan |
| สุขภาพคุณภาพ                | 1.ออกตรวจสุขภาพ ปชช. เจ็ก<br>รูกในกลุ่มสิทธิเบิกได้ ในพื้นที่<br>อำเภอยุเพียง (อปท/ตำรวจ/ครู)<br>2.ตรวจสอบข้อมูลความ<br>ครบถ้วนสมบูรณ์ของการบันทึก<br>หากพบไม่ถูกต้อง ส่งคืนข้อมูล<br>เพื่อแก้ไขส่งเบิกให้ครบทุกสิทธิ                                                                                                                                    |     |     |     |     |     |      |
| IPD คุณภาพ                  | ทุกราย<br>3.ตรวจสอบข้อมูล 43 แฟ้ม<br>ก่อนส่ง สปสช. จังหวัด และ<br>อื่นๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 50  | 60  | 70  | 80  | 90  | IPD  |
| ทันตกรรม<br>คุณภาพ          | 1.ตรวจสอบความสมบูรณ์ ของ<br>เวชระเบียนส่งข้อมูลให้ทันเวลา<br>1.ให้บริการเชิงรุกการทำฟัน<br>เทียมให้แก่ผู้สูงอายุในชุมชน<br>เพื่อ claim ค่าบริการ กรณี<br>หัตถการ ที่มีค่าใช้จ่ายสูง<br>2.ขยายงานบริการงานทันต<br>กรรม ให้กับผู้รับบริการในสิทธิ<br>เบิกได้ข้าราชการ/ประกันสังคม<br>3.จัดบริการงานทันตกรรมใน<br>โครงการ ชุติสิทธิประโยชน์ Fee<br>schedule | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | Dent |

กลยุทธ์ที่ 8 ส่งเสริมบุคลากรให้มีความจงรักภักดี และความรัก ความผูกพันต่อองค์กร  
เป้าประสงค์หลัก

ส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นมิตร สร้างประโยชน์ต่อหน่วยงานและชุมชน สร้างความสามัคคีของบุคลากรทุกระดับ โดยการมีส่วนร่วมทั้งด้านนโยบาย การกระทำกิจกรรม ร่วมรับผลประโยชน์ และร่วมประเมินผล

ตารางที่ 39 การส่งเสริมบุคลากรให้มีความจงรักภักดี และความรัก ความผูกพันต่อองค์กร

| ตัวชี้วัด                                                     | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                             | รายละเอียด<br>งบประมาณ | ปีงบประมาณ |      |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------|------|------|------|--------------|
|                                                               |                                                                    |                        | 2565       | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 |              |
| ร้อยละ 80.<br>เจ้าหน้าที่มี<br>ความสุขในการ<br>ทำงาน          | 1.การพัฒนาองค์กรOrganization<br>Development (OD)                   |                        | 80         | 85   | 90   | 95   | 100  | กกข          |
|                                                               | 1.1 กีฬาสีสัมพันธ์                                                 | 15,000                 |            |      |      |      |      |              |
|                                                               | 1.2 อบรมเสริมสร้างพลังกลุ่ม                                        | 20,000                 |            |      |      |      |      |              |
| ร้อยละ 80<br>ผู้รับบริการพึง<br>พอใจต่อพฤติกรรม<br>บริการ     | 1.3 ทัศนศึกษา ศึกษาดูงาน                                           | 200,000                |            |      |      |      |      |              |
|                                                               | 2.พฤติกรรมบริการเป็นเลิศ<br>ESB(Excellent Service<br>Behavior(ESB) | 25,000                 | 80         | 85   | 90   | 95   | 100  |              |
|                                                               | 2.1 อบรมสุนทริยสนทนา                                               |                        |            |      |      |      |      |              |
| ร้อยละ 90<br>คุณภาพการบริการ<br>ของแต่ละ<br>หน่วยงานเพิ่มขึ้น | 2.2 อบรมบุคลิกภาพ                                                  |                        |            |      |      |      |      |              |
|                                                               | 3. การดูงานองค์กรที่เป็นเลิศ                                       | 30,500                 | 50         | 60   | 70   | 80   | 90   |              |
|                                                               | 3.1 ศึกษาดูงาน ผู้ป่วยใน                                           |                        |            |      |      |      |      |              |
|                                                               | 3.2 ศึกษาดูงานอุบัติเหตุฉุกเฉิน                                    |                        |            |      |      |      |      |              |
|                                                               | 3.3 ศึกษาดูงานหน่วยงานอื่นๆ                                        |                        |            |      |      |      |      |              |



กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพ  
เป้าประสงค์หลัก

วางแผนและติดตั้งระบบการจัดเก็บรายได้ให้มีมาตรฐาน สามารถวิเคราะห์และพยากรณ์สถานการณ์  
ทางการเงิน ตลอดจนการแสวงหาการสร้างรายได้อื่น

ตารางที่ 41 การพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ ลดรายจ่าย

| ตัวชี้วัด                         | แผนงาน โครงการ กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | รายละเอียด<br>งบประมาณ | ปีงบประมาณ |      |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------|------|------|------|--------------|
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        | 2565       | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 |              |
| มาตรการลด<br>รายจ่าย ร้อยละ<br>10 | 1.โครงการประหยัดพลังงาน น้ำ<br>ไฟ วัสดุ<br>2.ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เปิด<br>ให้มีการเสนอราคาไม่ต่ำกว่า 3<br>ราย<br>3.ควบคุมการจัดซื้อยา เวชภัณฑ์<br>ที่มีใบยา ให้เป็นไปตามแผน<br>4.ควบคุมการจัดซื้อวัสดุ<br>วิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เป็นไป<br>ตามแผน<br>5.ตัดโครงการที่ไม่จำเป็น<br>ซ้ำซ้อน<br>6.ควบคุมการเบิกเวชภัณฑ์<br>ร่วมกับ รพ.สต.ให้เหมาะสมโดย<br>การวางระบบการเบิกยา<br>เวชภัณฑ์ยา วัสดุวิทยาศาสตร์<br>ทำแผนแบบ online<br>7.ลดการเช่า lab ที่ไม่จำเป็น<br>ซ้ำซ้อน<br>8.จัดซื้อวัสดุ เครื่องมือแพทย์ ที่<br>มีคุณภาพใช้งานได้นานและ<br>คุ้มค่า ไม่ต้องซ่อมบ่อย |                        | ✓          | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | บริหาร       |

|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                    |  |   |   |   |   |   |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|---|---|---------|
| <p>การจัดการระบบ<br/>วิเคราะห์ข้อมูล<br/>สถานะการเงิน การ<br/>คลังที่มี<br/>ประสิทธิภาพ</p> | <p>1.มีการจัดทำ วางแผนสถานะ<br/>การเงินรายไตรมาส รายรับ<br/>มากกว่ารายจ่าย</p> <p>2.ควบคุมข้อมูลทางการเงิน<br/>plan in unit cost เสนอ กทบ.<br/>ทุกเดือน</p> <p>3.กำกับ ติดตาม และวางแผน<br/>แก้ปัญหาทางการเงิน</p> |  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | การเงิน |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|---|---|---------|

**แผนปฏิบัติการ**

**ประจำปี 2565**

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565

วัสดุสำนักงาน โรงพยาบาลสุโขทัย อำเภอสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                             | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วย<br>นับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง<br>3 ปี |            |            | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน                     |
|--------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------|------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|------------------------------|
|              |                                                    |                               | ปี<br>2562                  | ปี<br>2563 | ปี<br>2564 |                          |                                    |                           |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |                              |
| 1            | กรรไกรตัดกระดาษ (กลาง ) 7"                         | อัน                           | 3                           | 7          | 10         | 0                        | 12                                 | 34.00                     | 408.00                                 | 3                       | 102.00     | 3                        | 102.00     | 3                         | 102.00     | 3                       | 102.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 2            | กรรไกรตัดกระดาษ (ใหญ่) 9"                          | อัน                           | 8                           | 10         | 30         | 0                        | 30                                 | 60.00                     | 1,800.00                               | 7                       | 420.00     | 7                        | 420.00     | 9                         | 540.00     | 7                       | 420.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 3            | กรอบรูป ขนาด A4                                    | อัน                           | 0                           | 0          | 30         | 0                        | 30                                 | 100.00                    | 3,000.00                               | -                       | -          | 10                       | 1,000.00   | 10                        | 1,000.00   | 10                      | 1,000.00   | ธุรการ                       |
| 4            | กระดานไวท์บอร์ด ขนาด 60*90 ซม.                     | อัน                           | 0                           | 0          | 0          | 0                        | 1                                  | 700.00                    | 700.00                                 | -                       | -          | 1                        | 700.00     | -                         | -          | -                       | -          | เภสัช                        |
| 5            | กระดานไวท์บอร์ด ขนาด 90*120 ซม.                    | อัน                           | 0                           | 0          | 1          | 0                        | 1                                  | 1,000.00                  | 1,000.00                               | -                       | -          | 1                        | 1,000.00   | -                         | -          | -                       | -          | ward                         |
| 6            | กระดาษ A5                                          | ฟ่อน                          | 351                         | 276        | 300        | 0                        | 500                                | 60.00                     | 30,000.00                              | 150                     | 9,000.00   | 150                      | 9,000.00   | 100                       | 6,000.00   | 100                     | 6,000.00   | OPD,ER,ปฐมภูมิ,เภสัชกรรม,Lab |
| 7            | กระดาษ PVC ใส 100 แผ่น                             | แพ็ค                          | 0                           | 0          | 1          | 0                        | 6                                  | 320.00                    | 1,920.00                               | -                       | -          | 2                        | 640.00     | 2                         | 640.00     | 2                       | 640.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 8            | กระดาษการ์ดสีขาวแข็ง 180g                          | แพ็ค                          | 3                           | 6          | 10         | 3                        | 20                                 | 75.00                     | 1,500.00                               | 5                       | 375.00     | 5                        | 375.00     | 5                         | 375.00     | 5                       | 375.00     | บริหาร                       |
| 9            | กระดาษการ์ดสีเขียว A4                              | แพ็ค                          | 22                          | 4          | 5          | 2                        | 25                                 | 105.00                    | 2,625.00                               | 6                       | 630.00     | 7                        | 735.00     | 6                         | 630.00     | 6                       | 630.00     | บริหาร                       |
| 10           | กระดาษการ์ดสีชมพู A4                               | แพ็ค                          | 23                          | 11         | 4          | 3                        | 25                                 | 105.00                    | 2,625.00                               | 6                       | 630.00     | 7                        | 735.00     | 6                         | 630.00     | 6                       | 630.00     | บริหาร                       |
| 11           | กระดาษการ์ดสีฟ้า A4                                | แพ็ค                          | 23                          | 15         | 5          | 2                        | 25                                 | 105.00                    | 2,625.00                               | 6                       | 630.00     | 7                        | 735.00     | 6                         | 630.00     | 6                       | 630.00     | บริหาร                       |
| 12           | กระดาษการ์ดสีเหลือง A4                             | แพ็ค                          | 25                          | 9          | 6          | 0                        | 25                                 | 105.00                    | 2,625.00                               | 6                       | 630.00     | 7                        | 735.00     | 6                         | 630.00     | 6                       | 630.00     | บริหาร,งานวัคซีนโควิด        |
| 13           | กระดาษกาวย่น 2 นิ้ว                                | ม้วน                          | 0                           | 0          | 0          | 0                        | 24                                 | 25.00                     | 600.00                                 | 6                       | 150.00     | 6                        | 150.00     | 6                         | 150.00     | 6                       | 150.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 14           | กระดาษคาร์บอน สีนํ้าเงิน                           | แพ็ค                          | 0                           | 3          | 1          | 1                        | 5                                  | 150.00                    | 750.00                                 | 2                       | 300.00     | 3                        | 450.00     | -                         | -          | -                       | -          | ทุกหน่วยงาน                  |
| 15           | กระดาษเครื่อง EDC                                  | ม้วน                          | 0                           | 0          | 120        | 0                        | 200                                | 20.00                     | 4,000.00                               | 50                      | 1,000.00   | 50                       | 1,000.00   | 50                        | 1,000.00   | 50                      | 1,000.00   | การเงิน,พันศกรรม,ER          |
| 16           | กระดาษเครื่องวัดความดันโลหิต (เทอร์โมลขนาด 57 มม.) | ม้วน                          | 0                           | 0          | 300        | 0                        | 560                                | 18.00                     | 10,080.00                              | 150                     | 2,700.00   | 150                      | 2,700.00   | 150                       | 2,700.00   | 110                     | 1,980.00   | ปฐมภูมิ,OPD,ER,พันศกรรม      |
| 17           | กระดาษถ่ายเอกสาร 80g A4 (AA)                       | รีม                           | 198                         | 268        | 400        | 0                        | 500                                | 115.00                    | 57,500.00                              | 200                     | 23,000.00  | 100                      | 11,500.00  | 100                       | 11,500.00  | 100                     | 11,500.00  | งานวัคซีน                    |
| 18           | กระดาษถ่ายเอกสาร 80g F14 (AA)                      | รีม                           | 0                           | 0          | 0          | 30                       | 15                                 | 165.00                    | 2,475.00                               | 4                       | 660.00     | 4                        | 660.00     | 4                         | 660.00     | 3                       | 495.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 19           | กระดาษน้ำวาดหอพัสดุ                                | แผ่น                          | 0                           | 23         | 30         | 0                        | 50                                 | 5.00                      | 250.00                                 | 20                      | 100.00     | 10                       | 50.00      | 10                        | 50.00      | 10                      | 50.00      | ธุรการ                       |
| 20           | กระดาษแบงค์ สีเขียว                                | รีม                           | 0                           | 0          | 10         | 3                        | 7                                  | 130.00                    | 910.00                                 | 2                       | 260.00     | 2                        | 260.00     | 2                         | 260.00     | 1                       | 130.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 21           | กระดาษแบงค์ สีชมพู                                 | รีม                           | 0                           | 0          | 10         | 3                        | 7                                  | 130.00                    | 910.00                                 | 2                       | 260.00     | 2                        | 260.00     | 2                         | 260.00     | 1                       | 130.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 22           | กระดาษแบงค์ สีฟ้า                                  | รีม                           | 0                           | 0          | 10         | 3                        | 7                                  | 130.00                    | 910.00                                 | 2                       | 260.00     | 2                        | 260.00     | 2                         | 260.00     | 1                       | 130.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 23           | กระดาษแบงค์ สีเหลือง                               | รีม                           | 0                           | 0          | 10         | 3                        | 7                                  | 130.00                    | 910.00                                 | 2                       | 260.00     | 2                        | 260.00     | 2                         | 260.00     | 1                       | 130.00     | ทุกหน่วยงาน                  |
| 24           | กระดาษโปสเตอร์ สองหน้า                             | แผ่น                          | 0                           | 0          | 20         | 0                        | 35                                 | 5.00                      | 175.00                                 | 10                      | 50.00      | 10                       | 50.00      | 10                        | 50.00      | 5                       | 25.00      | ทุกหน่วยงาน                  |
| 25           | กระดาษโพลีไค (ใบรับรูป)                            | ฟ่อน                          | 0                           | 3          | 5          | 0                        | 12                                 | 180.00                    | 2,160.00                               | 3                       | 540.00     | 3                        | 540.00     | 3                         | 540.00     | 3                       | 540.00     | ธุรการ (ใบอนุมัติทางพัสดุ)   |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                               | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วย<br>นับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง<br>3 ปี |         |            | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ค.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน              |
|--------------|--------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------|------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|-----------------------|
|              |                                      |                               | ปี<br>2562                  | ปี 2563 | ปี<br>2564 |                          |                                    |                           |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |                       |
| 26           | กระดาษสติกเกอร์ A4 (น้ำหนัก 5 แผ่น)  | ฟ่อน                          | 0                           | 0       | 3          | 0                        | 40                                 | 25.00                     | 1,000.00                               | 10                      | 250.00     | 10                       | 250.00     | 10                        | 250.00     | 10                      | 250.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 27           | กระดาษสติกเกอร์ A4 (น้ำหนัก 50 แผ่น) | ฟ่อน                          | 0                           | 0       | 5          | 0                        | 13                                 | 148.00                    | 1,924.00                               | 3                       | 444.00     | 3                        | 444.00     | 3                         | 444.00     | 4                       | 592.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 28           | กระดาษสติกเกอร์ PVC สี A4 50 แผ่น    | ฟ่อน                          | 0                           | 8       | 20         | 0                        | 30                                 | 100.00                    | 3,000.00                               | 10                      | 1,000.00   | 10                       | 1,000.00   | 5                         | 500.00     | 5                       | 500.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 29           | กระดาษสติกเกอร์ขาวด้าน               | ฟ่อน                          | 0                           | 12      | 1          | 0                        | 10                                 | 115.00                    | 1,150.00                               | 3                       | 345.00     | 3                        | 345.00     | 2                         | 230.00     | 2                       | 230.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 30           | กระดาษสร้างแบบ                       | แผ่น                          | 0                           | 0       | 115        | 0                        | 50                                 | 4.00                      | 200.00                                 | 20                      | 80.00      | 10                       | 40.00      | 10                        | 40.00      | 10                      | 40.00      | ธุรการ                |
| 31           | กล่องพลาสติก 4 ชั้น                  | ชุด                           | 0                           | 0       | 2          | 0                        | 5                                  | 400.00                    | 2,000.00                               | 2                       | 800.00     | 2                        | 800.00     | 1                         | 400.00     |                         | -          | ทุกหน่วยงาน           |
| 32           | กล่องพลาสติกขนาด 14L (กล่องหิ้วหัว)  | อัน                           | 0                           | 0       | 2          | 0                        | 5                                  | 250.00                    | 1,250.00                               | 2                       | 500.00     | 2                        | 500.00     | 1                         | 250.00     |                         | -          | Lab,supply,API        |
| 33           | กล่องพลาสติกมีล้อ ใหญ่               | อัน                           | 0                           | 0       | 50         | 0                        | 25                                 | 550.00                    | 13,750.00                              | 10                      | 5,500.00   | 10                       | 5,500.00   | 5                         | 2,750.00   |                         | -          | งานบัญชี,ธุรการ,พัสดุ |
| 34           | กล่องใส่แฟ้ม 1 ช่อง (กล่องกระดาษ)    | กล่อง                         | 0                           | 6       | 6          | 0                        | 10                                 | 76.00                     | 760.00                                 |                         | -          | 5                        | 380.00     | 5                         | 380.00     |                         | -          | ทุกหน่วยงาน           |
| 35           | กาวตราช้าง                           | อัน                           | 0                           | 0       | 5          | 0                        | 30                                 | 24.00                     | 720.00                                 |                         | -          | 10                       | 240.00     | 10                        | 240.00     | 10                      | 240.00     | พันธุกรรมช้าง         |
| 36           | กาวแปะสติ๊กเกอร์ 21 กรัม             | แท่ง                          | 25                          | 44      | 20         | 0                        | 80                                 | 64.00                     | 5,120.00                               | 20                      | 1,280.00   | 20                       | 1,280.00   | 20                        | 1,280.00   | 20                      | 1,280.00   | ทุกหน่วยงาน           |
| 37           | กาวน้ำใสตราม้า H560                  | ขวด                           | 0                           | 0       | 0          | 1                        | 12                                 | 50.00                     | 600.00                                 | 3                       | 150.00     | 3                        | 150.00     | 3                         | 150.00     | 3                       | 150.00     | ward,ปฐมภูมิ          |
| 38           | กาวลาเท็กซ์ 16 ออนซ์                 | ขวด                           | 0                           | 0       | 12         | 5                        | 14                                 | 35.00                     | 490.00                                 | 3                       | 105.00     | 3                        | 105.00     | 4                         | 140.00     | 4                       | 140.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 39           | เก้าอี้พลาสติก                       | ตัว                           | 0                           | 0       | 0          | 120                      | 300                                | 260.00                    | 78,000.00                              | 100                     | 26,000.00  | 100                      | 26,000.00  | 100                       | 26,000.00  |                         | -          | พัสดุ                 |
| 40           | ซีพียูแบบแค                          | อัน                           | 0                           | 0       | 2          | 0                        | 5                                  | 35.00                     | 175.00                                 | 2                       | 70.00      | 2                        | 70.00      | 1                         | 35.00      |                         | -          | การเงิน,พัสดุ         |
| 41           | เข็มหนู หัวกลม (อย่างดี)             | แผง                           | 0                           | 0       | 0          | 0                        | 10                                 | 10.00                     | 100.00                                 | 3                       | 30.00      | 2                        | 20.00      | 3                         | 30.00      | 2                       | 20.00      | ธุรการ                |
| 42           | คลิปบอร์ดหนัง A4                     | อัน                           | 19                          | 27      | 20         | 0                        | 36                                 | 36.00                     | 1,296.00                               | 10                      | 360.00     | 10                       | 360.00     | 8                         | 288.00     | 8                       | 288.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 43           | คีย์บอร์ด ใหญ่                       | อัน                           | 0                           | 0       | 15         | 5                        | 20                                 | 45.00                     | 900.00                                 | 5                       | 225.00     | 5                        | 225.00     | 5                         | 225.00     | 5                       | 225.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 44           | คีย์บอร์ดเล็ก เล็ก                   | อัน                           | 0                           | 4       | 20         | 3                        | 20                                 | 25.00                     | 500.00                                 | 5                       | 125.00     | 5                        | 125.00     | 5                         | 125.00     | 5                       | 125.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 45           | เครื่องคิดเลข 12 digit               | อัน                           | 0                           | 0       | 0          | 0                        | 2                                  | 620.00                    | 1,240.00                               | 1                       | 620.00     | 1                        | 620.00     |                           | -          |                         | -          | พัสดุ,ward            |
| 46           | เครื่องเจาะกระดาษเครื่องใหญ่ No.0150 | เครื่อง                       | 0                           | 0       | 0          | 0                        | 1                                  | 2,000.00                  | 2,000.00                               |                         | -          | 1                        | 2,000.00   |                           | -          |                         | -          | พัสดุ                 |
| 47           | เครื่องยิงกระดาษ(แม่คิง)             | เครื่อง                       | 0                           | 0       | 1          | 0                        | 3                                  | 1,600.00                  | 4,800.00                               | 1                       | 1,600.00   | 1                        | 1,600.00   | 1                         | 1,600.00   |                         | -          | ทุกหน่วยงาน           |
| 48           | เครื่องเย็บกระดาษ NO.10 (ด้ามเหล็ก)  | เครื่อง                       | 16                          | 12      | 25         | 10                       | 30                                 | 70.00                     | 2,100.00                               | 7                       | 490.00     | 8                        | 560.00     | 7                         | 490.00     | 8                       | 560.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 49           | เครื่องเย็บกระดาษ NO.35 MAX          | เครื่อง                       | 11                          | 6       | 2          | 0                        | 20                                 | 155.00                    | 3,100.00                               | 5                       | 775.00     | 5                        | 775.00     | 5                         | 775.00     | 5                       | 775.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 50           | เครื่องเหลาดินสอ                     | เครื่อง                       | 0                           | 0       | 2          | 1                        | 10                                 | 350.00                    | 3,500.00                               | 3                       | 1,050.00   | 2                        | 700.00     | 3                         | 1,050.00   | 2                       | 700.00     | ทุกหน่วยงาน           |
| 51           | ซีพียูรองเท้า 3 ชั้น                 | ตัว                           | 0                           | 0       | 2          | 0                        | 6                                  | 800.00                    | 4,800.00                               | 2                       | 1,600.00   | 2                        | 1,600.00   | 2                         | 1,600.00   |                         | -          | พันธุกรรม             |
| 52           | ซีพียูรองเท้า แบบ 4 ชั้น             | อัน                           | 0                           | 0       | 0          | 0                        | 4                                  | 2,000.00                  | 8,000.00                               |                         | -          | 2                        | 4,000.00   | 2                         | 4,000.00   |                         | -          | ward,OPD              |
| 53           | เชือกขามัดพัสดุ                      | ม้วน                          | 13                          | 15      | 24         | 0                        | 60                                 | 20.00                     | 1,200.00                               | 15                      | 300.00     | 15                       | 300.00     | 10                        | 200.00     | 10                      | 200.00     | ธุรการ,การเงิน        |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                  | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วย | อัตราการใช้ย้อนหลัง<br>3 ปี |        |            | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน                |
|--------------|-----------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------|------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|-----------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|
|              |                                         |                        | ปี<br>2562                  | ปี2563 | ปี<br>2564 |                          |                                    |                           |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |           | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |                         |
| 54           | ซองครุฑขาวทึบ 4 ของขาว                  | มัด                    | 59                          | 31     | 31         | 9                        | 110                                | 32.00                     | 3,520.00                               | 30                      | 960.00     | 30                       | 960.00    | 25                        | 800.00     | 25                      | 800.00     | ธุรการ                  |
| 55           | ซองน้ำพลาสติก A4 ขยายข้าง               | มัด                    | 10                          | 25     | 6          | 2                        | 50                                 | 70.00                     | 3,500.00                               | 10                      | 700.00     | 15                       | 1,050.00  | 15                        | 1,050.00   | 10                      | 700.00     | ธุรการ                  |
| 56           | ซองน้ำพลาสติก A4 ไม่ขยายข้าง มีครุฑ     | มัด                    | 4                           | 2      | 4          | 1                        | 60                                 | 70.00                     | 4,200.00                               | 15                      | 1,050.00   | 15                       | 1,050.00  | 15                        | 1,050.00   | 15                      | 1,050.00   | ธุรการ                  |
| 57           | คินสอ                                   | แท่ง                   | 0                           | 0      | 0          | 0                        | 50                                 | 5.00                      | 250.00                                 | 20                      | 100.00     | 10                       | 50.00     | 10                        | 50.00      | 10                      | 50.00      | ทุกหน่วยงาน             |
| 58           | คราบน้ำ ขอบสองตัว                       | อัน                    | 0                           | 0      | 0          | 0                        | 2                                  | 350.00                    | 700.00                                 | 1                       | 350.00     | 1                        | 350.00    | -                         | -          | -                       | -          | OPD                     |
| 59           | คราบน้ำ ลงผลแล้ว                        | อัน                    | 0                           | 0      | 0          | 0                        | 2                                  | 500.00                    | 1,000.00                               | 1                       | 500.00     | 1                        | 500.00    | -                         | -          | -                       | -          | Lab                     |
| 60           | ครายาง วันที่                           | อัน                    | 0                           | 0      | 6          | 0                        | 10                                 | 250.00                    | 2,500.00                               | 3                       | 750.00     | 2                        | 500.00    | 3                         | 750.00     | 2                       | 500.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 61           | ครายาง สำเนาถูกต้อง                     | อัน                    | 0                           | 0      | 1          | 0                        | 2                                  | 50.00                     | 100.00                                 | 2                       | 100.00     | -                        | -         | -                         | -          | -                       | -          | IC,ธุรการ               |
| 62           | คลิ๊ปขาด No 2 สีดำ                      | อัน                    | 0                           | 0      | 0          | 5                        | 8                                  | 50.00                     | 400.00                                 | 2                       | 100.00     | 2                        | 100.00    | 2                         | 100.00     | 2                       | 100.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 63           | คลิ๊ปขาด No 2 สีแดงใหญ่                 | อัน                    | 10                          | 8      | 1          | 0                        | 10                                 | 32.00                     | 320.00                                 | 3                       | 96.00      | 2                        | 64.00     | 3                         | 96.00      | 2                       | 64.00      | ทุกหน่วยงาน             |
| 64           | คลิ๊ปขาด No 2 สีน้ำเงินใหญ่             | อัน                    | 13                          | 9      | 1          | 1                        | 10                                 | 32.00                     | 320.00                                 | 3                       | 96.00      | 2                        | 64.00     | 3                         | 96.00      | 2                       | 64.00      | ทุกหน่วยงาน             |
| 65           | ตะกร้าใส่เอกสาร                         | อัน                    | 0                           | 0      | 6          | 0                        | 30                                 | 70.00                     | 2,100.00                               | 6                       | 420.00     | 8                        | 560.00    | 8                         | 560.00     | 8                       | 560.00     | ward,กายภาพ,ปฐมภูมิ,หิน |
| 66           | ตัวหนีบสีดำ 108 (ใหญ่)                  | กล่อง                  | 15                          | 54     | 5          | 0                        | 30                                 | 70.00                     | 2,100.00                               | 8                       | 560.00     | 8                        | 560.00    | 8                         | 560.00     | 6                       | 420.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 67           | ตัวหนีบสีด้า 109 (กลาง)                 | กล่อง                  | 38                          | 16     | 23         | 0                        | 40                                 | 60.00                     | 2,400.00                               | 10                      | 600.00     | 10                       | 600.00    | 10                        | 600.00     | 10                      | 600.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 68           | ตัวหนีบสีด้า 110 (เล็ก)                 | กล่อง                  | 30                          | 40     | 20         | 0                        | 50                                 | 35.00                     | 1,750.00                               | 15                      | 525.00     | 15                       | 525.00    | 10                        | 350.00     | 10                      | 350.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 69           | แถบลบคำผิด                              | อัน                    | 0                           | 0      | 4          | 0                        | 36                                 | 80.00                     | 2,880.00                               | 9                       | 720.00     | 9                        | 720.00    | 9                         | 720.00     | 9                       | 720.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 70           | ทะเบียนหนังสือรับ A4                    | เล่ม                   | 15                          | 10     | 7          | 12                       | 24                                 | 48.00                     | 1,152.00                               | 6                       | 288.00     | 6                        | 288.00    | 6                         | 288.00     | 6                       | 288.00     | ธุรการ                  |
| 71           | ทะเบียนหนังสือส่ง A4                    | เล่ม                   | 16                          | 6      | 5          | 12                       | 24                                 | 48.00                     | 1,152.00                               | 6                       | 288.00     | 6                        | 288.00    | 6                         | 288.00     | 6                       | 288.00     | ธุรการ                  |
| 72           | ที่คั่นหนังสือ                          | อัน                    | 0                           | 0      | 0          | 2                        | 10                                 | 70.00                     | 700.00                                 | 2                       | 140.00     | 3                        | 210.00    | 2                         | 140.00     | 3                       | 210.00     | ware                    |
| 73           | ที่เจาะกระดาษ                           | อัน                    | 0                           | 0      | 4          | 0                        | 15                                 | 20.00                     | 300.00                                 | 4                       | 80.00      | 4                        | 80.00     | 4                         | 80.00      | 3                       | 60.00      | ทุกหน่วยงาน             |
| 74           | ที่ถอดลวดเย็บกระดาษ (แบบคีม<br>พลาสติก) | อัน                    | 0                           | 6      | 6          | 0                        | 24                                 | 59.00                     | 1,416.00                               | 6                       | 354.00     | 6                        | 354.00    | 6                         | 354.00     | 6                       | 354.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 75           | เทปขาวสองหน้าชนิดบาง 1 นิ้ว             | ม้วน                   | 0                           | 25     | 40         | 5                        | 72                                 | 29.00                     | 2,088.00                               | 18                      | 522.00     | 18                       | 522.00    | 18                        | 522.00     | 18                      | 522.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 76           | เทปขาวสองหน้าชนิดบาง 1/2 นิ้ว           | ม้วน                   | 22                          | 0      | 10         | 7                        | 20                                 | 20.00                     | 400.00                                 | 5                       | 100.00     | 5                        | 100.00    | 5                         | 100.00     | 5                       | 100.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 77           | เทปขาวสองหน้าชนิดหนา 3 เมตร             | ม้วน                   | 29                          | 17     | 30         | 5                        | 50                                 | 100.00                    | 5,000.00                               | 10                      | 1,000.00   | 10                       | 1,000.00  | 15                        | 1,500.00   | 15                      | 1,500.00   | ทุกหน่วยงาน             |
| 78           | เทปขาวใสปิดกล่อง 2 นิ้ว                 | ม้วน                   | 0                           | 0      | 12         | 12                       | 60                                 | 50.00                     | 3,000.00                               | 15                      | 750.00     | 15                       | 750.00    | 15                        | 750.00     | 15                      | 750.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 79           | เทปผ้ากาวเย็น 2" (แอลซีเอ็น)            | ม้วน                   | 32                          | 43     | 30         | 8                        | 90                                 | 48.00                     | 4,320.00                               | 23                      | 1,104.00   | 22                       | 1,056.00  | 23                        | 1,104.00   | 22                      | 1,056.00   | ทุกหน่วยงาน             |
| 80           | เทปใส 1x36 หลาแกนเล็ก                   | ม้วน                   | 19                          | 6      | 8          | 0                        | 30                                 | 40.00                     | 1,200.00                               | 8                       | 320.00     | 7                        | 280.00    | 8                         | 320.00     | 7                       | 280.00     | ทุกหน่วยงาน             |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                       | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วย<br>นับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง<br>3 ปี |        |            | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน                 |
|--------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------|------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|-----------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|--------------------------|
|              |                                              |                               | ปี<br>2562                  | ปี2563 | ปี<br>2564 |                          |                                    |                           |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |           | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |                          |
| 81           | เทปใส 3/4 "                                  | ม้วน                          | 42                          | 61     | 35         | 12                       | 80                                 | 26.00                     | 2,380.00                               | 20                      | 520.00     | 20                       | 520.00    | 20                        | 520.00     | 20                      | 520.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 82           | แท่นตัดสก็อตเทปใส (เล็ก)                     | ม้วน                          | 0                           | 0      | 1          | 2                        | 5                                  | 80.00                     | 400.00                                 | 1                       | 80.00      | 2                        | 160.00    | 1                         | 80.00      | 1                       | 80.00      | Lab                      |
| 83           | แท่นตัดสก็อตเทปใส (ใหญ่)                     | ม้วน                          | 3                           | 4      | 1          | 2                        | 8                                  | 150.00                    | 1,200.00                               | 2                       | 300.00     | 2                        | 300.00    | 2                         | 300.00     | 2                       | 300.00     | บริหาร, Ward             |
| 84           | โทรศัพท์สำนักงาน                             | เครื่อง                       | 0                           | 0      | 0          | 0                        | 3                                  | 1,200.00                  | 3,500.00                               | 1                       | 1,200.00   | 1                        | 1,200.00  | 1                         | 1,200.00   | -                       | -          | Ward,ทันตกรรม            |
| 85           | โทรศัพท์สำนักงานแบบไร้สาย                    | เครื่อง                       | 0                           | 0      | 0          | 0                        | 8                                  | 2,000.00                  | 16,000.00                              | 2                       | 4,000.00   | 2                        | 4,000.00  | 2                         | 4,000.00   | 2                       | 4,000.00   | ER,OPD,พัสดุ,Ward,ทันตกร |
| 86           | ธงเฉลิมพระเกียรติทุกพระองค์ขนาด<br>60x90 ซม. | ผืน                           | 0                           | 0      | 60         | 0                        | 60                                 | 50.00                     | 3,000.00                               | 15                      | 750.00     | 15                       | 750.00    | 15                        | 750.00     | 15                      | 750.00     | บริหาร                   |
| 87           | ธงชาติ ขนาด 200x300 ซม.                      | ผืน                           | 0                           | 0      | 2          | 1                        | 6                                  | 380.00                    | 2,280.00                               | 2                       | 760.00     | 1                        | 380.00    | 2                         | 760.00     | 1                       | 380.00     | บริหาร                   |
| 88           | ธงชาติ ขนาด 60x90 ซม.                        | ผืน                           | 0                           | 0      | 0          | 20                       | 60                                 | 50.00                     | 3,000.00                               | 15                      | 750.00     | 15                       | 750.00    | 15                        | 750.00     | 15                      | 750.00     | บริหาร                   |
| 89           | นาฬิกาแขวนผนัง                               | เรือน                         | 0                           | 0      | 0          | 0                        | 7                                  | 500.00                    | 3,500.00                               | 2                       | 1,000.00   | 2                        | 1,000.00  | 2                         | 1,000.00   | 1                       | 500.00     | Lab,OPD,ธุรการ           |
| 90           | น้ายาลบคำผิด                                 | อัน                           | 37                          | 29     | 15         | 3                        | 36                                 | 70.00                     | 2,520.00                               | 9                       | 630.00     | 9                        | 630.00    | 9                         | 630.00     | 9                       | 630.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 91           | น้ำหมึกเติมตลับขนาดดำ                        | ขวด                           | 10                          | 4      | 5          | 1                        | 10                                 | 10.00                     | 100.00                                 | 3                       | 30.00      | 2                        | 20.00     | 3                         | 30.00      | 2                       | 20.00      | ทุกหน่วยงาน              |
| 92           | น้ำหมึกเติมตลับขนาดแดง                       | ขวด                           | 10                          | 5      | 5          | 2                        | 10                                 | 10.00                     | 100.00                                 | 3                       | 30.00      | 2                        | 20.00     | 3                         | 30.00      | 2                       | 20.00      | ทุกหน่วยงาน              |
| 93           | น้ำหมึกเติมตลับขนาดน้ำเงิน                   | ขวด                           | 13                          | 7      | 5          | 1                        | 10                                 | 10.00                     | 100.00                                 | 3                       | 30.00      | 2                        | 20.00     | 3                         | 30.00      | 2                       | 20.00      | ทุกหน่วยงาน              |
| 94           | บัตรเจ้าหน้าที่                              | ใบ                            | 0                           | 0      | 75         | 25                       | 10                                 | 35.00                     | 350.00                                 | 10                      | 350.00     | -                        | -         | -                         | -          | -                       | -          | ทุกหน่วยงาน              |
| 95           | ใบมีดตัดเตอร์(เล็ก)                          | กล่อง                         | 15                          | 12     | 5          | 0                        | 12                                 | 7.00                      | 84.00                                  | 3                       | 21.00      | 3                        | 21.00     | 3                         | 21.00      | 3                       | 21.00      | ทุกหน่วยงาน              |
| 96           | ใบมีดตัดเตอร์(ใหญ่)                          | กล่อง                         | 26                          | 10     | 2          | 0                        | 12                                 | 18.00                     | 216.00                                 | 3                       | 54.00      | 3                        | 54.00     | 3                         | 54.00      | 3                       | 54.00      | ทุกหน่วยงาน              |
| 97           | ใบรับรองแพทย์                                | เล่ม                          | 0                           | 0      | 20         | 0                        | 20                                 | 150.00                    | 3,000.00                               | 5                       | 750.00     | 5                        | 750.00    | 5                         | 750.00     | 5                       | 750.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 98           | ใบเสร็จคอมพิวเตอร์                           | กล่อง                         | 0                           | 0      | 10         | 1                        | 10                                 | 1,500.00                  | 15,000.00                              | 2                       | 3,000.00   | 3                        | 4,500.00  | 2                         | 3,000.00   | 3                       | 4,500.00   | การเงิน                  |
| 99           | ปากกาเขียนแผ่นซีดี                           | แท่ง                          | 0                           | 36     | 15         | 0                        | 15                                 | 40.00                     | 600.00                                 | 4                       | 160.00     | 4                        | 160.00    | 4                         | 160.00     | 3                       | 120.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 100          | ปากกาเคมี 2 หัวดำ                            | แท่ง                          | 28                          | 11     | 12         | 0                        | 48                                 | 12.00                     | 576.00                                 | 12                      | 144.00     | 12                       | 144.00    | 12                        | 144.00     | 12                      | 144.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 101          | ปากกาเคมี 2 หัวแดง                           | แท่ง                          | 31                          | 14     | 12         | 5                        | 48                                 | 12.00                     | 576.00                                 | 12                      | 144.00     | 12                       | 144.00    | 12                        | 144.00     | 12                      | 144.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 102          | ปากกาเคมี 2 หัวสีน้ำเงิน                     | แท่ง                          | 28                          | 10     | 12         | 5                        | 48                                 | 12.00                     | 576.00                                 | 12                      | 144.00     | 12                       | 144.00    | 12                        | 144.00     | 12                      | 144.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 103          | ปากกาลูกลื่น สีแดง                           | แท่ง                          | 0                           | 0      | 0          | 0                        | 50                                 | 7.00                      | 350.00                                 | 13                      | 91.00      | 13                       | 91.00     | 12                        | 84.00      | 12                      | 84.00      | ทุกหน่วยงาน              |
| 104          | ปากกาลูกลื่น สีน้ำเงิน                       | แท่ง                          | 0                           | 0      | 200        | 50                       | 250                                | 7.00                      | 1,750.00                               | 62                      | 434.00     | 63                       | 441.00    | 62                        | 434.00     | 63                      | 441.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 105          | ปากกาไวท์บอร์ดดำ                             | แท่ง                          | 41                          | 13     | 12         | 9                        | 36                                 | 21.00                     | 756.00                                 | 9                       | 189.00     | 9                        | 189.00    | 9                         | 189.00     | 9                       | 189.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 106          | ปากกาไวท์บอร์ดแดง                            | แท่ง                          | 26                          | 12     | 12         | 8                        | 36                                 | 21.00                     | 756.00                                 | 9                       | 189.00     | 9                        | 189.00    | 9                         | 189.00     | 9                       | 189.00     | ทุกหน่วยงาน              |
| 107          | ปากกาไวท์บอร์ดน้ำเงิน                        | แท่ง                          | 25                          | 15     | 12         | 6                        | 36                                 | 21.00                     | 756.00                                 | 9                       | 189.00     | 9                        | 189.00    | 9                         | 189.00     | 9                       | 189.00     | ทุกหน่วยงาน              |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                  | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วย<br>นับ | อัตราการใช้อียอนหลัง<br>3 ปี |        |            | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.)<br><br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.)<br><br>จำนวน | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.)<br><br>จำนวน | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.)<br><br>จำนวน | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน            |
|--------------|-----------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------|------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|------------|---------------------------------------|-----------|----------------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|---------------------|
|              |                                         |                               | ปี<br>2562                   | ปี2563 | ปี<br>2564 |                          |                                    |                           |                                        |                                      |            |                                       |           |                                        |            |                                      |            |                     |
| 108          | ปากกาสีเน้นข้อความ                      | แท่ง                          | 30                           | 30     | 37         | 11                       | 70                                 | 32.00                     | 2,240.00                               | 18                                   | 576.00     | 17                                    | 544.00    | 18                                     | 576.00     | 17                                   | 544.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 109          | แปรงลบกระดาน                            | อัน                           | 12                           | 5      | 2          | 0                        | 15                                 | 20.00                     | 300.00                                 | 4                                    | 80.00      | 4                                     | 80.00     | 4                                      | 80.00      | 3                                    | 60.00      | ทุกหน่วยงาน         |
| 110          | แผ่นรองตัด ขนาด 30*45 ซม.               | อัน                           | 0                            | 0      | 1          | 0                        | 1                                  | 150.00                    | 150.00                                 |                                      | -          | 1                                     | 150.00    |                                        | -          |                                      | -          | Lab                 |
| 111          | ฟิวเจอร์บอร์ด ขนาด 80*120 ซม.           | แผ่น                          | 8                            | 52     | 12         | 10                       | 24                                 | 40.00                     | 960.00                                 | 6                                    | 240.00     | 6                                     | 240.00    | 6                                      | 240.00     | 6                                    | 240.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 112          | เพิ่มแชน                                | เพิ่ม                         | 0                            | 0      | 0          | 10                       | 50                                 | 10.00                     | 500.00                                 | 12                                   | 120.00     | 13                                    | 130.00    | 12                                     | 120.00     | 13                                   | 130.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 113          | เพิ่มเจาะปากกระต่ายลึนพลาสติก A4        | เพิ่ม                         | 0                            | 0      | 49         | 1                        | 80                                 | 8.00                      | 640.00                                 | 20                                   | 160.00     | 20                                    | 160.00    | 20                                     | 160.00     | 20                                   | 160.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 114          | เพิ่มไขว้เอกสาร A4231/232               | เพิ่ม                         | 8                            | 3      | 12         | 0                        | 35                                 | 80.00                     | 2,800.00                               | 9                                    | 720.00     | 9                                     | 720.00    | 9                                      | 720.00     | 8                                    | 640.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 115          | เพิ่มพลาสติก                            | อัน                           | 0                            | 0      | 36         | 0                        | 36                                 | 10.00                     | 360.00                                 | 9                                    | 90.00      | 9                                     | 90.00     | 9                                      | 90.00      | 9                                    | 90.00      | พันธุกรรม           |
| 116          | เพิ่มสอศพลาสติก A4                      | เพิ่ม                         | 12                           | 6      | 12         | 0                        | 25                                 | 48.00                     | 1,200.00                               | 7                                    | 336.00     | 6                                     | 288.00    | 6                                      | 288.00     | 6                                    | 288.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 117          | เพิ่มสันหนาหัวเจาะ 1"                   | เพิ่ม                         | 10                           | 10     | 12         | 11                       | 36                                 | 64.00                     | 2,304.00                               | 9                                    | 576.00     | 9                                     | 576.00    | 9                                      | 576.00     | 9                                    | 576.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 118          | เพิ่มสันหนาหัวเจาะ 2"A4                 | เพิ่ม                         | 22                           | 20     | 12         | 2                        | 46                                 | 80.00                     | 3,680.00                               | 12                                   | 960.00     | 12                                    | 960.00    | 12                                     | 960.00     | 10                                   | 800.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 119          | เพิ่มสันหนาหัวเจาะ 3" A4                | เพิ่ม                         | 7                            | 21     | 10         | 0                        | 65                                 | 80.00                     | 5,200.00                               | 16                                   | 1,280.00   | 16                                    | 1,280.00  | 16                                     | 1,280.00   | 17                                   | 1,360.00   | ทุกหน่วยงาน         |
| 120          | เพิ่มสันหนาหัวเจาะ 3" A5                | เพิ่ม                         | 60                           | 1      | 19         | 1                        | 6                                  | 53.00                     | 318.00                                 | 2                                    | 106.00     | 2                                     | 106.00    | 2                                      | 106.00     |                                      | -          | ทุกหน่วยงาน         |
| 121          | เพิ่มเสนอเงิน                           | เพิ่ม                         | 7                            | 13     | 12         | 3                        | 30                                 | 130.00                    | 3,900.00                               | 7                                    | 910.00     | 8                                     | 1,040.00  | 7                                      | 910.00     | 8                                    | 1,040.00   | ทุกหน่วยงาน         |
| 122          | ไม้บรรทัด 12"                           | อัน                           | 16                           | 15     | 4          | 2                        | 12                                 | 34.00                     | 408.00                                 | 3                                    | 102.00     | 3                                     | 102.00    | 3                                      | 102.00     | 3                                    | 102.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 123          | รีบบิ้นผ้า ขนาด 1 นิ้ว                  | ม้วน                          | 0                            | 0      | 0          | 0                        | 5                                  | 20.00                     | 100.00                                 | 2                                    | 40.00      | 1                                     | 20.00     | 1                                      | 20.00      | 1                                    | 20.00      | ทุกหน่วยงาน         |
| 124          | รีบบิ้นผ้า ขนาด 2 นิ้ว                  | ม้วน                          | 0                            | 0      | 0          | 0                        | 5                                  | 20.00                     | 100.00                                 | 2                                    | 40.00      | 1                                     | 20.00     | 1                                      | 20.00      | 1                                    | 20.00      | ทุกหน่วยงาน         |
| 125          | ลวดเย็บกระดาษ No.10                     | กล่อง                         | 196                          | 237    | 200        | 0                        | 450                                | 8.00                      | 3,600.00                               | 100                                  | 800.00     | 125                                   | 1,000.00  | 100                                    | 800.00     | 125                                  | 1,000.00   | ทุกหน่วยงาน         |
| 126          | ลวดเย็บกระดาษ T3-10MB                   | กล่อง                         | 0                            | 0      | 5          | 0                        | 24                                 | 45.00                     | 1,080.00                               | 6                                    | 270.00     | 6                                     | 270.00    | 6                                      | 270.00     | 6                                    | 270.00     | ธุรการ,พัสดุ        |
| 127          | ลวดเย็บกระดาษ เบอร์ 1224                | กล่อง                         | 0                            | 0      | 0          | 16                       | 10                                 | 20.00                     | 200.00                                 | 2                                    | 40.00      | 3                                     | 60.00     | 2                                      | 40.00      | 3                                    | 60.00      | ปฐมภูมิ,ward,ธุรการ |
| 128          | ลวดเย็บกระดาษ เบอร์ 35                  | กล่อง                         | 0                            | 0      | 0          | 120                      | 160                                | 13.00                     | 2,080.00                               | 40                                   | 520.00     | 40                                    | 520.00    | 40                                     | 520.00     | 40                                   | 520.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 129          | ลวดเย็บกระดาษ No.0 ใหญ่                 | กล่อง                         | 43                           | 87     | 20         | 10                       | 90                                 | 10.00                     | 900.00                                 | 22                                   | 220.00     | 23                                    | 230.00    | 22                                     | 220.00     | 23                                   | 230.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 130          | ลวดเย็บกระดาษ No.1 เล็ก                 | กล่อง                         | 73                           | 148    | 30         | 9                        | 140                                | 10.00                     | 1,400.00                               | 35                                   | 350.00     | 35                                    | 350.00    | 35                                     | 350.00     | 35                                   | 350.00     | ทุกหน่วยงาน         |
| 131          | ลึงชักพลาสติก 4 ชั้น ขนาด 14*10*12 นิ้ว | อัน                           | 0                            | 0      | 0          | 0                        | 3                                  | 500.00                    | 1,500.00                               | 1                                    | 500.00     | 1                                     | 500.00    | 1                                      | 500.00     |                                      | -          | พันธุกรรม           |
| 132          | ลึงเพิ่มเหล็ก                           | กล่อง                         | 0                            | 0      | 0          | 60                       | 20                                 | 35.00                     | 700.00                                 | 5                                    | 175.00     | 5                                     | 175.00    | 5                                      | 175.00     | 5                                    | 175.00     | การเงิน             |
| 133          | สติ๊กเกอร์ Srper vellum ขนาด 2*25 ซม    | ดวง                           | 0                            | 0      | ####       | 0                        | 100000                             | 0.75                      | 75,000.00                              | 25000                                | 18,750.00  | 25000                                 | 18,750.00 | 25000                                  | 18,750.00  | 25000                                | 18,750.00  | IC                  |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                                | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วย<br>นับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง<br>3 ปี |         |            | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน                |
|--------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------|------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|
|              |                                                       |                               | ปี<br>2562                  | ปี 2563 | ปี<br>2564 |                          |                                    |                           |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |                         |
| 134          | สติ๊กเกอร์ Srper vellum ขนาด 5*25 ซม.                 | ดวง                           | 0                           | 0       | ####       | 0                        | 100000                             | 0.05                      | 4,800.00                               | 25000                   | 1,200.00   | 25000                    | 1,200.00   | 25000                     | 1,200.00   | 25000                   | 1,200.00   | IC                      |
| 135          | สติ๊กเกอร์เทอร์มอลขนาด 5x2.5 ซม.                      | ม้วน                          | 0                           | 0       | 20         | 0                        | 20                                 | 250.00                    | 5,000.00                               | 5                       | 1,250.00   | 5                        | 1,250.00   | 5                         | 1,250.00   | 5                       | 1,250.00   | Lab,ER,x-ray,ward, opd, |
| 136          | สติ๊กเกอร์ป้ายเอนกประสงค์ A5 (ทอละ 5 แผ่นๆละ 840 ดวง) | ทอ                            | 0                           | 0       | 15         | 15                       | 60                                 | 40.00                     | 2,400.00                               | 15                      | 600.00     | 15                       | 600.00     | 15                        | 600.00     | 15                      | 600.00     | งานวัดซิน               |
| 137          | สมุดปกแข็งสีน้ำเงิน NO.1                              | เล่ม                          | 0                           | 0       | 0          | 0                        | 12                                 | 45.00                     | 540.00                                 | 3                       | 135.00     | 3                        | 135.00     | 3                         | 135.00     | 3                       | 135.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 138          | สมุดปกแข็งสีน้ำเงิน NO.2                              | ทอ                            | 41                          | 20      | 20         | 0                        | 30                                 | 24.00                     | 720.00                                 | 7                       | 168.00     | 8                        | 192.00     | 7                         | 168.00     | 8                       | 192.00     | ธุรการ,พัสดุ,งานวัดซิน  |
| 139          | สมุดปกอ่าน                                            | เล่ม                          | 0                           | 0       | 36         | 0                        | 36                                 | 10.00                     | 360.00                                 |                         |            | 12                       | 120.00     | 12                        | 120.00     | 12                      | 120.00     | พันธุกรรม               |
| 140          | ลิ้นรูด A4 ขนาด 10 มม.                                | โหล                           | 0                           | 0       | 5          | 0                        | 25                                 | 90.00                     | 2,250.00                               | 6                       | 540.00     | 6                        | 540.00     | 6                         | 540.00     | 7                       | 630.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 141          | ลิ้นรูด A4 ขนาด 3 มม.                                 | โหล                           | 0                           | 0       | 5          | 1                        | 15                                 | 75.00                     | 1,125.00                               | 4                       | 300.00     | 4                        | 300.00     | 4                         | 300.00     | 3                       | 225.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 142          | ลิ้นรูด A4 ขนาด 5 มม.                                 | โหล                           | 0                           | 0       | 5          | 1                        | 16                                 | 80.00                     | 1,280.00                               | 4                       | 320.00     | 4                        | 320.00     | 4                         | 320.00     | 4                       | 320.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 143          | ใส่แฟ้ม A4ของเดิม 11 รู                               | ทอ                            | 0                           | 27      | 14         | 0                        | 36                                 | 18.00                     | 648.00                                 | 9                       | 162.00     | 9                        | 162.00     | 9                         | 162.00     | 9                       | 162.00     | ทุกหน่วยงาน             |
| 144          | หนูตปึกแผ่นที่                                        | กล่อง                         | 0                           | 0       | 0          | 1                        | 12                                 | 50.00                     | 600.00                                 | 3                       | 150.00     | 3                        | 150.00     | 3                         | 150.00     | 3                       | 150.00     | ward,ธุรการ,ปฎิบัติ     |
| รวมทั้งสิ้น  |                                                       |                               |                             |         |            |                          |                                    |                           | 519,470.00                             | 51,776.00               | 146,954.00 | 51,711.00                | 146,983.00 | 51,600.00                 | 132,967.00 | 51,436.00               | 92,366.00  |                         |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565  
 วัสดุงานบ้านงานครัว โรงพยาบาลเพียง อำเภอยะผิง จังหวัดน่าน

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                                     | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้อย่างหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.) | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน    |
|--------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|-------------|
|              |                                                            |                           | ปี2562                    | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                        | จำนวน                       |            | จำนวน                        |           | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |             |
| 1            | กรวยกระดาษใส่น้ำดื่ม                                       | กล่อง                     | 5                         | 0      | 4      | 0                        | 15                                 | 1,250.00              | 18,750.00                              | 4                           | 5,000.00   | 4                            | 5,000.00  | 4                             | 5,000.00   | 3                           | 3,750.00   | ทุกหน่วยงาน |
| 2            | กระดาษชำระ (เล็ก)                                          | ม้วน                      | 50                        | 375.00 | 148    | 178                      | 550                                | 8.00                  | 4,400.00                               | 138                         | 1,104.00   | 138                          | 1,104.00  | 137                           | 1,096.00   | 137                         | 1,096.00   | ทุกหน่วยงาน |
| 3            | กระดาษชำระ (ใหญ่)                                          | ม้วน                      | 100                       | 200.00 | 200    | 0                        | 450                                | 25.00                 | 11,250.00                              | 113                         | 2,825.00   | 112                          | 2,800.00  | 113                           | 2,825.00   | 112                         | 2,800.00   | ทุกหน่วยงาน |
| 4            | กระดาษชำระ สำหรับห้องน้ำ                                   | ม้วน                      | 162                       | 163    | 200    | 4                        | 600                                | 150.00                | 90,000.00                              | 150                         | 22,500.00  | 150                          | 22,500.00 | 150                           | 22,500.00  | 150                         | 22,500.00  | ทุกหน่วยงาน |
| 5            | กระดาษทิชชูเช็ดมือ (1 หีบ/20 ห่อ)                          | หีบ                       | 0                         | 0      | 1      | 0                        | 20                                 | 1,300.00              | 26,000.00                              | 5                           | 6,500.00   | 5                            | 6,500.00  | 5                             | 6,500.00   | 5                           | 6,500.00   |             |
| 6            | กระดิกน้ำแข็งหีบส่งส่งตรวจ                                 | ใบ                        | 0                         | 0      | 2      | 0                        | 4                                  | 500.00                | 2,000.00                               | 1                           | 500.00     | 1                            | 500.00    | 1                             | 500.00     | 1                           | 500.00     |             |
| 7            | กระดิกน้ำร้อน                                              | ใบ                        | 0                         | 0      | 1      | 0                        | 4                                  | 1,000.00              | 4,000.00                               | 1                           | 1,000.00   | 1                            | 1,000.00  | 1                             | 1,000.00   | 1                           | 1,000.00   |             |
| 8            | กระบอกฉีดน้ำ                                               | กระบอก                    | 0                         | 0      | 24     | 0                        | 24                                 | 20.00                 | 480.00                                 | 6                           | 120.00     | 6                            | 120.00    | 6                             | 120.00     | 6                           | 120.00     |             |
| 9            | กระบอกไฟฉาย 2 ท่อน                                         | กระบอก                    | 0                         | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 120.00                | 600.00                                 | 2                           | 240.00     | 1                            | 120.00    | 1                             | 120.00     | 1                           | 120.00     |             |
| 10           | กระบอกไฟฉาย LED (ห้องตรวจ)                                 | กระบอก                    | 0                         | 0      | 3      | 0                        | 3                                  | 200.00                | 600.00                                 | 1                           | 200.00     | 1                            | 200.00    | 1                             | 200.00     |                             | -          |             |
| 11           | กระบอกไฟฉายใหญ่                                            | อัน                       | 0                         | 3      | 4      | 2                        | 7                                  | 165.00                | 1,155.00                               | 2                           | 330.00     | 2                            | 330.00    | 2                             | 330.00     | 1                           | 165.00     |             |
| 12           | กล่องพลาสติกมีฝาเลือก (1302) ขนาด 41 * 55 * 14 cm          | ใบ                        | 0                         | 0      | 2      | 0                        | 6                                  | 260.00                | 1,560.00                               | 2                           | 520.00     | 1                            | 260.00    | 1                             | 260.00     | 1                           | 260.00     | ทันตกรรม    |
| 13           | กล่องพลาสติกมีฝาเลือก (1306) ขนาด 22 * 32 * 13 cm          | ใบ                        | 0                         | 0      | 2      | 0                        | 3                                  | 150.00                | 450.00                                 | 1                           | 150.00     | 1                            | 150.00    | 1                             | 150.00     |                             |            | ทันตกรรม    |
| 14           | กล่องพลาสติกมีฝาเลือก (967) ขนาด 44 * 30.5 * 26.5 cm       | ใบ                        | 0                         | 0      | 3      | 0                        | 7                                  | 395.00                | 2,765.00                               | 1                           | 395.00     | 2                            | 790.00    | 2                             | 790.00     | 2                           | 790.00     | ธุรการ      |
| 15           | กล่องพลาสติกมีฝาเลือก มีหูหิ้ว (1202) ขนาด 35 * 46 * 28 cm | ใบ                        | 0                         | 0      | 6      | 0                        | 5                                  | 260.00                | 1,300.00                               | 2                           | 520.00     | 1                            | 260.00    | 1                             | 260.00     | 1                           | 260.00     | ทุกหน่วยงาน |
| 16           | กล่องพลาสติกมีล้อ (1200) ขนาด 47 * 69 * 42 cm              | ใบ                        | 0                         | 0      | 3      | 0                        | 5                                  | 600.00                | 3,000.00                               | 1                           | 600.00     | 1                            | 600.00    | 2                             | 1,200.00   | 1                           | 600.00     | ทุกหน่วยงาน |
| 17           | กล่องพลาสติกมีล้อ (1201) ขนาด 42 * 58 * 35 cm              | ใบ                        | 0                         | 0      | 23     | 0                        | 27                                 | 450.00                | 12,150.00                              | 6                           | 2,700.00   | 7                            | 3,150.00  | 7                             | 3,150.00   | 7                           | 3,150.00   | ทง./บช      |
| 18           | กล่องพลาสติกใส่ผ้าเช็ดมือ                                  | กล่อง                     | 0                         | 0      | 0      | 0                        | 25                                 | 90.00                 | 2,250.00                               | 6                           | 540.00     | 6                            | 540.00    | 6                             | 540.00     | 7                           | 630.00     |             |
| 19           | กล่องโฟม ขนาด 18*12 นิ้ว                                   | กล่อง                     | 0                         | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 200.00                | 1,000.00                               | 1                           | 200.00     | 2                            | 400.00    | 1                             | 200.00     | 1                           | 200.00     |             |
| 20           | ก้อนดับกลิ่นทั่วไป                                         | ก้อน                      | 0                         | 0      | 8      | 0                        | 36                                 | 38.00                 | 1,368.00                               | 9                           | 342.00     | 9                            | 342.00    | 9                             | 342.00     | 9                           | 342.00     |             |
| 21           | ถุงยาง                                                     | ชุด                       | 0                         | 0      | 5      | 0                        | 10                                 | 150.00                | 1,500.00                               | 2                           | 300.00     | 3                            | 450.00    | 2                             | 300.00     | 3                           | 450.00     |             |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                          | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>ส่งคล้ง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มี.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|--------------|-------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|---------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|------------|---------------------------------------|-----------|----------------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|----------|
|              |                                                 |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                           |                                    |                       |                                        |                                      |            |                                       |           |                                        |            |                                      |            |          |
| 22           | แก้วน้ำทรงต่ำ                                   | โหล                       | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 2                                  | 110.00                | 220.00                                 |                                      | -          | 1                                     | 110.00    | 1                                      | 110.00     |                                      | -          |          |
| 23           | แก้วน้ำทรงสูง                                   | โหล                       | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 2                                  | 160.00                | 320.00                                 |                                      | -          | 1                                     | 160.00    | 1                                      | 160.00     |                                      | -          |          |
| 24           | แก้วน้ำพลาสติกแบบมีหูจับ                        | โหล                       | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 2                                  | 240.00                | 480.00                                 |                                      | -          | 1                                     | 240.00    | 1                                      | 240.00     |                                      | -          |          |
| 25           | แก้วน้ำพลาสติกเล็ก                              | ห่อ                       | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 6                                  | 20.00                 | 120.00                                 | 1                                    | 20.00      | 2                                     | 40.00     | 1                                      | 20.00      | 2                                    | 40.00      |          |
| 26           | จานเมลามีน ขนาด 9 นิ้ว                          | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 2                                  | 115.00                | 230.00                                 |                                      | -          | 2                                     | 230.00    |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 27           | ช้อนกาแฟ                                        | โหล                       | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 3                                  | 75.00                 | 225.00                                 |                                      | -          | 1                                     | 75.00     | 1                                      | 75.00      | 1                                    | 75.00      |          |
| 28           | ชุดแก้วเซรามิคแบบมีฝาปิดมีจานรอง                | ชุด                       | 0                        | 0      | 8      | 0                         | 6                                  | 260.00                | 1,560.00                               |                                      | -          | 3                                     | 780.00    |                                        | -          | 3                                    | 780.00     |          |
| 29           | ชุดทำความสะอาดคอมพิวเตอร์                       | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 0                                  | 1,000.00              | -                                      |                                      | -          |                                       | -         |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 30           | เชือกฟาง                                        | ม้วน                      | 11                       | 4      | 38     | 10                        | 46                                 | 30.00                 | 1,380.00                               | 12                                   | 360.00     | 12                                    | 360.00    | 12                                     | 360.00     | 10                                   | 300.00     |          |
| 31           | ค้ำมีดโกน                                       | อัน                       | 0                        | 0      | 6      | 0                         | 12                                 | 30.00                 | 360.00                                 | 3                                    | 90.00      | 3                                     | 90.00     | 3                                      | 90.00      | 3                                    | 90.00      |          |
| 32           | ตะกร้าพลาสติก ขนาด 15*20*7 ซม.                  | ใบ                        | 0                        | 0      | 5      | 0                         | 0                                  | 13.00                 | -                                      |                                      | -          |                                       | -         |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 33           | ตะกร้าพลาสติก ขนาด 30*39,5*10,5 ซม.             | ใบ                        | 0                        | 0      | 15     | 0                         | 0                                  | 60.00                 | -                                      |                                      | -          |                                       | -         |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 34           | ตะขอยแขวนสแตนเลส 8 ขอ                           | อัน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 11                                 | 500.00                | 5,500.00                               | 3                                    | 1,500.00   | 3                                     | 1,500.00  | 3                                      | 1,500.00   | 2                                    | 1,000.00   |          |
| 35           | คิ้วหนีบผ้า แบบเหล็ก                            | แพ็ค                      | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 0                                  | 120.00                | -                                      |                                      | -          |                                       | -         |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 36           | ถ้วยเมลามีน ขนาด 4 นิ้ว                         | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 2                                  | 50.00                 | 100.00                                 |                                      | -          | 2                                     | 100.00    |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 37           | ถ้วยเมลามีน ขนาด 6 นิ้ว                         | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 2                                  | 72.00                 | 144.00                                 |                                      | -          | 2                                     | 144.00    |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 38           | ถ้วยเมลามีน ขนาด 7 นิ้ว                         | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 2                                  | 100.00                | 200.00                                 |                                      | -          | 2                                     | 200.00    |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 39           | ถังขยะ ขนาด 10 ลิตร                             | ใบ                        | 0                        | 0      | 1      | 0                         | 0                                  | 260.00                | -                                      |                                      | -          |                                       | -         |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 40           | ถังขยะ ขนาด 18 ลิตร                             | ใบ                        | 0                        | 0      | 3      | 0                         | 0                                  | 450.00                | -                                      |                                      | -          |                                       | -         |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 41           | ถังขยะ ขนาด 35 ลิตร                             | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 0                                  | 800.00                | -                                      |                                      | -          |                                       | -         |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 42           | ถังขยะขนาด10 ลิตร                               | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 0                                  | 350.00                | -                                      |                                      | -          |                                       | -         |                                        | -          |                                      | -          |          |
| 43           | ถังขยะเหยียบเปิด 18 ลิตร                        | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 31                                 | 450.00                | 13,950.00                              | 8                                    | 3,600.00   | 8                                     | 3,600.00  | 8                                      | 3,600.00   | 7                                    | 3,150.00   |          |
| 44           | ถังขยะเหยียบเปิดขนาด 35 ลิตร                    | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 5                                  | 550.00                | 2,750.00                               | 1                                    | 550.00     | 2                                     | 1,100.00  | 1                                      | 550.00     | 1                                    | 550.00     |          |
| 45           | ถังขยะเหยียบเปิดขนาด 5 ลิตร                     | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 2                                  | 300.00                | 600.00                                 |                                      | -          | 1                                     | 300.00    |                                        | -          | 1                                    | 300.00     |          |
| 46           | ถังพลาสติกแบบเหยียบเปิดใช้ใส่ผ้า<br>สะอาด-ลาปรก | ถัง                       | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 6                                  | 1,000.00              | 6,000.00                               | 1                                    | 1,000.00   | 2                                     | 2,000.00  | 1                                      | 1,000.00   | 2                                    | 2,000.00   |          |
| 47           | ถาดรองแก้วพลาสติก (ถาดเสริม)                    | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 24                                 | 50.00                 | 1,200.00                               | 6                                    | 300.00     | 6                                     | 300.00    | 6                                      | 300.00     | 6                                    | 300.00     |          |
| 48           | ถาดเสริมอาหาร (ไม้) เล็ก                        | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                         | 2                                  | 130.00                | 260.00                                 |                                      | -          | 1                                     | 130.00    |                                        | -          | 1                                    | 130.00     |          |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                                | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.) | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ส.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|--------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|----------|
|              |                                                       |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                        | จำนวน                       |            | จำนวน                        |           | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |          |
| 49           | ถาดเสิร์ฟอาหาร (ไม้) ใหญ่                             | ใบ                        | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 2                                  | 230.00                | 460.00                                 |                             | -          | 1                            | 230.00    |                               | -          | 1                           | 230.00     |          |
| 50           | ถ่าน AAA สำหรับเครื่องวัดอุณหภูมิ                     | แพ็ค                      | 0                        | 0      | 6      | 3                        | 10                                 | 95.00                 | 950.00                                 | 2                           | 190.00     | 3                            | 285.00    | 2                             | 190.00     | 3                           | 285.00     |          |
| 51           | ถ่าน panasonic lithium 3 V                            | ก้อน                      | 10                       | 0      | 0      | 0                        | 30                                 | 90.00                 | 2,700.00                               | 7                           | 630.00     | 8                            | 720.00    | 7                             | 630.00     | 8                           | 720.00     |          |
| 52           | ถ่านกระดุม                                            | ก้อน                      | 0                        | 0      | 13     | 0                        | 30                                 | 60.00                 | 1,800.00                               | 7                           | 420.00     | 8                            | 480.00    | 7                             | 420.00     | 8                           | 480.00     |          |
| 53           | ถ่านขนาดกลาง (ธรรมดา) AA                              | แพ็ค                      | 73                       | 6      | 94     | 15                       | 150                                | 42.00                 | 6,300.00                               | 38                          | 1,596.00   | 38                           | 1,596.00  | 37                            | 1,554.00   | 37                          | 1,554.00   |          |
| 54           | ถ่านขนาดเล็ก AAA                                      | แพ็ค                      | 42                       | 0      | 90     | 15                       | 150                                | 42.00                 | 6,300.00                               | 38                          | 1,596.00   | 38                           | 1,596.00  | 37                            | 1,554.00   | 37                          | 1,554.00   |          |
| 55           | ถ่านไฟฉาย 9V                                          | แพ็ค                      | 6                        | 35     | 48     | 0                        | 120                                | 36.00                 | 4,320.00                               | 30                          | 1,080.00   | 30                           | 1,080.00  | 30                            | 1,080.00   | 30                          | 1,080.00   |          |
| 56           | ถ่านไฟฉาย ขนาด C                                      | ก้อน                      | 0                        | 0      | 96     | 0                        | 120                                | 17.00                 | 2,040.00                               | 30                          | 510.00     | 30                           | 510.00    | 30                            | 510.00     | 30                          | 510.00     |          |
| 57           | ถ่านไฟฉาย ขนาด D                                      | ก้อน                      | 0                        | 0      | 54     | 0                        | 120                                | 17.00                 | 2,040.00                               | 30                          | 510.00     | 30                           | 510.00    | 30                            | 510.00     | 30                          | 510.00     |          |
| 58           | ถ่านไฟฉาย ขนาดกลาง 15V                                | ก้อน                      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 40                                 | 20.00                 | 800.00                                 | 10                          | 200.00     | 10                           | 200.00    | 10                            | 200.00     | 10                          | 200.00     |          |
| 59           | ถ่านไฟฉาย ขนาดใหญ่ 15 V                               | ก้อน                      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 40                                 | 15.00                 | 600.00                                 | 10                          | 150.00     | 10                           | 150.00    | 10                            | 150.00     | 10                          | 150.00     |          |
| 60           | ถ่านอัลคาไลน์ ขนาด AA                                 | แพ็ค                      | 0                        | 0      | 72     | 0                        | 134                                | 76.00                 | 10,184.00                              | 34                          | 2,584.00   | 34                           | 2,584.00  | 33                            | 2,508.00   | 33                          | 2,508.00   |          |
| 61           | ถ่านไฟฉาย ขนาด 3V                                     | ก้อน                      | 0                        | 0      | 5      | 0                        | 24                                 | 50.00                 | 1,200.00                               | 6                           | 300.00     | 6                            | 300.00    | 6                             | 300.00     | 6                           | 300.00     |          |
| 62           | ถุงขยะดำขนาด 12 x 20                                  | ห่อ                       | 90                       | 0      | 225    | 50                       | 300                                | 45.00                 | 13,500.00                              | 75                          | 3,375.00   | 75                           | 3,375.00  | 75                            | 3,375.00   | 75                          | 3,375.00   |          |
| 63           | ถุงขยะดำขนาด 24 x 30                                  | ห่อ                       | 120                      | 0      | 200    | 50                       | 300                                | 45.00                 | 13,500.00                              | 75                          | 3,375.00   | 75                           | 3,375.00  | 75                            | 3,375.00   | 75                          | 3,375.00   |          |
| 64           | ถุงขยะแดงขนาด 12x20                                   | ห่อ                       | 0                        | 118    | 200    | 50                       | 300                                | 70.00                 | 21,000.00                              | 75                          | 5,250.00   | 75                           | 5,250.00  | 75                            | 5,250.00   | 75                          | 5,250.00   |          |
| 65           | ถุงขยะแดงขนาด 24 x 30                                 | ห่อ                       | 100                      | 157    | 200    | 50                       | 300                                | 70.00                 | 21,000.00                              | 75                          | 5,250.00   | 75                           | 5,250.00  | 75                            | 5,250.00   | 75                          | 5,250.00   |          |
| 66           | ถุงพลาสติก (ถุงหิ้ว) ขนาด 12*20                       | ห่อ                       | 0                        | 0      | 35     | 20                       | 20                                 | 45.00                 | 900.00                                 | 5                           | 225.00     | 5                            | 225.00    | 5                             | 225.00     | 5                           | 225.00     |          |
| 67           | ถุงพลาสติก (ถุงหิ้ว) ขนาด 18*36                       | ห่อ                       | 0                        | 0      | 10     | 4                        | 15                                 | 50.00                 | 750.00                                 | 4                           | 200.00     | 4                            | 200.00    | 4                             | 200.00     | 3                           | 150.00     |          |
| 68           | ถุงพลาสติก (ถุงหิ้ว) ขนาด 8*16                        | ห่อ                       | 0                        | 0      | 10     | 5                        | 15                                 | 25.00                 | 375.00                                 | 4                           | 100.00     | 4                            | 100.00    | 4                             | 100.00     | 3                           | 75.00      |          |
| 69           | ถุงพลาสติก ขนาด 8*14                                  | ห่อ                       | 0                        | 7      | 0      | 0                        | 10                                 | 45.00                 | 450.00                                 | 3                           | 135.00     | 2                            | 90.00     | 3                             | 135.00     | 2                           | 90.00      |          |
| 70           | ถุงพลาสติก(ถุงร่อน) ขนาด 9*14                         | ห่อ                       | 5                        | 0      | 12     | 4                        | 20                                 | 35.00                 | 700.00                                 | 5                           | 175.00     | 5                            | 175.00    | 5                             | 175.00     | 5                           | 175.00     |          |
| 71           | ถุงพลาสติก(ถุงหิ้ว) ขนาด 15*30                        | ห่อ                       | 8                        | 28     | 10     | 4                        | 10                                 | 50.00                 | 500.00                                 | 2                           | 100.00     | 3                            | 150.00    | 2                             | 100.00     | 3                           | 150.00     |          |
| 72           | ถุงพลาสติก(ถุงหิ้ว) ขนาด 6*14                         | ห่อ                       | 27                       | 0      | 60     | 30                       | 60                                 | 15.00                 | 900.00                                 | 15                          | 225.00     | 15                           | 225.00    | 15                            | 225.00     | 15                          | 225.00     |          |
| 73           | ถุงมือทำความสะอาด เบอร์ 8-M                           | คู่                       | 30                       | 10     | 60     | 5                        | 84                                 | 70.00                 | 5,880.00                               | 21                          | 1,470.00   | 21                           | 1,470.00  | 21                            | 1,470.00   | 21                          | 1,470.00   |          |
| 74           | ถุงมือไนไตรท์ สำหรับล้างเครื่องมือ<br>(1กล่อง/25 คู่) | กล่อง                     | 0                        | 0      | 4      | 0                        | 4                                  | 1,127.00              | 4,508.00                               | 1                           | 1,127.00   | 1                            | 1,127.00  | 1                             | 1,127.00   | 1                           | 1,127.00   |          |
| 75           | ถุงมือยางขาวสำหรับล้างเครื่องมือ                      | คู่                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 10                                 | 250.00                | 2,500.00                               | 3                           | 750.00     | 2                            | 500.00    | 3                             | 750.00     | 1                           | 250.00     |          |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                                    | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาค่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มี.ค.) | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|--------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|----------|
|              |                                                           |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                        | จำนวน                       |            | จำนวน                        |           | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |          |
| 76           | ถุงมือยางล้างเครื่องมือจุ่มตอก (สำหรับล้าง<br>เครื่องมือ) | พ้อ                       | 12                       | 0      | 10     | 0                        | 0                                  | 75.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 77           | น้ำยาขจัดคราบฝังแน่น                                      | ขวด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 0                                  | 700.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 78           | น้ำยาขัดหนัง(เบาะรถ)                                      | ขวด                       | 8                        | 0      | 2      | 0                        | 0                                  | 200.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 79           | น้ำยาเคลือบเงารถ                                          | ขวด                       | -                        | -      | 0      | 0                        | 0                                  | 200.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 80           | น้ำยาเช็ดกระจก                                            | ขวด                       | -                        | -      | 0      | 0                        | 0                                  | 200.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 81           | น้ำยาขัดยางรถยนต์                                         | ขวด                       | 8                        | 0      | 2      | 0                        | 0                                  | 300.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 82           | น้ำยาซักผ้าขาว 2.5 L                                      | แกลลอน                    | 13                       | 24     | 5      | 0                        | 2                                  | 330.00                | 660.00                                 | 1                           | 330.00     |                              | -         | 1                             | 330.00     |                             | -          |          |
| 83           | น้ำยาซักผ้าขาว ขนาด 5 ลิตร                                | แกลลอน                    | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 330.00                | 1,650.00                               | 1                           | 330.00     | 2                            | 660.00    | 1                             | 330.00     | 1                           | 330.00     |          |
| 84           | น้ำยาซักผ้าขาวจัดกรอบเสื้อ ขนาด 3.8 L                     | แกลลอน                    | 0                        | 0      | 5      | 0                        | 0                                  | 45.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 85           | น้ำยาทำความสะอาดห้องน้ำจัดครบหนัก                         | ขวด                       | 10                       | 3      | 0      | 0                        | 0                                  | 60.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 86           | น้ำยาทำความสะอาดห้องน้ำจัดครบหนัก<br>ขนาด 3.8 L           | แกลลอน                    | 0                        | 0      | 4      | 0                        | 6                                  | 195.00                | 1,170.00                               | 2                           | 390.00     | 1                            | 195.00    | 2                             | 390.00     | 1                           | 195.00     |          |
| 87           | น้ำยาปรับผ้าขน ขนาด 3.8 L                                 | แกลลอน                    | 24                       | 14     | 11     | 0                        | 10                                 | 200.00                | 2,000.00                               | 2                           | 400.00     | 3                            | 600.00    | 2                             | 400.00     | 3                           | 600.00     |          |
| 88           | น้ำยาล้างจาน ขนาด 3.8 L                                   | แกลลอน                    | 17                       | 15     | 15     | 0                        | 15                                 | 220.00                | 3,300.00                               | 4                           | 880.00     | 4                            | 880.00    | 4                             | 880.00     | 3                           | 660.00     |          |
| 89           | น้ำยาล้างจานชนิดเคมี                                      | ถุง                       | 0                        | 15     | 35     | 6                        | 40                                 | 17.00                 | 680.00                                 | 10                          | 170.00     | 10                           | 170.00    | 10                            | 170.00     | 10                          | 170.00     |          |
| 90           | น้ำยาล้างรถ                                               | ขวด                       | -                        | -      | 2      | 0                        | 0                                  | 200.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 91           | น้ำยาล้างสุขภัณฑ์/น้ำยาเอนกประสงค์                        | แกลลอน                    | 5                        | 3      | 2      | 0                        | 2                                  | 350.00                | 700.00                                 | 1                           | 350.00     |                              | -         | 1                             | 350.00     |                             | -          |          |
| 92           | น้ำยาล้างห้องเครื่อง                                      | ขวด                       | -                        | -      | 0      | -                        | 0                                  | 200.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 93           | น้ำยาอเนกประสงค์ (WD-40)                                  | ขวด                       | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 6                                  | 200.00                | 1,200.00                               | 1                           | 200.00     | 2                            | 400.00    | 1                             | 200.00     | 2                           | 400.00     |          |
| 94           | ไม้ขัดโถ                                                  | กล่อง                     | 0                        | 0      | 2      | 1                        | 2                                  | 690.00                | 1,380.00                               |                             | -          | 1                            | 690.00    |                               | -          | 1                           | 690.00     |          |
| 95           | แปรงขนทองเหลือง                                           | อัน                       | 0                        | 0      | 12     | 12                       | 12                                 | 150.00                | 1,800.00                               | 3                           | 450.00     | 3                            | 450.00    | 3                             | 450.00     | 3                           | 450.00     |          |
| 96           | แปรงขัดยางรถ                                              | อัน                       | -                        | -      | 0      | -                        | 0                                  | 150.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 97           | แปรงขัดห้องน้ำ                                            | อัน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 6                                  | 80.00                 | 480.00                                 | 2                           | 160.00     | 1                            | 80.00     | 2                             | 160.00     | 1                           | 80.00      |          |
| 98           | แปรงซักผ้า                                                | อัน                       | 0                        | 0      | 12     | 0                        | 12                                 | 20.00                 | 240.00                                 | 3                           | 60.00      | 3                            | 60.00     | 3                             | 60.00      | 3                           | 60.00      |          |
| 99           | แปรงไม้ล่อน (1แพ็ค/ 3 อัน)                                | แพ็ค                      | 0                        | 0      | 1      | 1                        | 6                                  | 1,820.00              | 10,920.00                              | 1                           | 1,820.00   | 2                            | 3,640.00  | 1                             | 1,820.00   | 2                           | 3,640.00   |          |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                                | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|--------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|----------|
|              |                                                       |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                        | จำนวน                       |            | จำนวน                        |            | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |          |
| 100          | แปรงสแตนเลสแบบย้อน (1แพ็ค/ 3 อัน)                     | แพ็ค                      | 0                        | 0      | 4      | 4                        | 6                                  | 977.00                | 5,862.00                               | 1                           | 977.00     | 2                            | 1,954.00   | 1                             | 977.00     | 2                           | 1,954.00   |          |
| 101          | ผงกำมะถัน มด,แมลง                                     | กล่อง                     | 0                        | 3      | 0      | 0                        | 20                                 | 60.00                 | 1,200.00                               | 5                           | 300.00     | 5                            | 300.00     | 5                             | 300.00     | 5                           | 300.00     |          |
| 102          | ผงซักฟอก ขนาด 8,000 กรัม                              | ถัง                       | 0                        | 0      | 3      | 0                        | 0                                  | 510.00                | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 103          | ผงซักฟอกซักเครื่อง ขนาด 25 กก. (ซัก<br>เครื่องธรรมดา) | กล่อง                     | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 3                                  | 1,100.00              | 3,300.00                               |                             | -          | 1                            | 1,100.00   | 1                             | 1,100.00   | 1                           | 1,100.00   |          |
| 104          | ผลิตภัณฑ์ซักผ้าซักเครื่อง ขนาด 25 กก.<br>(ซักเครื่อง) | กล่อง                     | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 3                                  | 1,500.00              | 4,500.00                               |                             | -          | 1                            | 1,500.00   | 1                             | 1,500.00   | 1                           | 1,500.00   |          |
| 105          | ผลิตภัณฑ์ล้างถัง ขจัดกลิ่น                            | แกลลอน                    | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 0                                  | 2,215.00              | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 106          | ผ้าขนหนูเช็ดหน้า 15*30 ซม.                            | ผืน                       | 0                        | 0      | 26     | 0                        | 60                                 | 30.00                 | 1,800.00                               | 15                          | 450.00     | 15                           | 450.00     | 15                            | 450.00     | 15                          | 450.00     |          |
| 107          | ผ้าขนหนูเช็ดหน้า U/S                                  | ผืน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 0                                  | 30.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 108          | ผ้าเช็ดมือ                                            | ผืน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 0                                  | 320.00                | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 109          | ผ้าเช็ดมือแบบมีห่วง                                   | ผืน                       | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 0                                  | 60.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 110          | ผ้าเช็ดรถ                                             | ผืน                       | -                        | 10     | 0      | -                        | 0                                  | 50.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 111          | พรมเช็ดเท้าผ้า                                        | ผืน                       | 6                        | 0      | 10     | 0                        | 35                                 | 110.00                | 3,850.00                               | 9                           | 990.00     | 9                            | 990.00     | 9                             | 990.00     | 8                           | 880.00     |          |
| 112          | พลาสติกม้วนใหญ่                                       | ม้วน                      | 0                        | 0      | 3      | 0                        | 1                                  | 1,440.00              | 1,440.00                               |                             | -          | 1                            | 1,440.00   |                               | -          |                             | -          |          |
| 113          | พรมย ม้วนเล็ก                                         | ม้วน                      | 0                        | 0      | 3      | 1                        | 0                                  | 90.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 114          | ฟองน้ำล้างรถ                                          | อัน                       | -                        | 10     | 10     | -                        | 0                                  | 100.00                | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 115          | ฟองน้ำใหญ่                                            | ฟอง                       | 0                        | 0      | 0      | 3                        | 3                                  | 250.00                | 750.00                                 |                             | -          | 1                            | 250.00     | 1                             | 250.00     | 1                           | 250.00     |          |
| 116          | ฟิล์มถนอมอาหาร ความกว้าง 30 ซม. (เล็ก)                | ม้วน                      | 0                        | 0      | 3      | 1                        | 1                                  | 30.00                 | 30.00                                  | 1                           | 30.00      |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 117          | ฟิล์มถนอมอาหาร ความกว้าง 30 ซม.<br>(ใหญ่)             | ม้วน                      | 0                        | 0      | 4      | 0                        | 9                                  | 400.00                | 3,600.00                               | 2                           | 800.00     | 2                            | 800.00     | 2                             | 800.00     | 3                           | 1,200.00   |          |
| 118          | มีดปอกผลไม้                                           | อัน                       | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 0                                  | 90.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 119          | มีดปอกผลไม้แบบ 2 คม                                   | อัน                       | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 0                                  | 35.00                 | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 120          | มีดหั่นผลไม้แบบพก                                     | อัน                       | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 0                                  | 130.00                | -                                      |                             | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          |          |
| 121          | ไม้กวาดทางมะพร้าวไม้ดีดปลาย                           | อัน                       | 10                       | 10     | 0      | 0                        | 6                                  | 55.00                 | 330.00                                 |                             | -          | 2                            | 110.00     | 2                             | 110.00     | 2                           | 110.00     |          |
| 122          | ไม้กวาดอ่อน                                           | อัน                       | 1                        | 0      | 0      | 0                        | 10                                 | 45.00                 | 450.00                                 | 3                           | 135.00     | 2                            | 90.00      | 3                             | 135.00     | 2                           | 90.00      |          |
| 123          | ไม้ฟางปิดฝุ่น                                         | อัน                       | 6                        | 0      | 10     | 6                        | 2                                  | 55.00                 | 110.00                                 |                             | -          | 2                            | 110.00     |                               | -          |                             | -          |          |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                        | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1                 | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2                  | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3                   | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4                 | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|--------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|--------------------------|------------|---------------------------|-----------|----------------------------|------------|--------------------------|------------|----------|
|              |                               |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                        | (ค.ส.-<br>ร.ค.)<br>จำนวน |            | (ม.ค.-<br>มิ.ค.)<br>จำนวน |           | (เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน |            | (ก.ค.-<br>ก.ย.)<br>จำนวน |            |          |
| 124          | ไม้เสียบลูกชิ้นตัดปลาย        | ก.ก.                      | 0                        | 0      | 8      | 0                        | 5                                  | 100.00                | 500.00                                 | 1                        | 100.00     | 2                         | 200.00    | 1                          | 100.00     | 1                        | 100.00     |          |
| 125          | ยางรัดเส้นเล็ก                | ห่อ                       | 88                       | 3      | 10     | 5                        | 10                                 | 90.00                 | 900.00                                 | 3                        | 270.00     | 2                         | 180.00    | 3                          | 270.00     | 2                        | 180.00     |          |
| 126          | ยางรัดเส้นใหญ่                | ห่อ                       | 9                        | 3      | 10     | 5                        | 10                                 | 90.00                 | 900.00                                 | 2                        | 180.00     | 3                         | 270.00    | 2                          | 180.00     | 3                        | 270.00     |          |
| 127          | ยารีดผ้าแมลง                  | ขวด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 70.00                 | 350.00                                 | 1                        | 70.00      | 2                         | 140.00    | 1                          | 70.00      | 1                        | 70.00      |          |
| 128          | รองเท้าซาฟตี้ พร้อมสายรัดเส้น | คู่                       | 0                        | 0      | 10     | 0                        | 5                                  | 490.00                | 2,450.00                               | 1                        | 490.00     | 2                         | 980.00    | 1                          | 490.00     | 1                        | 490.00     |          |
| 129          | รองเท้าบูชลุยน้ำ ยาว เบอร์ 10 | คู่                       | 1                        | 3      | 3      | 3                        | 5                                  | 200.00                | 1,000.00                               | 1                        | 200.00     | 2                         | 400.00    | 1                          | 200.00     | 1                        | 200.00     |          |
| 130          | รองเท้าบูชลุยน้ำยาวเบอร์ 11   | คู่                       | 3                        | -      | 0      | 0                        | 10                                 | 220.00                | 2,200.00                               | 3                        | 660.00     | 2                         | 440.00    | 3                          | 660.00     | 2                        | 440.00     |          |
| 131          | รองเท้าฟองน้ำเด็ก             | คู่                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 24                                 | 90.00                 | 2,160.00                               | 6                        | 540.00     | 6                         | 540.00    | 6                          | 540.00     | 6                        | 540.00     |          |
| 132          | รองเท้าฟองน้ำผู้ใหญ่          | คู่                       | 44                       | 40     | 60     | 10                       | 75                                 | 90.00                 | 6,750.00                               | 18                       | 1,620.00   | 19                        | 1,710.00  | 19                         | 1,710.00   | 19                       | 1,710.00   |          |
| 133          | ราวแขวนผ้าติดผนังสแตนเลส      | อัน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 0                                  | 150.00                | -                                      | -                        | -          | -                         | -         | -                          | -          | -                        | -          |          |
| 134          | ลูกโป่ง                       | ห่อ                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 12                                 | 120.00                | 1,440.00                               | 3                        | 360.00     | 3                         | 360.00    | 3                          | 360.00     | 3                        | 360.00     |          |
| 135          | สก็อตไบรด์คฟองน้ำ             | อัน                       | 47                       | 72     | 98     | 0                        | 160                                | 14.00                 | 2,240.00                               | 40                       | 560.00     | 40                        | 560.00    | 40                         | 560.00     | 40                       | 560.00     |          |
| 136          | สบู่มือล้างมือ 3.8 L          | แกลลอน                    | 13                       | 6      | 20     | 0                        | 20                                 | 165.00                | 3,300.00                               | 5                        | 825.00     | 5                         | 825.00    | 5                          | 825.00     | 5                        | 825.00     |          |
| 137          | สเปรย์ เซนไดท์                | กระป๋อง                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 70.00                 | 350.00                                 | 2                        | 140.00     | 1                         | 70.00     | 1                          | 70.00      | 1                        | 70.00      |          |
| 138          | สายวัดรอบเอว                  | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 3                                  | 80.00                 | 240.00                                 | 1                        | 80.00      | 1                         | 80.00     | 1                          | 80.00      | -                        | -          |          |
| 139          | ผ้าเช็ดตัว                    | ห่อ                       | 65                       | 0      | 0      | 0                        | 20                                 | 30.00                 | 600.00                                 | 5                        | 150.00     | 5                         | 150.00    | 5                          | 150.00     | 5                        | 150.00     |          |
| 140          | สปีดอาหาร                     | ซอง                       | 0                        | 0      | 5      | 0                        | 10                                 | 10.00                 | 100.00                                 | 3                        | 30.00      | 2                         | 20.00     | 3                          | 30.00      | 2                        | 20.00      |          |
| 141          | สปีดอาหารสีแดง                | ห่อ                       | 1                        | 1      | 1      | 0                        | 1                                  | 100.00                | 100.00                                 | 1                        | 100.00     | -                         | -         | -                          | -          | -                        | -          |          |
| 142          | เสื้อกันฝน                    | ตัว                       | 0                        | 0      | 6      | 4                        | 6                                  | 130.00                | 780.00                                 | -                        | -          | 2                         | 260.00    | 2                          | 260.00     | 2                        | 260.00     |          |
| 143          | ไส้กรอง Black carbon          | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 400.00                | 2,000.00                               | 1                        | 400.00     | 1                         | 400.00    | 2                          | 800.00     | 1                        | 400.00     |          |
| 144          | ไส้กรอง Membrane              | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 4                                  | 500.00                | 2,000.00                               | 1                        | 500.00     | 1                         | 500.00    | 1                          | 500.00     | 1                        | 500.00     |          |
| 145          | ไส้กรอง Post carbon           | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 250.00                | 250.00                                 | -                        | -          | 1                         | 250.00    | -                          | -          | -                        | -          |          |
| 146          | ไส้กรอง Resin                 | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 400.00                | 2,000.00                               | 1                        | 400.00     | 1                         | 400.00    | 2                          | 800.00     | 1                        | 400.00     |          |
| 147          | ไส้กรองโพลีคาร์บอเนต          | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 300.00                | 1,500.00                               | 1                        | 300.00     | 1                         | 300.00    | 2                          | 600.00     | 1                        | 300.00     |          |
| 148          | หมอนขน                        | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 2                                  | 300.00                | 600.00                                 | -                        | -          | 1                         | 300.00    | -                          | -          | 1                        | 300.00     |          |
| 149          | หมอนขน                        | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 0                                  | 300.00                | -                                      | -                        | -          | -                         | -         | -                          | -          | -                        | -          |          |
| 150          | หมอนขนใยมะพร้าว               | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 17                                 | 500.00                | 8,500.00                               | 4                        | 2,000.00   | 4                         | 2,000.00  | 4                          | 2,000.00   | 5                        | 2,500.00   |          |
| 151          | หลอดดูดขาว                    | ห่อ                       | 0                        | 0      | 5      | 0                        | 10                                 | 75.00                 | 750.00                                 | 3                        | 225.00     | 2                         | 150.00    | 3                          | 225.00     | 2                        | 150.00     |          |
| 152          | หลอดดูดสี                     | ห่อ                       | 0                        | 0      | 60     | 0                        | 150                                | 20.00                 | 3,000.00                               | 38                       | 760.00     | 37                        | 740.00    | 38                         | 760.00     | 37                       | 740.00     |          |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                   | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ล.-<br>ธ.ล.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.) | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|--------------|------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|----------|
|              |                                          |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                        | จำนวน                       |            | จำนวน                        |           | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |          |
| 153          | เหยือกน้ำแบบมีสเกล ขนาด 1.5 ลิตร         | เหยือก                    | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 20                                 | 150.00                | 3,000.00                               | 5                           | 750.00     | 5                            | 750.00    | 5                             | 750.00     | 5                           | 750.00     |          |
| 154          | อะลูมิเนียมฟรอยด์                        | กล่อง                     | 0                        | 0      | 3      | 1                        | 0                                  | 150.00                | -                                      |                             | -          |                              | -         |                               | -          |                             | -          |          |
| 155          | ฟีนอลแข็งผู้ป่วย                         | ผืน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 15                                 | 2,500.00              | 37,500.00                              | 4                           | 10,000.00  | 4                            | 10,000.00 | 4                             | 10,000.00  | 3                           | 7,500.00   |          |
| 156          | ถังน้ำแข็ง ขนาด 120 ลิตร                 | ถัง                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 2                                  | 3,000.00              | 6,000.00                               |                             | -          | 1                            | 3,000.00  |                               | -          | 1                           | 3,000.00   |          |
| 157          | ชุดกาต้มน้ำประชุมชน                      | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 45                       | 30                                 | 100.00                | 3,000.00                               | 5                           | 800.00     | 7                            | 700.00    | 8                             | 800.00     | 7                           | 700.00     |          |
| 158          | กะละมัง พลาสติก ขนาด 45*55*20 ซม.        | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 6                                  | 70.00                 | 420.00                                 | 2                           | 140.00     | 2                            | 140.00    | 2                             | 140.00     |                             | -          |          |
| 159          | ลูกล้อยกกรองน้ำ RO                       | ชุด                       | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 500.00                | 500.00                                 |                             | -          |                              | -         | 1                             | 500.00     |                             | -          |          |
| 160          | ถ้วยเย็บผ้า                              | หลอด                      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 50                                 | 30.00                 | 1,500.00                               | 13                          | 390.00     | 12                           | 360.00    | 13                            | 390.00     | 12                          | 360.00     |          |
| 161          | เข็มเย็บผ้า                              | ทอ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 10                                 | 50.00                 | 500.00                                 | 3                           | 150.00     | 2                            | 100.00    | 3                             | 150.00     | 2                           | 100.00     |          |
| 162          | น้ำมันทอดจักรเย็บผ้า                     | ขวด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 250.00                | 250.00                                 |                             | -          | 1                            | 250.00    |                               | -          |                             | -          |          |
| 163          | การไถรตัดผ้า 9 นิ้ว                      | อัน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 500.00                | 500.00                                 |                             | -          |                              | -         | 1                             | 500.00     |                             | -          |          |
| 165          | ตะกร้าจัดยาขนาด 25.5*17.5 ซม             | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 15                       | 36                                 | 40.00                 | 1,440.00                               | 9                           | 360.00     | 9                            | 360.00    | 9                             | 360.00     | 9                           | 360.00     |          |
| 166          | กล่องพลาสติกใส่ยาแบ่งบรรจุ               | กล่อง                     | 0                        | 0      | 0      | 3                        | 20                                 | 150.00                | 3,000.00                               | 5                           | 750.00     | 5                            | 750.00    | 5                             | 750.00     | 5                           | 750.00     |          |
| 167          | อ่างล้างจานแบบ 2 หลุม พร้อมขาตั้ง มีก๊อก | ชุด                       | 0                        | 0      | 3      | 0                        | 2                                  | 4,000.00              | 8,000.00                               |                             | -          | 1                            | 4,000.00  | 1                             | 4,000.00   |                             | -          |          |
| รวมทั้งสิ้น  |                                          |                           |                          |        |        |                          |                                    |                       | 353,814.00                             |                             | 87,859.00  |                              | 92,663.00 |                               | 89,081.00  |                             | 85,741.00  |          |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565

วิศุควิทยาเวชภัณฑ์และกรมแพทย์ โรงพยาบาลสุโขทัย อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดสุโขทัย

| ลำดับที่ | รายการ                                                                 | ขนาดบรรจุ<br>หน่วยนับ | จัดการการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |            |            | ปริมาณคง<br>คลัง<br>ยกมา | ปี<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ส.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงานที่<br>ต้องการ |
|----------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|------------------------|
|          |                                                                        |                       | ปี<br>2562                | ปี<br>2563 | ปี<br>2564 |                          |                                |                       |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |                        |
| 1        | ชุดวัดน้ำในไขสันหลัง                                                   | อัน                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 1                              | 12,000.00             | 12,000.00                              |                         | -          | 1                        | 12,000.00  |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 2        | Ear suction.                                                           | ชุด                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 3                              | 1,200.00              | 3,600.00                               |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 3        | ชุด ICD พร้อมหลอดแก้ว                                                  | ชุด                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 3                              | 1,000.00              | 3,000.00                               |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 4        | Stethoscope spirit (ผู้ใหญ่)                                           | อัน                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 6                              | 5,600.00              | 33,600.00                              |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER3Ward3               |
| 5        | Stethoscope 3 M (เด็ก)                                                 | อัน                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 3                              | 5,600.00              | 16,800.00                              |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER3Ward2               |
| 6        | Hook สำหรับคล้องลูกปิด                                                 | ชุด                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 2                              | 2,000.00              | 4,000.00                               |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 7        | eye retractor                                                          | อัน                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 2                              |                       | -                                      |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 8        | Needle holder No.12                                                    | ชุด                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 1                              |                       | -                                      |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 9        | Needle holder No.14                                                    | ชุด                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 2                              |                       | -                                      |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 10       | กรรไกรตัดไหมปลายแหลม                                                   | อัน                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 3                              |                       | -                                      |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 11       | Crocodile forceps No.32                                                | อัน                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 2                              |                       | -                                      |                         | -          |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 12       | หมอนผู้ป่วยหนังเทียม                                                   | ใบ                    | 0                         | 0          | 2          | 0                        | 2                              | 500.00                | 1,000.00                               |                         | -          | 2                        | 1,000.00   |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 13       | ชุดอะไหล่ Diaphragm+Rim                                                | ชุด                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 3                              | 1,000.00              | 3,000.00                               |                         | -          | 3                        | 3,000.00   |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 14       | Pulse oximeter                                                         | ชุด                   | 0                         | 0          | 0          | 0                        | 8                              | 3,000.00              | 24,000.00                              | 2                       | 6,000.00   |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER2Ward6               |
| 15       | แบตเตอรี่ Defibrillator ยี่ห้อ Nihon Kohdenรุ่น Cadolife TEC 5631      | ก้อน                  | 0                         | 0          | 1          | 0                        | 1                              | 18,000.00             | 18,000.00                              | 1                       | 18,000.00  |                          | -          |                           | -          | -                       | -          | ER                     |
| 16       | แบตเตอรี่สำหรับหมอนimeter telerned                                     | ก้อน                  | 0                         | 0          | 2          | 0                        | 2                              | 20,000.00             | 40,000.00                              | 1                       | 20,000.00  |                          | -          | 1                         | 20,000.00  |                         | -          | ER                     |
| 17       | ล้อเตียง                                                               | ลูก                   | 0                         | 0          | 6          | 6                        | 10                             | 2,000.00              | 20,000.00                              |                         |            |                          |            | 10                        | 20,000.00  |                         |            | ER                     |
| 18       | แบตเตอรี่เครื่องควบคุมการให้สารละลาย (Infusion pump) Top๓3,500฿        |                       |                           |            |            |                          | 1                              | 3,500.00              | 3,500.00                               |                         |            |                          |            | 1                         |            |                         |            | ER                     |
| 19       | แบตเตอรี่เครื่องควบคุมการให้สารละลาย (Infusion pump) Medcaptian๓4,500฿ |                       |                           |            |            |                          | 1                              | 4,500.00              | 4,500.00                               | 1                       |            |                          |            | 1                         |            |                         |            | ER                     |
| 20       | pelvic wrap แบริดครึ่งกระดูกเชิงกราน                                   | แถบ                   |                           |            |            |                          | 2                              | 3,000.00              | 6,000.00                               | 2                       | 6,000.00   |                          |            |                           |            |                         |            | ER                     |
| 21       | ถังออกซิเจน ขนาด 6คิว                                                  | ถัง                   |                           |            |            | 3                        | 8                              | 7,000.00              | 56,000.00                              |                         |            | 2                        | 14,000.00  |                           |            |                         |            | ER2Ward6               |
| 22       | ถังออกซิเจนพร้อมเกจ ขนาด 6คิว                                          | ชุด                   |                           |            | 3          | 3                        | 4                              | 8,000.00              | 32,000.00                              |                         |            | 2                        | 16,000.00  |                           |            |                         |            | ER2Ward2               |

| ลำดับที่ | รายการ                                                          | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |            |            | ปริมาณ<br>คง<br>ยืมมา | ปริมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.)<br>จำนวน | เงินเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.)<br>จำนวน | เงินเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | เงินเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน | เงินเงิน 4 | หน่วยงานที่<br>ต้องการ |
|----------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------|------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|------------------------|
|          |                                                                 |                           | ปี<br>2562               | ปี<br>2563 | ปี<br>2564 |                       |                                |                       |                                        |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            |                        |
| 23       | ถังออกซิเจนสแตนเลสขนาด 5คิวใน ambulance                         | ถัง                       |                          |            |            | 5                     | 1                              | 7,000.00              | 7,000.00                               |                                  |            | 1                                 | 8,000.00   |                                        |            |                                  |            | ER                     |
| 24       | ถังออกซิเจนพร้อมเกจ ขนาด 0.5คิว                                 | ชุด                       |                          |            |            | 5                     | 3                              | 5,000.00              | 15,000.00                              |                                  |            | 3                                 | 15,000.00  |                                        |            |                                  |            | ER                     |
| 25       | SpO2 Adult For GE Dash 2500,<br>xtension Cable For GE Dash 2500 | ชุด                       |                          |            | 1          | 1                     | 1                              | 11,000.00             | 11,000.00                              |                                  |            |                                   | 11,000.00  |                                        |            |                                  |            | ER                     |
| 26       | SpO2 Adult For Masimo Con DB9                                   | ชุด                       |                          |            |            |                       | 1                              | 5,900.00              | 5,900.00                               |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | ER                     |
| 27       | Extension Cable For GE Dash 2502                                | ชุด                       |                          |            |            |                       | 1                              | 5,500.00              | 5,500.00                               |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | ER                     |
| 28       | Air Hose ห่อลมเดี่ยว                                            | เส้น                      |                          |            |            |                       | 1                              | 700.00                | 700.00                                 |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | ER                     |
| 29       | CC5 Saw เลื่อยตัดเนื้ออก                                        | เครื่อง                   |                          |            |            | 1                     | 1                              | 63,000.00             | 63,000.00                              |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | ER                     |
| 30       | แบตเตอรี่เครื่องเจาะน้ำบาดาลในเลือดปลายนิ้ว                     | ก้อน                      |                          |            |            |                       | 12                             | 60.00                 | 720.00                                 | 4                                | 240.00     | 4                                 | 240.00     | 4                                      | 240.00     |                                  | -          | ER                     |
| 31       | Alcohol 70% ขนาด450 mL                                          | ขวด                       |                          |            |            |                       | 24                             |                       | -                                      | 6                                |            | 6                                 |            | 6                                      |            | 6                                |            | Dent                   |
| 32       | Alcohol 95% ขนาด 1 ลิตร                                         | แกลอน                     |                          |            |            |                       | 3                              |                       | -                                      | 1                                |            | 1                                 |            | 1                                      |            |                                  |            | Dent                   |
| 33       | Alcohol cotton ball                                             | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 20                             |                       | -                                      | 10                               |            |                                   |            | 10                                     |            |                                  |            | Dent                   |
| 34       | blade no 11                                                     | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 1                              |                       | -                                      | 1                                |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | Dent                   |
| 35       | blade no 12                                                     | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 1                              |                       | -                                      | 1                                |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | Dent                   |
| 36       | blade no 15                                                     | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 2                              |                       | -                                      | 1                                |            |                                   |            | 1                                      |            |                                  |            | Dent                   |
| 37       | Chlorhexidine 4% ขนาด 500 mL                                    | ขวด                       |                          |            |            |                       | 40                             |                       | -                                      | 20                               |            |                                   |            | 20                                     |            |                                  |            | Dent                   |
| 38       | Normal saline for irrigation ขนาด 1000 mL                       | ขวด                       |                          |            |            |                       | 20                             |                       | -                                      |                                  |            | 10                                |            |                                        |            | 10                               |            | Dent                   |
| 39       | packed needle 18G x 1.1/2                                       | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 3                              |                       | -                                      | 3                                |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | Dent                   |
| 40       | packed needle 24G x 1.1/2                                       | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 3                              |                       | -                                      | 3                                |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | Dent                   |
| 41       | Posezyme-ND                                                     | แกลอน                     |                          |            |            |                       | 5                              |                       | -                                      | 3                                |            |                                   |            | 2                                      |            |                                  |            | Dent                   |
| 42       | Sterile water for Injection ขนาด100 mL                          | ขวด                       |                          |            |            |                       | 15                             |                       | -                                      |                                  |            | 10                                |            |                                        |            | 5                                |            | Dent                   |
| 43       | Syringe พลาสติก ขนาด 20mL                                       | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 3                              |                       | -                                      | 3                                |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | Dent                   |
| 44       | Syringe พลาสติก ขนาด 5mL                                        | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 3                              |                       | -                                      | 3                                |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            | Dent                   |
| 45       | เข็มฉีดยาเบอร์21 1/2x3/8                                        | โหล                       |                          |            |            |                       | 1                              |                       | -                                      |                                  |            | 1                                 |            |                                        |            |                                  |            | Dent                   |
| 46       | ถุงมือ sterile เบอร์6                                           | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 5                              |                       | -                                      | 2                                |            |                                   |            | 3                                      |            |                                  |            | Dent                   |
| 47       | ถุงมือ sterile เบอร์7                                           | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 2                              |                       | -                                      |                                  |            |                                   |            | 2                                      |            |                                  |            | Dent                   |
| 48       | ถุงมือเบอร์ M                                                   | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 70                             |                       | -                                      | 20                               |            | 20                                |            | 20                                     |            | 10                               |            | Dent                   |
| 49       | ถุงมือเบอร์ S                                                   | กล่อง                     |                          |            |            |                       | 30                             |                       | -                                      | 10                               |            | 10                                |            | 10                                     |            |                                  |            | Dent                   |

| ลำดับที่ | รายการ                                | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้อียอนหลัง 3<br>ปี |            |            | ปริมาณ<br>คง<br>คลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงานที่<br>ต้องการ |
|----------|---------------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------|------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|-------------------------------|------------|-------------------------|------------|------------------------|
|          |                                       |                           | ปี<br>2562                   | ปี<br>2563 | ปี<br>2564 |                              |                                    |                       |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                         |            | จำนวน                   |            |                        |
| 50       | ถุงมือเบอร์ XS                        | กล่อง                     |                              |            |            |                              | 220                                |                       | -                                      | 70                      |            | 70                       |            | 80                            |            |                         |            | Dent                   |
| 51       | ยี่หิ้วเข็ม                           | กล่อง                     |                              |            |            |                              | 36                                 |                       | -                                      | 8                       |            | 8                        |            | 12                            |            | 8                       |            | Dent                   |
| 52       | น้ำยาบ้วนปาก ขนาด 180 ml.             | ขวด                       |                              |            |            |                              | 40                                 |                       | -                                      | 10                      |            | 10                       |            | 10                            |            | 10                      |            | Dent                   |
| 53       | หน้ากากอนามัย(mask)                   | ชิ้น                      |                              |            |            |                              | 1,850                              |                       | -                                      | 500                     |            | 500                      |            | 500                           |            | 350                     |            | Dent                   |
| 54       | หมวก                                  | ถุง                       |                              |            |            |                              | 60                                 |                       | -                                      | 15                      |            | 15                       |            | 15                            |            | 15                      |            | Dent                   |
| 55       | ไหมขัดฟัน                             | ม้วน                      |                              |            |            |                              | 1                                  |                       | -                                      | 1                       |            |                          |            |                               |            |                         |            | Dent                   |
| 56       | แอลกอฮอล์                             | ขวด                       |                              |            |            |                              | 1                                  |                       | -                                      | 1                       |            |                          |            |                               |            |                         |            | Dent                   |
| 57       | Povidone-iodine solution ขนาด 450 ml. | ขวด                       |                              |            |            |                              | 12                                 |                       | -                                      | 3                       |            | 3                        |            | 3                             |            | 3                       |            | Dent                   |
| 58       | หน้ากาก N 95                          | ชิ้น                      |                              |            |            |                              | 300                                |                       | -                                      | 80                      |            | 80                       |            | 70                            |            | 70                      |            | Dent                   |
| 59       | เจลล้างมือ ขนาด 450g.                 | ขวด                       |                              |            |            |                              | 18                                 |                       | -                                      | 4                       |            | 4                        |            | 5                             |            | 5                       |            | Dent                   |
| 60       | micropore 3M ขนาด 0.5 นิ้ว            | กล่อง                     |                              |            |            |                              | 2                                  |                       | -                                      | 1                       |            |                          |            | 1                             |            |                         |            | Dent                   |
| 61       | ปรอทวัดไข้                            | อัน                       |                              |            |            |                              | 2                                  | 1,000.00              | 2,000.00                               | 1                       |            |                          |            |                               |            |                         |            | Dent                   |
| 62       | เข็มจับเข็ม (Needle holder No.12)     | อัน                       |                              |            |            |                              | 3                                  | 1,000.00              | 3,000.00                               |                         |            | 3                        |            |                               |            |                         |            | Dent                   |
| 63       | กรรไกรตัดไหมปลายแหลม                  | อัน                       |                              |            |            |                              | 3                                  | 1,000.00              | 3,000.00                               |                         |            | 3                        |            |                               |            |                         |            | Dent                   |
| 64       | เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ยี่ห้อ 3M         | ตัว                       |                              |            |            |                              | 4                                  | 800.00                | 3,200.00                               |                         |            | 4                        |            |                               |            |                         |            | Dent                   |
| 65       | ชุดกาวกันน้ำ ชุด PPE                  | ชุด                       |                              |            |            |                              | 5                                  | 1,500.00              | 7,500.00                               |                         |            |                          |            | 5                             |            |                         |            | Dent                   |
| 66       | หมวก ชนิด hood ชุด PPE                | ชิ้น                      |                              |            |            |                              | 250                                | 75.00                 | 18,750.00                              | 75                      |            |                          |            |                               |            |                         |            | Dent                   |
| 67       | ฉากกันรังสี                           | ชุด                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 2                                  | 20,000.00             | 40,000.00                              | 1                       | 20,000.00  | 1                        | 20,000.00  |                               | -          |                         | -          | X - ray                |
| 68       | เสื้อตะกั่วกันรังสี แบบเต็มตัว        | ชุด                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 1                                  | 50,000.00             | 50,000.00                              | 1                       | 50,000.00  |                          | -          |                               | -          |                         | -          | X - ray                |
| 69       | แว่นตาป้องกันรังสีเอกซเรย์            | อัน                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 1                                  | 40,000.00             | 40,000.00                              | 1                       | 40,000.00  |                          | -          |                               | -          |                         | -          | X - ray                |
| 70       | อุปกรณ์ป้องกันรังสีเอกซเรย์           | ชุด                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 1                                  | 25,000.00             | 25,000.00                              | 1                       | 25,000.00  |                          | -          |                               | -          |                         | -          | X - ray                |
| 71       | ฉากกันรังสี                           | ชุด                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 1                                  | 18,000.00             | 18,000.00                              | 1                       | 18,000.00  |                          | -          |                               | -          |                         | -          | ทันตกรรม               |
| 72       | เสื้อตะกั่วกันรังสี                   | ชุด                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 1                                  | 10,000.00             | 10,000.00                              | 1                       | 10,000.00  |                          | -          |                               | -          |                         | -          | ทันตกรรม               |
| 73       | Cuff BP สู้ใหญ่                       | ชุด                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 1                                  | 300.00                | 300.00                                 |                         | -          |                          | -          | 1                             | 300.00     |                         | -          | ห้องคลอด               |
| 74       | ลูกยางพร้อมวาล์ว                      | อัน                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 1                                  | 200.00                | 200.00                                 |                         | -          |                          | -          | 1                             | 200.00     |                         | -          | ห้องคลอด               |
| 75       | ปรอท digital                          | อัน                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 1                                  | 1,000.00              | 1,000.00                               |                         | -          |                          | -          | 1                             | 1,000.00   |                         | -          | ห้องคลอด               |
| 76       | ชุดช่วยหายใจมือจับผู้ใหญ่ (ambu bag)  | อัน                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 2                                  | 2,000.00              | 4,000.00                               |                         | -          |                          | -          | 1                             | 2,000.00   | 1                       | 2,000.00   | ward                   |
| 77       | ชุดช่วยหายใจมือจับเด็ก (ambu bag)     | อัน                       | 0                            | 0          | 0          | 0                            | 2                                  | 2,000.00              | 4,000.00                               |                         | -          |                          | -          | 1                             | 2,000.00   | 1                       | 2,000.00   | ward                   |

| ลำดับที่    | รายการ                                                                 | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้อย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณคงคลังยกมา | ประมาณการจัดซื้อปี 2565 | ราคาต่อหน่วย(บาท) | งบประมาณการจัดซื้อปี 2565 (บาท) | งวดที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1. | งวดที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงานที่<br>ต้องการ |
|-------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------|---------|------------------|-------------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------|-------------|-----------------------|------------|------------------------|------------|----------------------|------------|------------------------|
|             |                                                                        |                           | ปี 2562                   | ปี 2563 | ปี 2564 |                  |                         |                   |                                 | จำนวน                |             | จำนวน                 |            | จำนวน                  |            | จำนวน                |            |                        |
| 78          | แผ่นรอง CPR                                                            | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 1                       | 2,000.00          | 2,000.00                        |                      | -           | 1                     | 2,000.00   |                        | -          |                      | -          | ward                   |
| 79          | แผ่น pad Slide กระดานเลื่อนคนไข้                                       | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 1                       | 5,000.00          | 5,000.00                        |                      | -           | 1                     | 5,000.00   |                        | -          |                      | -          | ward                   |
| 80          | ตะแกรงล้างแผล                                                          | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 2                       | 2,000.00          | 4,000.00                        |                      | -           | 1                     | 2,000.00   | 1                      | 2,000.00   |                      | -          | ward                   |
| 81          | แก้วใส่ยาเม็ด                                                          | ใบ                        | 0                         | 0       | 0       | 0                | 24                      | 10.00             | 240.00                          | 6                    | 60.00       | 6                     | 60.00      | 6                      | 60.00      | 6                    | 60.00      | ward                   |
| 82          | ครกบดยา                                                                | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 1                       | 150.00            | 150.00                          | 1                    | 150.00      |                       | -          |                        | -          |                      | -          | ward                   |
| 83          | หูฟังหัวใจ (Stethoscope)                                               | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 5                       | 2,000.00          | 10,000.00                       | 1                    | 2,000.00    | 1                     | 2,000.00   | 1                      | 2,000.00   | 1                    | 2,000.00   | ward                   |
| 84          | ปรอทวัดไข้ดิจิตอล                                                      | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 10                      | 200.00            | 2,000.00                        | 2                    | 400.00      | 3                     | 600.00     | 2                      | 400.00     | 3                    | 600.00     | ward                   |
| 85          | chart ผู้ป่วย                                                          | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 20                      | 2,000.00          | 40,000.00                       | 5                    | 10,000.00   | 5                     | 10,000.00  | 5                      | 10,000.00  | 5                    | 10,000.00  | ward                   |
| 86          | ชิ้นแวนหมอนนอน /กระบอกปัสสาวะ                                          | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 2                       | 4,000.00          | 8,000.00                        |                      | -           | 1                     | 4,000.00   | 1                      | 4,000.00   |                      | -          | ward                   |
| 87          | หมอนนอน                                                                | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 5                       | 300.00            | 1,500.00                        | 1                    | 300.00      | 1                     | 300.00     | 2                      | 600.00     | 1                    | 300.00     | ward                   |
| 88          | กระบอกปัสสาวะ                                                          | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 5                       | 300.00            | 1,500.00                        | 1                    | 300.00      | 1                     | 300.00     | 2                      | 600.00     | 1                    | 300.00     | ward                   |
| 89          | ผ้ากันเตียง 2 ชั้น ขนาด30*40*23 ทำด้วยสแตนเลส                          | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 15                      | 1,500.00          | 22,500.00                       | 3                    | 4,500.00    | 4                     | 6,000.00   | 4                      | 6,000.00   | 4                    | 6,000.00   | ward                   |
| 90          | ชุดจ่าย alcohol hand rub สำหรับล้างมือ                                 | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 6                       | 6,000.00          | 36,000.00                       | 2                    | 12,000.00   | 2                     | 12,000.00  | 1                      | 6,000.00   | 1                    | 6,000.00   | ward                   |
| 91          | ที่นอนเสริม                                                            | ชุด                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 2                       | 3,000.00          | 6,000.00                        | 1                    | 3,000.00    | 1                     | 3,000.00   |                        | -          |                      | -          | ward                   |
| 92          | เครื่องวัดอุณหภูมิแบบดิจิตอลโดยไม่ต้องสัมผัส (ใช้สำหรับผู้ป่วยติดเชื้) | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 2                       | 7,500.00          | 15,000.00                       | 1                    | 7,500.00    | 1                     | 7,500.00   |                        | -          |                      | -          | ward                   |
| 93          | เครื่องวัดอุณหภูมิสำหรับผู้ป่วยเฝ้าไข้                                 | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 2                       | 2,000.00          | 4,000.00                        | 1                    | 2,000.00    | 1                     | 2,000.00   |                        | -          |                      | -          | ward                   |
| 94          | คีมตัดทวน                                                              | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 2                       | 300.00            | 600.00                          | 1                    | 300.00      | 1                     | 300.00     |                        | -          |                      | -          | ER                     |
| 95          | ขามรูปโตขนาดใหญ่                                                       | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 6                       | 200.00            | 1,200.00                        | 1                    | 200.00      | 1                     | 200.00     |                        | -          |                      | -          | ER2Ward4               |
| 96          | ขามรูปโตขนาดเล็ก                                                       | อัน                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 6                       | 150.00            | 900.00                          | 1                    | 150.00      | 1                     | 150.00     |                        | -          |                      | -          | ER2Ward4               |
| 97          | mount piece                                                            | อัน                       |                           |         |         |                  |                         | 6.00              | -                               |                      | -           | 300                   | 1,800.00   |                        | -          |                      | -          | OPD                    |
| 98          | ชิ้นแวน urenal+bed pan                                                 | อัน                       |                           |         |         |                  |                         | 2,000.00          | -                               | 2                    | 4,000.00    |                       |            |                        | -          |                      | -          | OPD                    |
| 99          | ชุดอะไหล่ Diaphragm+Rim                                                | ชุด                       |                           |         |         |                  |                         | 1,000.00          | -                               |                      |             | 2                     | 2,000.00   |                        | -          |                      | -          | OPD                    |
| 100         | หมอนนอน                                                                | อัน                       |                           |         |         |                  |                         | 300.00            | -                               | 3                    | 900.00      |                       | -          |                        | -          |                      | -          | OPD                    |
| 101         | กระบอกปัสสาวะ                                                          | อัน                       |                           |         |         |                  |                         | 300.00            | -                               | 2                    | 600.00      |                       |            |                        | -          |                      | -          | OPD                    |
| 102         | ผ้ากันเตียง 2 ชั้น ขนาด30*40*23 ทำด้วยสแตนเลส                          |                           |                           |         |         |                  | 1                       | 1,500.00          | 1,500.00                        | 1                    | 1,500.00    |                       | -          |                        | -          |                      | -          | OPD                    |
| 103         | ชุดอะไหล่ Diaphragm+Rim                                                | ชุด                       | 0                         | 0       | 0       | 0                | 4                       | 1,000.00          | 4,000.00                        | 0                    | -           | 2                     | 2,000.00   | 2                      | 2,000.00   |                      | -          | ward                   |
| รวมทั้งสิ้น |                                                                        |                           |                           |         |         |                  |                         |                   | 785,860.00                      | 909.00               | 263,100.00  | 1,114.00              | 163,450.00 | 825.00                 | 79,400.00  | 516.00               | 29,260.00  |                        |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565

วัสดุคอมพิวเตอร์ โรงพยาบาลเพียง อำเภอยะผิง จังหวัดน่าน

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                         | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วย<br>นับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อหน่วย<br>(บาท) | รวมประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน                  |
|--------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|------------|---------------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|---------------------------|
|              |                                |                               | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                         |                                      |            |                                       |            |                                        |            |                                      |            |                           |
| 1            | หมึกพิมพ์ Laser Jet (M12a)     | ตลับ                          | 0                        | 0      | 80     | 15                       | 88                                 | 850.00                | 74,800.00                               | 22                                   | 18,700.00  | 22                                    | 18,700.00  | 22                                     | 18,700.00  | 22                                   | 18,700.00  | พัสดุ,Phar,IC             |
| 2            | หมึกพิมพ์ HP เบอร์ 285A        | ตลับ                          | 107                      | 41     | 100    | 30                       | 66                                 | 600.00                | 39,600.00                               | 17                                   | 10,200.00  | 17                                    | 10,200.00  | 16                                     | 9,600.00   | 16                                   | 9,600.00   | Dent,Phar,ER,Lab,บริหาร   |
| 3            | หมึกพิมพ์ Canon                | ตลับ                          | 0                        | 0      | 50     | 15                       | 80                                 | 1,500.00              | 120,000.00                              | 20                                   | 30,000.00  | 20                                    | 30,000.00  | 20                                     | 30,000.00  | 20                                   | 30,000.00  | พัสดุ,Lab,บริหาร          |
| 4            | แฟลชไดรฟ์ ขนาด 64 GB           | อัน                           | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 3                                  | 300.00                | 900.00                                  | 1                                    | 300.00     | 1                                     | 300.00     | 1                                      | 300.00     |                                      | -          | พัสดุ                     |
| 5            | แบตเตอรี่สำหรับเครื่อง PC Bios | ก้อน                          | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 5                                  | 80.00                 | 400.00                                  | 1                                    | 80.00      | 2                                     | 160.00     | 1                                      | 80.00      | 1                                    | 80.00      | Dent                      |
| 6            | Mouse                          | อัน                           | 29                       | 5      | 20     | 0                        | 18                                 | 250.00                | 4,500.00                                | 5                                    | 1,250.00   | 5                                     | 1,250.00   | 4                                      | 1,000.00   | 4                                    | 1,000.00   | Dent,IC,ER,ward,IT,บริหาร |
| 7            | Key board USB                  | อัน                           | 28                       | 7      | 20     | 0                        | 16                                 | 450.00                | 7,200.00                                | 4                                    | 1,800.00   | 4                                     | 1,800.00   | 4                                      | 1,800.00   | 4                                    | 1,800.00   | Dent,IC,ER,ward,IT        |
| 8            | หมึกพิมพ์ Canon Inkjet 740 สี  | ตลับ                          | 10                       | 13     | 20     | 0                        | 6                                  | 800.00                | 4,800.00                                | 2                                    | 1,600.00   | 1                                     | 800.00     | 2                                      | 1,600.00   | 1                                    | 800.00     | Phar                      |
| 9            | หมึกพิมพ์ Canon Inkjet 741 สี  | ตลับ                          | 10                       | 7      | 20     | 0                        | 6                                  | 800.00                | 4,800.00                                | 2                                    | 1,600.00   | 1                                     | 800.00     | 2                                      | 1,600.00   | 1                                    | 800.00     | Phar                      |
| 10           | หมึกToner Laser CE-279A (P12m) | ตลับ                          | 0                        | 21     | 50     | 2                        | 7                                  | 800.00                | 5,600.00                                | 2                                    | 1,600.00   | 2                                     | 1,600.00   | 2                                      | 1,600.00   | 1                                    | 800.00     | Supply                    |
| 11           | แผ่น CD แท้ 50 แผ่น            | แพ็ค                          | 1                        | 19     | 30     | 0                        | 50                                 | 260.00                | 13,000.00                               | 12                                   | 3,120.00   | 13                                    | 3,380.00   | 12                                     | 3,120.00   | 13                                   | 3,380.00   | ER                        |
| 12           | power supply                   | อัน                           | 0                        | 0      | 3      | 0                        | 2                                  | 550.00                | 1,100.00                                |                                      | -          | 1                                     | 550.00     | 1                                      | 550.00     |                                      | -          | ward                      |
| 13           | แผ่นรองเมาส์                   | แผ่น                          | 3                        | 2      | 28     | 0                        | 4                                  | 150.00                | 600.00                                  | 1                                    | 150.00     | 1                                     | 150.00     | 1                                      | 150.00     | 1                                    | 150.00     | ward                      |
| 14           | แบตเตอรี่โน้ตบุค               | อัน                           | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 2,000.00              | 2,000.00                                |                                      | -          | 1                                     | 2,000.00   |                                        | -          |                                      | -          | ward                      |
| 15           | หมึกชนิดเติม EPSON             | ขวด                           | 0                        | 0      | 6      | 0                        | 6                                  | 150.00                | 900.00                                  | 1                                    | 150.00     | 2                                     | 300.00     | 1                                      | 150.00     | 2                                    | 300.00     | Lab                       |
| 16           | การ์ดแลน                       | อัน                           | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 2                                  | 500.00                | 1,000.00                                |                                      | -          | 1                                     | 500.00     | 1                                      | 500.00     |                                      | -          | IT                        |
| 17           | สายอินเตอร์เน็ตภายใน           | กล่อง                         | 2                        | 1      | 1      | 0                        | 1                                  | 4,500.00              | 4,500.00                                |                                      | -          | 1                                     | 4,500.00   |                                        | -          |                                      | -          | IT                        |
| 18           | สายอินเตอร์เน็ตภายนอก          | กล่อง                         | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 5,000.00              | 5,000.00                                |                                      | -          | 1                                     | 5,000.00   |                                        | -          |                                      | -          | IT                        |
| 19           | หัวสายอินเตอร์เน็ต             | อัน                           | 3                        | 1      | 1      | 0                        | 1                                  | 500.00                | 500.00                                  | 1                                    | 500.00     |                                       | -          |                                        | -          |                                      | -          | IT                        |
| 20           | SSD SATA 256 GB                | อัน                           | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 5                                  | 1,800.00              | 9,000.00                                | 1                                    | 1,800.00   | 1                                     | 1,800.00   | 2                                      | 3,600.00   | 1                                    | 1,800.00   | IT                        |
| 21           | Speaker conference             | ตัว                           | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 2                                  | 1,500.00              | 3,000.00                                |                                      | -          | 1                                     | 1,500.00   |                                        | -          | 1                                    | 1,500.00   | IT                        |
| 22           | ขบวนหัวหัวสายอินเตอร์เน็ต      | อัน                           | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 3                                  | 250.00                | 750.00                                  | 1                                    | 250.00     | 1                                     | 250.00     | 1                                      | 250.00     |                                      | -          | IT                        |
| 23           | MicroPhone conference          | ตัว                           | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 2                                  | 900.00                | 1,800.00                                | 1                                    | 900.00     |                                       | -          | 1                                      | 900.00     |                                      | -          | IT                        |
| 24           | ก๊อบตีสายแลน                   | กล่อง                         | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 20                                 | 50.00                 | 1,000.00                                | 5                                    | 250.00     | 5                                     | 250.00     | 5                                      | 250.00     | 5                                    | 250.00     | IT                        |
| 25           | ใส่ใส่หัวสายแลน                | กล่อง                         | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 2                                  | 300.00                | 600.00                                  |                                      | -          | 1                                     | 300.00     |                                        | -          | 1                                    | 300.00     | IT                        |
| 26           | ชุดทำความสะอาดคอมพิวเตอร์      | ชุด                           | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 1,200.00              | 1,200.00                                |                                      | -          |                                       | -          |                                        | -          | 1                                    | 1,200.00   | IT                        |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อวัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565

วัสดุ บริโภค โรงพยาบาลมฤตเพียง อำเภอมฤตเพียง จังหวัดน่าน

| ลำดับที่                 | รายการ  | ขนาดบรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ส.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|--------------------------|---------|-----------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|----------|
|                          |         |                       | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                          |                                |                       |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |          |
| 1                        | น้ำดื่ม | ลิ้ง                  | 720                      | 720     | 1000    | 0                        | 1,100.00                       | 40                    | 44,000                                 | 5                       | 200        | 5                        | 200        | 5                         | 200        | 4                       | 160        | พัสดุ    |
| 2                        | น้ำดื่ม | ถัง                   | 380                      | 380     | 500     | 0                        | 500.00                         | 15                    | 7,500                                  | 3                       | 45         | 3                        | 45         | 2                         | 30         | 3                       | 45         | พัสดุ    |
| รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น |         |                       |                          |         |         |                          |                                |                       | 51,500                                 |                         | 245        |                          | 245        |                           | 230        |                         | 205        | บาท      |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วย<br>นับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ออกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อหน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ธ.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|--------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------|--------|---------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|----------|
|              |                       |                               | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                           |                                    |                       |                                        | จำนวน                       |            | จำนวน                        |            | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |          |
| 27           | ไดเปาลม โบเวอร์       | ตัว                           | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 1                                  | 2,000.00              | 2,000.00                               | 1                           | 2,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | IT       |
| 28           | ชุดสกรู               | ชุด                           | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 1                                  | 2,500.00              | 2,500.00                               |                             | -          |                              | -          | 1                             | 2,500.00   |                             | -          | IT       |
| 29           | ไขควง แบบ แฉก         | ชุด                           | 0                        | 0      | 0      | 0                         | 1                                  | 500.00                | 500.00                                 |                             | -          |                              | -          |                               | -          | 1                           | 500.00     | IT       |
| 30           | หมึก TN-261 BK        | ตลับ                          | 2                        | 12     | 15     | 0                         | 4                                  | 1,000.00              | 4,000.00                               | 1                           | 1,000.00   | 1                            | 1,000.00   | 1                             | 1,000.00   | 1                           | 1,000.00   | บริหาร   |
| 31           | หมึก TN-261 c,y,m(สี) | ตลับ                          | 6                        | 20     | 6      | 0                         | 12                                 | 1,000.00              | 12,000.00                              | 3                           | 3,000.00   | 3                            | 3,000.00   | 3                             | 3,000.00   | 3                           | 3,000.00   | บริหาร   |
| รวมทั้งสิ้น  |                       |                               | 201                      | 149    | 457    | 62                        | 417                                | 33,040.00             | 329,550.00                             | 104.00                      | 80,250.00  | 109.00                       | 90,090.00  | 104.00                        | 82,250.00  | 100.00                      | 76,960.00  |          |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565

วัสดุไฟฟ้า โรงพยาบาลเพียง อำเภอยะลา จังหวัดน่าน

| ลำดับที่ | รายการ                          | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้อย่างน้อย 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงเหลือ<br>ยกมา | ประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 4 |
|----------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------|---------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|
|          |                                 |                           | ปี 2562                   | ปี 2563 | ปี 2564 |                           |                                |                           |                                        |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            |
| 1        | กล่องต่อสายไฟ 2*4 นิ้ว          | กล่อง                     | 4                         | 2       | 20      | -                         | 30                             | 20.00                     | 600.00                                 | 7                                | 140.00     | 8                                 | 160.00     | 7                                      | 140.00     | 7                                | 140.00     |
| 2        | กล่องต่อสายไฟ 4*4 นิ้ว          | กล่อง                     | 4                         | 1       | 20      | -                         | 15                             | 28.00                     | 420.00                                 | 3                                | 84.00      | 4                                 | 112.00     | 4                                      | 112.00     | 4                                | 112.00     |
| 3        | ก๊อป 0.1,2,2.5,3,4,5,6,7        | กก.                       | 0                         | 0       | 9       | -                         | 10                             | 350.00                    | 3,500.00                               | 2                                | 700.00     | 3                                 | 1,050.00   | 2                                      | 700.00     | 3                                | 1,050.00   |
| 4        | ก๊อปต่อสายเคเบิล                | ถุง                       | 5                         | 0       | 3       | -                         | 50                             | 15.00                     | 750.00                                 | 12                               | 180.00     | 12                                | 180.00     | 13                                     | 195.00     | 13                               | 195.00     |
| 5        | ก๊อปต่อสายเคเบิล 2C 3C 5C       | ถุง                       | 5                         | 0       | 3       | -                         | 60                             | 20.00                     | 1,200.00                               | 15                               | 300.00     | 15                                | 300.00     | 15                                     | 300.00     | 15                               | 300.00     |
| 6        | ก๊อปต่อสายโทรศัพท์              | ถุง                       | 2                         | 0       | 6       | -                         | 50                             | 15.00                     | 750.00                                 | 12                               | 180.00     | 12                                | 180.00     | 13                                     | 195.00     | 13                               | 195.00     |
| 7        | เครื่องเรียกพยาบาล              | ชุด                       | 0                         | 0       | 1       | -                         | 8                              | 420.00                    | 3,360.00                               | 1                                | 420.00     | 1                                 | 420.00     | 1                                      | 420.00     | 1                                | 420.00     |
| 8        | กล่อง 1 นิ้ว (เหลือง)           | ตัว                       | 0                         | 10      | 10      | -                         | 20                             | 18.00                     | 360.00                                 | 5                                | 90.00      | 5                                 | 90.00      | 5                                      | 90.00      | 5                                | 90.00      |
| 9        | กล่อง 3 หล (เหลือง)             | ตัว                       | 5                         | 7       | 10      | -                         | 40                             | 8.00                      | 320.00                                 | 10                               | 80.00      | 10                                | 80.00      | 10                                     | 80.00      | 10                               | 80.00      |
| 10       | กล่อง 4 หล (เหลือง)             | ตัว                       | 5                         | 0       | 5       | -                         | 50                             | 10.00                     | 500.00                                 | 12                               | 120.00     | 13                                | 130.00     | 12                                     | 120.00     | 13                               | 130.00     |
| 11       | ข้อต่อเข้ากล่อง 1 นิ้ว (เหลือง) | กล่อง                     | 5                         | 9       | 10      | -                         | 30                             | 15.00                     | 450.00                                 | 7                                | 105.00     | 8                                 | 120.00     | 7                                      | 105.00     | 8                                | 120.00     |
| 12       | ข้อต่อเข้ากล่อง 3 หล (เหลือง)   | กล่อง                     | 4                         | 0       | 10      | -                         | 40                             | 7.00                      | 280.00                                 | 10                               | 70.00      | 10                                | 70.00      | 10                                     | 70.00      | 10                               | 70.00      |
| 13       | ข้อต่อเข้ากล่อง 4 หล (เหลือง)   | กล่อง                     | 0                         | 0       | 1       | -                         | 40                             | 8.00                      | 320.00                                 | 10                               | 80.00      | 10                                | 80.00      | 10                                     | 80.00      | 10                               | 80.00      |
| 14       | ข้อต่อตรง 1 นิ้ว (เหลือง)       | อัน                       | 2                         | 3       | 3       | -                         | 20                             | 11.00                     | 220.00                                 | 5                                | 55.00      | 5                                 | 55.00      | 5                                      | 55.00      | 5                                | 55.00      |
| 15       | ข้อต่อตรง 3 หล (เหลือง)         | ตัว                       | 1                         | 3       | 4       | -                         | 40                             | 5.00                      | 200.00                                 | 10                               | 50.00      | 10                                | 50.00      | 10                                     | 50.00      | 10                               | 50.00      |
| 16       | ข้อต่อตรง 4 หล (เหลือง)         | อัน                       | 2                         | 0       | 8       | -                         | 40                             | 6.00                      | 240.00                                 | 10                               | 60.00      | 10                                | 60.00      | 10                                     | 60.00      | 10                               | 60.00      |
| 17       | ขาหลอดสปริง                     | อัน                       | 5                         | 4       | 2       | -                         | 10                             | 150.00                    | 1,500.00                               | 2                                | 300.00     | 3                                 | 450.00     | 2                                      | 300.00     | 3                                | 450.00     |
| 18       | ไขควงไฟฟ้า                      | ชุด                       | 0                         | 1       | 0       | -                         | 2                              | 185.00                    | 370.00                                 |                                  | -          | 1                                 | 185.00     | 1                                      | 185.00     |                                  | -          |
| 19       | คัทเอ้าท์อัตโนมัติ              | ตัว                       | 4                         | 0       | 0       | -                         | 5                              | 525.00                    | 2,625.00                               | 1                                | 525.00     | 2                                 | 1,050.00   | 1                                      | 525.00     | 2                                | 1,050.00   |
| 20       | คาวาชิชิเตอร์ 5 เอ็มเอฟ         | ตัว                       | 4                         | 25      | 12      | -                         | 20                             | 350.00                    | 7,000.00                               | 5                                | 1,750.00   | 5                                 | 1,750.00   | 5                                      | 1,750.00   | 5                                | 1,750.00   |
| 21       | คาวาชิชิเตอร์ 55 เอ็มเอฟ        | ตัว                       | 4                         | 0       | 20      | -                         | 20                             | 350.00                    | 7,000.00                               | 5                                | 1,750.00   | 5                                 | 1,750.00   | 5                                      | 1,750.00   | 5                                | 1,750.00   |
| 22       | แฉกกันบู 3 หล                   | ตัว                       | 4                         | 0       | 100     | -                         | 100                            | 4.00                      | 400.00                                 | 25                               | 100.00     | 25                                | 100.00     | 25                                     | 100.00     | 25                               | 100.00     |
| 23       | แฉกกันบู 4 หล                   | ตัว                       | 2                         | 0       | 100     | -                         | 200                            | 5.00                      | 1,000.00                               | 1                                | 5.00       | 1                                 | 5.00       | 2                                      | 10.00      | 1                                | 5.00       |
| 24       | โคมไฟถนน                        | ชุด                       | 0                         | 0       | 0       | -                         | 15                             | 1,200.00                  | 18,000.00                              | 3                                | 3,600.00   | 4                                 | 4,800.00   | 4                                      | 4,800.00   | 4                                | 4,800.00   |
| 25       | โคมไฟหน้าห้องแบบสปริง สีแดง     | ชุด                       | 3                         | 0       | 0       | -                         | 5                              | 250.00                    | 1,250.00                               | 1                                | 250.00     | 1                                 | 250.00     | 1                                      | 250.00     | 2                                | 500.00     |
| 26       | ชุดเบรคเกอร์สำหรับเครื่องนี้    | ชุด                       | 10                        | 0       | 1       | -                         | 20                             | 160.00                    | 3,200.00                               | 5                                | 800.00     | 5                                 | 800.00     | 5                                      | 800.00     | 5                                | 800.00     |
| 27       | ดอกสว่านหัวเหล็ก                | ชุด                       | 5                         | 0       | 2       | -                         | 5                              | 250.00                    | 1,250.00                               | 1                                | 250.00     | 2                                 | 500.00     | 1                                      | 250.00     | 2                                | 500.00     |

| ลำดับที่ | รายการ                       | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 4 |
|----------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|
|          |                              |                           | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                          |                                |                           |                                        |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            |
| 28       | ดอกสว่านโรตารี               | ชุด                       | 0                        | 0       | 0       | -                        | 3                              | 400.00                    | 1,200.00                               | 1                                | 400.00     |                                   | -          |                                        | -          |                                  | -          |
| 29       | ตะปูสายไฟ 1/4                | กก.                       | 0                        | 0       | 0       | -                        | 1                              | 120.00                    | 120.00                                 |                                  | -          | 1                                 | 120.00     |                                        | -          |                                  | -          |
| 30       | ท่อเหล็ก 1 นิ้ว              | เส้น                      | 4                        | 4       | 10      | -                        | 20                             | 110.00                    | 2,200.00                               | 5                                | 550.00     | 5                                 | 550.00     | 5                                      | 550.00     | 5                                | 550.00     |
| 31       | ท่อเหล็ก 3 หล                | เส้น                      | 5                        | 5       | 10      | -                        | 20                             | 41.00                     | 820.00                                 | 5                                | 205.00     | 5                                 | 205.00     | 5                                      | 205.00     | 5                                | 205.00     |
| 32       | เทปพันสายไฟ                  | ม้วน                      | 5                        | 1       | 6       | -                        | 12                             | 45.00                     | 540.00                                 | 3                                | 135.00     | 3                                 | 135.00     | 3                                      | 135.00     | 3                                | 135.00     |
| 33       | แฟกกราวด์ 1เมตร              | เมตร                      | 0                        | 0       | 1       | -                        | 5                              | 80.00                     | 400.00                                 | 1                                | 80.00      | 1                                 | 80.00      | 1                                      | 80.00      | 2                                | 160.00     |
| 34       | บล็อกอลูมิเนียม 2*4          | อัน                       | 10                       | 13      | 20      | -                        | 30                             | 15.00                     | 450.00                                 | 7                                | 105.00     | 8                                 | 120.00     | 7                                      | 105.00     | 8                                | 120.00     |
| 35       | บัลลาสต์ 20 w                | อัน                       | 4                        | 14      | 5       | -                        | 10                             | 100.00                    | 1,000.00                               | 2                                | 200.00     | 3                                 | 300.00     | 2                                      | 200.00     | 3                                | 300.00     |
| 36       | บัลลาสต์ 40 w                | อัน                       | 4                        | 5       | 2       | -                        | 10                             | 100.00                    | 1,000.00                               | 2                                | 200.00     | 3                                 | 300.00     | 2                                      | 200.00     | 3                                | 300.00     |
| 37       | แบตเตอรี่เครื่องปั่นไฟ       | ก้อน                      | 0                        | 0       | 2       | -                        | 2                              | 9,500.00                  | 19,000.00                              |                                  | -          | 1                                 | 9,500.00   | 1                                      | 9,500.00   |                                  | -          |
| 38       | แบตเตอรี่ไฟฉุกเฉิน           | ก้อน                      | 0                        | 0       | 4       | -                        | 10                             | 750.00                    | 7,500.00                               | 2                                | 1,500.00   | 3                                 | 2,250.00   | 2                                      | 1,500.00   | 3                                | 2,250.00   |
| 39       | แบตเตอรี่เครื่องสำรองไฟ      | ก้อน                      | 0                        | 0       | 5       | -                        | 5                              | 850.00                    | 4,250.00                               | 2                                | 1,700.00   | 1                                 | 850.00     | 1                                      | 850.00     | 1                                | 850.00     |
| 40       | แบตเตอรี่วิทยุสื่อสาร        | ก้อน                      | 0                        | 0       | 2       | -                        | 2                              | 500.00                    | 1,000.00                               |                                  | -          | 1                                 | 500.00     | 1                                      | 500.00     |                                  | -          |
| 41       | ปลั๊กกราวด์คู่               | ตัว                       | 3                        | 15      | 10      | -                        | 50                             | 140.00                    | 7,000.00                               | 7                                | 980.00     | 8                                 | 1,120.00   | 7                                      | 980.00     | 8                                | 1,120.00   |
| 42       | ปลั๊กกราวด์เดี่ยว            | ตัว                       | 0                        | 10      | 10      | -                        | 50                             | 100.00                    | 5,000.00                               | 7                                | 700.00     | 8                                 | 800.00     | 7                                      | 700.00     | 8                                | 800.00     |
| 43       | ปลั๊กหัว 4 รู มีฟิวส์ 5 เมตร | อัน                       | 2                        | 3       | 10      | -                        | 50                             | 153.00                    | 7,650.00                               | 2                                | 306.00     | 3                                 | 459.00     | 2                                      | 306.00     | 3                                | 459.00     |
| 44       | ปลั๊กหัว 6 รู มีฟิวส์ 3 เมตร | อัน                       | 4                        | 0       | 20      | -                        | 50                             | 300.00                    | 15,000.00                              | 2                                | 600.00     | 3                                 | 900.00     | 2                                      | 600.00     | 3                                | 900.00     |
| 45       | ปลั๊กแกดเจกซ์นาโน            | ตัว                       | 10                       | 1       | 15      | -                        | 40                             | 38.00                     | 1,520.00                               | 5                                | 190.00     | 5                                 | 190.00     | 5                                      | 190.00     | 5                                | 190.00     |
| 46       | เบรกเกอร์ 30 A               | อัน                       | 0                        | 0       | 50      | -                        | 15                             | 125.00                    | 1,875.00                               | 3                                | 375.00     | 4                                 | 500.00     | 4                                      | 500.00     | 4                                | 500.00     |
| 47       | ฟิวส์                        | ตัว                       | 0                        | 20      | 12      | -                        | 300                            | 4.00                      | 1,200.00                               | 25                               | 100.00     | 25                                | 100.00     | 25                                     | 100.00     | 25                               | 100.00     |
| 48       | มอเตอร์พัดลมเพดาน            | ตัว                       | 2                        | 12      | 5       | -                        | 30                             | 180.00                    | 5,400.00                               | 5                                | 900.00     | 5                                 | 900.00     | 5                                      | 900.00     | 5                                | 900.00     |
| 49       | รางไฟฟ้า 40 w                | อัน                       | 5                        | 0       | 2       | -                        | 12                             | 205.00                    | 2,460.00                               | 3                                | 615.00     | 3                                 | 615.00     | 3                                      | 615.00     | 3                                | 615.00     |
| 50       | สกรู 1.5 นิ้ว                | กล่อง                     | 4                        | 0       | 2       | -                        | 5                              | 250.00                    | 1,250.00                               | 1                                | 250.00     | 1                                 | 250.00     | 2                                      | 500.00     | 1                                | 250.00     |
| 51       | สกรู 4 หล                    | กล่อง                     | 2                        | 0       | 10      | -                        | 5                              | 130.00                    | 650.00                                 | 1                                | 130.00     | 1                                 | 130.00     | 2                                      | 260.00     | 1                                | 130.00     |
| 52       | สกรู 4 หล                    | อัน                       | 5                        | 4       | 5       | -                        | 20                             | 13.00                     | 260.00                                 | 2                                | 26.00      | 3                                 | 39.00      | 2                                      | 26.00      | 3                                | 39.00      |
| 53       | สวิตช์ไฟ                     | อัน                       | 0                        | 1       | 0       | -                        | 4                              | 210.00                    | 840.00                                 | 1                                | 210.00     | 1                                 | 210.00     | 1                                      | 210.00     | 1                                | 210.00     |
| 54       | สายไฟฟ้า VAF 2x1.5           | ม้วน                      | 10                       | 0       | 2       | -                        | 4                              | 3,000.00                  | 12,000.00                              | 1                                | 3,000.00   | 1                                 | 3,000.00   | 1                                      | 3,000.00   | 1                                | 3,000.00   |
| 55       | สายไฟฟ้า VAF 2x4             | ม้วน                      | 10                       | 0       | 1       | -                        | 2                              | 3,000.00                  | 6,000.00                               |                                  | -          | 1                                 | 3,000.00   | 1                                      | 3,000.00   |                                  | -          |
| 56       | สายไฟฟ้า VAF 2/2.5           | ม้วน                      | 5                        | 94      | 1       | -                        | 5                              | 3,000.00                  | 15,000.00                              | 1                                | 3,000.00   | 1                                 | 3,000.00   | 2                                      | 6,000.00   | 1                                | 3,000.00   |

| ลำดับที่ | รายการ                                 | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-จ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 4 |
|----------|----------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|
|          |                                        |                           | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                          |                                |                           |                                        |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            |
| 57       | สายไฟฟ้า VAF 2x2.5/2.5                 | ม้วน                      | 0                        | 0       | 2       | -                        | 3                              | 3,000.00                  | 9,000.00                               |                                  | -          | 1                                 | 3,000.00   | 1                                      | 3,000.00   | 1                                | 3,000.00   |
| 58       | สายโทรศัพท์ภายใน                       | ม้วน                      | 0                        | 0       | 1       | -                        | 5                              | 1,000.00                  | 5,000.00                               | 1                                | 1,000.00   | 1                                 | 1,000.00   | 2                                      | 2,000.00   | 1                                | 1,000.00   |
| 59       | สายโทรศัพท์ภายนอก                      | ม้วน                      | 0                        | 0       | 2       | -                        | 3                              | 2,000.00                  | 6,000.00                               | 1                                | 2,000.00   | 1                                 | 2,000.00   | 1                                      | 2,000.00   |                                  | -          |
| 60       | สายไฟ THW16ยาว 100 เมตร                | ม้วน                      | 1                        | 0       | 3       | -                        | 4                              | 1,200.00                  | 4,800.00                               | 1                                | 1,200.00   | 1                                 | 1,200.00   | 1                                      | 1,200.00   | 1                                | 1,200.00   |
| 61       | หน้ากากพ่นาโซนิค 1 ช่อง                | อัน                       | 4                        | 6       | 10      | -                        | 20                             | 24.00                     | 480.00                                 | 2                                | 48.00      | 3                                 | 72.00      | 2                                      | 48.00      | 3                                | 72.00      |
| 62       | หน้ากากพ่นาโซนิค 2 ช่อง                | อัน                       | 2                        | 11      | 10      | -                        | 20                             | 24.00                     | 480.00                                 | 2                                | 48.00      | 3                                 | 72.00      | 2                                      | 48.00      | 3                                | 72.00      |
| 63       | หน้ากากพ่นาโซนิค 3 ช่อง                | อัน                       | 5                        | 10      | 12      | -                        | 20                             | 24.00                     | 480.00                                 | 2                                | 48.00      | 3                                 | 72.00      | 2                                      | 48.00      | 3                                | 72.00      |
| 64       | หลอดตะเกียบ/พร้อมหัวขั้ว               | ชุด                       | 5                        | 2       | 10      | -                        | 10                             | 300.00                    | 3,000.00                               | 2                                | 600.00     | 3                                 | 900.00     | 2                                      | 600.00     | 3                                | 900.00     |
| 65       | หลอดนีออน 18 w หลอดสั้น                | หลอด                      | 4                        | 13      | 6       | -                        | 5                              | 33.00                     | 165.00                                 | 1                                | 33.00      | 1                                 | 33.00      | 2                                      | 66.00      | 1                                | 33.00      |
| 66       | หลอดนีออน 36 w หลอดยาว                 | หลอด                      | 2                        | 18      | 30      | -                        | 50                             | 325.00                    | 16,250.00                              | 13                               | 4,225.00   | 12                                | 3,900.00   | 13                                     | 4,225.00   | 12                               | 3,900.00   |
| 67       | หลอดไฟเครื่องสำอางไฟฉุกเฉิน            | หลอด                      | 0                        | 0       | 0       | -                        | 10                             | 50.00                     | 500.00                                 | 3                                | 150.00     | 2                                 | 100.00     | 3                                      | 150.00     | 2                                | 100.00     |
| 68       | ลูกกลิ้งไฟฟ้า                          | ชุด                       | 0                        | 0       | -       | -                        | 5                              | 450.00                    | 2,250.00                               | 1                                | 450.00     | 2                                 | 900.00     | 1                                      | 450.00     | 1                                | 450.00     |
| 69       | ไม้โครโพนไร้สาย                        | ชุด                       | 0                        | 0       | 0       | -                        | 5                              | 3,300.00                  | 16,500.00                              | 1                                | 3,300.00   | 2                                 | 6,600.00   | 1                                      | 3,300.00   | 1                                | 3,300.00   |
| 70       | สายไฟ VCT ขนาด 2x1.5 เมตร              | ม้วน                      | 0                        | 0       | 0       | -                        | 2                              | 3,000.00                  | 6,000.00                               | 1                                | 3,000.00   |                                   | -          | 1                                      | 3,000.00   |                                  | -          |
| 71       | สายไฟ VCT ขนาด 2x2.5 เมตร              | ม้วน                      | 0                        | 0       | 0       | -                        | 2                              | 3,000.00                  | 6,000.00                               | 1                                | 3,000.00   |                                   | -          | 1                                      | 3,000.00   |                                  | -          |
| 72       | ตัวหนอน M7                             | กล่อง                     | 0                        | 0       | 0       | -                        | 10                             | 30.00                     | 300.00                                 | 3                                | 90.00      | 2                                 | 60.00      | 2                                      | 60.00      | 3                                | 90.00      |
| 73       | หลอดไฟ LED 18W                         | หลอด                      | 0                        | 0       | 0       | -                        | 100                            | 200.00                    | 20,000.00                              | 25                               | 5,000.00   | 25                                | 5,000.00   | 25                                     | 5,000.00   | 25                               | 5,000.00   |
| 74       | หลอดไฟ สปอร์ตไลท์ LED 30W              | หลอด                      | 0                        | 0       | 2       | -                        | 8                              | 200.00                    | 1,600.00                               | 1                                | 200.00     | 1                                 | 200.00     | 1                                      | 200.00     | 1                                | 200.00     |
| 75       | ฟอสเฟออส 4 หุน                         | เส้น                      | 0                        | 0       | 0       | -                        | 20                             | 50.00                     | 1,000.00                               | 5                                | 250.00     | 5                                 | 250.00     | 5                                      | 250.00     | 5                                | 250.00     |
| 76       | สกรูหัวสว่านขนาด 4 หุน                 | กล่อง                     | 0                        | 0       | 0       | -                        | 2                              | 250.00                    | 500.00                                 | 1                                | 250.00     | 1                                 | 250.00     |                                        | -          |                                  | -          |
| 77       | รางโทรศัพท์                            | เส้น                      | 0                        | 0       | 0       | -                        | 40                             | 50.00                     | 2,000.00                               | 2                                | 100.00     | 3                                 | 150.00     | 3                                      | 150.00     | 2                                | 100.00     |
| 78       | น๊อตพร้อมลูกถ้วย                       | ชุด                       | 0                        | 0       | 0       | -                        | 10                             | 250.00                    | 2,500.00                               | 2                                | 500.00     | 3                                 | 750.00     | 2                                      | 500.00     | 3                                | 750.00     |
| 79       | น๊อต 7 นิ้ว                            | ตัว                       | 0                        | 0       | 0       | -                        | 6                              | 80.00                     | 480.00                                 | 1                                | 80.00      | 2                                 | 160.00     | 1                                      | 80.00      | 2                                | 160.00     |
| 80       | น๊อต 10 นิ้ว                           | ตัว                       | 0                        | 0       | 0       | -                        | 6                              | 80.00                     | 480.00                                 | 2                                | 160.00     | 1                                 | 80.00      | 2                                      | 160.00     | 1                                | 80.00      |
| 81       | น๊อต 12 นิ้ว                           | ตัว                       | 0                        | 0       | 0       | -                        | 6                              | 80.00                     | 480.00                                 | 1                                | 80.00      | 2                                 | 160.00     | 1                                      | 80.00      | 2                                | 160.00     |
| 82       | โคมไฟโซล่าเซลล์                        | ชุด                       | 0                        | 0       | 0       | -                        | 5                              | 2,500.00                  | 12,500.00                              | 2                                | 5,000.00   | 1                                 | 2,500.00   | 1                                      | 2,500.00   | 1                                | 2,500.00   |
| 83       | หลอดไฟ Halogen เครื่อง X-ray 150W 24 V | หลอด                      | 0                        | 0       | 4       | -                        | 10                             | 400.00                    | 4,000.00                               | 2                                | 800.00     | 3                                 | 1,200.00   | 2                                      | 800.00     | 3                                | 1,200.00   |
| 84       | ฟิวส์เครื่องสำรองไฟฉุกเฉิน ขนาด 1 A    | กล่อง                     | 0                        | 0       | 0       | -                        | 2                              | 150.00                    | 300.00                                 | 2                                | 300.00     |                                   | -          |                                        | -          |                                  | -          |

| ลำดับที่    | รายการ                               | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ออกมา | ประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 |
|-------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------|---------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|-------------------------------|------------|-------------------------|------------|
|             |                                      |                           | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                           |                                |                           |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                         |            | จำนวน                   |            |
| 85          | ทิวส์เครื่องสำรองไฟฉุกเฉิน ขนาด 10 A | กล่อง                     | 0                        | 0       | 0       | -                         | 2                              | 150.00                    | 300.00                                 | 2                       | 300.00     |                          | -          |                               | -          |                         | -          |
| 86          | ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าพร้อมลูกเซอร์กิต   | ชุด                       | 0                        | 0       | 0       | -                         | 3                              | 4,500.00                  | 13,500.00                              | 3                       | 13,500.00  |                          | -          |                               | -          |                         | -          |
| 87          | หัวสายแจ็ค                           | อัน                       | 0                        | 0       | 0       | -                         | 5                              | 500.00                    | 2,500.00                               | 5                       | 2,500.00   |                          | -          |                               | -          |                         | -          |
| 88          | ตู้เซอร์จิสขนาด 1 นิ้ว               | ตัว                       | 0                        | 0       | 1       | -                         | 1                              | 2,500.00                  | 2,500.00                               | 1                       | 2,500.00   |                          | -          |                               | -          |                         | -          |
| 89          | ตู้เซอร์จิสขนาด 2 นิ้ว               | ตัว                       | 0                        | 0       | 1       | -                         | 1                              | 2,500.00                  | 2,500.00                               | 1                       | 2,500.00   |                          | -          |                               | -          |                         | -          |
| รวมทั้งสิ้น |                                      |                           |                          |         |         |                           |                                |                           | 323,995.00                             |                         | 41,603.00  |                          | 64,749.00  |                               | 62,339.00  |                         | 46,034.00  |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565  
 วัสดุการเกษตร โรงพยาบาลสุพรรณ อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

| ลำดับที่    | รายการ                         | ขนาดบรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคา<br>ต่อหน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน | หน่วยงาน |
|-------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|----------|-----------------------------------|----------|------------------------------------|----------|----------------------------------|----------|----------|
|             |                                |                       | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                          |                                |                           |                                        |                                  |          |                                   |          |                                    |          |                                  |          |          |
| 1           | ถ้วยรองใบมีดตัดหญ้า            | อัน                   | 10                       | 6       | 6       | 0                        | 4                              | 220.00                    | 880.00                                 | 1                                | 220.00   | 1                                 | 220.00   | 1                                  | 220.00   | 1                                | 220.00   | คนสวน    |
| 2           | บัวรดน้ำ                       | ใบ                    | 2                        | 0       | 3       | 0                        | 1                              | 70.00                     | 70.00                                  |                                  | -        | 1                                 | 70.00    | -                                  | -        | -                                | -        | คนสวน    |
| 3           | ใบมีดตัดหญ้า                   | ใบ                    | 10                       | 3       | 4       | 0                        | 2                              | 250.00                    | 500.00                                 |                                  | -        | 1                                 | 250.00   | 1                                  | 250.00   | -                                | -        | คนสวน    |
| 4           | ใบหินเจียร                     | ใบ                    | 5                        | 0       | 2       | 0                        | 2                              | 50.00                     | 100.00                                 |                                  | -        | 1                                 | 50.00    | 1                                  | 50.00    | -                                | -        | คนสวน    |
| 5           | สายสะพายเครื่องตัดหญ้า (น้ำชู) | อัน                   | 2                        | 0       | 2       | 0                        | 1                              | 490.00                    | 490.00                                 |                                  | -        | -                                 | -        | 1                                  | 490.00   | -                                | -        | คนสวน    |
| 6           | น็อตล็อกใบมีด                  | ตัว                   | 0                        | 0       | 6       | 0                        | 4                              | 100.00                    | 400.00                                 | 1                                | 100.00   | 1                                 | 100.00   | 1                                  | 100.00   | 1                                | 100.00   | คนสวน    |
| 7           | หน้ากากสำหรับใส่ตัดหญ้า        | อัน                   | 0                        | 0       | 4       | 0                        | 2                              | 200.00                    | 400.00                                 |                                  | -        | 1                                 | 200.00   | 1                                  | 200.00   | -                                | -        | คนสวน    |
| รวมทั้งสิ้น |                                |                       | 29                       | 9       | 27      | 0                        | 16                             |                           | 2,840.00                               | 2                                | 320.00   | 6                                 | 890.00   | 6                                  | 1,310.00 | 2                                | 320.00   |          |

**แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565**  
**วัสดุยานพาหนะและขนส่ง โรงพยาบาลสุโขทัย อำเภอสว่างวีรกรรม จังหวัดสุโขทัย**

| ลำดับ | รายการ                          | หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลังยก<br>มา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อหน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|-------|---------------------------------|----------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|----------|
|       |                                 |          | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                        |                                  |            |                                   |            |                                        |            |                                  |            |          |
| 1     | แบตเตอรี่ รถยนต์ กค 4121        | ก้อน     | 1                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 3,500                 | 3,500.00                               | 1                                | 3,500.00   |                                   | -          |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 2     | แบตเตอรี่ รถยนต์ กค 9026        | ก้อน     | 1                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 3,500                 | 3,500.00                               | 1                                | 3,500.00   |                                   | -          |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 3     | แบตเตอรี่ รถยนต์ บด 1685        | ก้อน     | 1                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 3,200                 | 3,200.00                               |                                  | -          | 1                                 | 3,200.00   |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 4     | แบตเตอรี่ จักรยานยนต์ กลร 388   | ก้อน     | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 900                   | 900.00                                 |                                  | -          | 1                                 | 900.00     |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 5     | แบตเตอรี่ รถจักรยานยนต์ กค 9006 | ก้อน     | 1                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 3,500                 | 3,500.00                               |                                  | -          |                                   | -          | 1                                      | 3,500.00   |                                  | -          |          |
| 6     | แบตเตอรี่ รถจักรยานยนต์ กจ 3947 | ก้อน     | 1                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 3,500                 | 3,500.00                               |                                  | -          |                                   | -          | 1                                      | 3,500.00   |                                  | -          |          |
| 7     | แบตเตอรี่ รถยนต์ บบ 187         | ก้อน     | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 1                                  | 3,500                 | 3,500.00                               |                                  | -          |                                   | -          |                                        | -          | 1                                | 3,500.00   |          |
| 8     | ยางรถยนต์ กค 4121               | เส้น     | 4                        | 0      | 4      | 0                        | 4                                  | 3,000                 | 12,000.00                              | 4                                | 12,000.00  |                                   | -          |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 9     | ยางรถยนต์ กค 9026               | เส้น     | 4                        | 0      | 4      | 0                        | 4                                  | 3,000                 | 12,000.00                              |                                  | -          | 4                                 | 12,000.00  |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 10    | ยางรถยนต์ บด 1685               | เส้น     | 0                        | 0      | 4      | 0                        | 4                                  | 3,000                 | 12,000.00                              |                                  | -          |                                   | -          | 4                                      | 12,000.00  |                                  | -          |          |
| 11    | ยาง จักรยานยนต์ กลร 388         | เส้น     | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 4                                  | 600                   | 2,400.00                               | 2                                | 1,200.00   |                                   | -          |                                        | -          | 2                                | 1,200.00   |          |
| 12    | ยางรถยนต์ รถจักรยานยนต์ กค 9006 | เส้น     | 0                        | 0      | 4      | 0                        | 4                                  | 3,000                 | 12,000.00                              |                                  | -          |                                   | -          |                                        | -          | 4                                | 12,000.00  |          |
| 13    | ยางรถยนต์ รถจักรยานยนต์ กจ 3947 | เส้น     | 0                        | 0      | 4      | 0                        | 4                                  | 3,000                 | 12,000.00                              |                                  | -          | 4                                 | 12,000.00  |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 14    | ยาง รถยนต์ บบ 187               | เส้น     | 2                        | 2      | 4      | 0                        | 4                                  | 3,000                 | 12,000.00                              |                                  | -          |                                   | -          | 4                                      | 12,000.00  |                                  | -          |          |
| 15    | ตีปิดน้ำฝน                      | ชุด      | 8                        | 0      | 6      | 0                        | 6                                  | 500                   | 3,000.00                               |                                  | -          |                                   | -          | 6                                      | 3,000.00   |                                  | -          |          |
| 16    | น้ำยาขัดหนัง(เบาะ)              | แกลลอน   | 1                        | 0      | 1      | 0                        | 4                                  | 300                   | 1,200.00                               | 1                                | 300.00     | 1                                 | 300.00     | 1                                      | 300.00     | 1                                | 300.00     |          |
| 17    | น้ำยาทำความสะอาด                | แกลลอน   | 1                        | 0      | 1      | 0                        | 4                                  | 350                   | 1,400.00                               | 1                                | 350.00     | 1                                 | 350.00     | 1                                      | 350.00     | 1                                | 350.00     |          |
| 18    | น้ำยาเช็ดกระจก                  | ขวด      | 1                        | 0      | 1      | 0                        | 4                                  | 200                   | 800.00                                 | 1                                | 200.00     | 1                                 | 200.00     | 1                                      | 200.00     | 1                                | 200.00     |          |
| 19    | ผ้าเช็ดรถ                       | ผืน      | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 10                                 | 50                    | 500.00                                 | 3                                | 150.00     | 2                                 | 100.00     | 3                                      | 150.00     | 2                                | 100.00     |          |
| 20    | ฟองน้ำล้างรถ                    | อัน      | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 4                                  | 50                    | 200.00                                 | 1                                | 50.00      | 1                                 | 50.00      | 1                                      | 50.00      | 1                                | 50.00      |          |
| 21    | แปรงขัดยาง                      | อัน      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 2                                  | 100                   | 200.00                                 | 1                                | 100.00     |                                   | -          | 1                                      | 100.00     |                                  | -          |          |
| 22    | น้ำยาเคลือบกระจก                | ขวด      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 2                                  | 300                   | 600.00                                 | 1                                | 300.00     |                                   | -          | 1                                      | 300.00     |                                  | -          |          |
| 23    | น้ำมันเบรก                      | ขวด      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 300                   | 300.00                                 |                                  | -          | 1                                 | 300.00     |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 24    | น้ำมันเครื่องรถจักรยานยนต์      | ขวด      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 200                   | 200.00                                 |                                  | -          | 1                                 | 200.00     |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 25    | น้ำมันเครื่องรถเบนซิน           | ขวด      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 200                   | 200.00                                 |                                  | -          | 1                                 | 200.00     |                                        | -          |                                  | -          |          |
| 26    | น้ำมันเครื่องรถจักรยานยนต์      | ขวด      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 4                                  | 200                   | 800.00                                 | 1                                | 200.00     | 1                                 | 200.00     | 1                                      | 200.00     | 1                                | 200.00     |          |
| 27    | น้ำมันพวมาดีไฮน                 | ขวด      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 300                   | 300.00                                 |                                  | -          | 1                                 | 300.00     |                                        | -          |                                  | -          |          |

|             |                  |     |   |   |   |   |   |     |            |       |           |       |           |       |           |       |           |  |
|-------------|------------------|-----|---|---|---|---|---|-----|------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|--|
| 28          | น้ำยาเติมหม้อน้ำ | ขวด | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 450 | 450.00     |       | -         |       | -         |       | -         |       | -         |  |
| 29          | น้ำยาล้างรถ      | ขวด | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 200 | 1,200.00   | 1     | 200.00    | 2     | 400.00    | 2     | 400.00    | 1     | 200.00    |  |
| 30          | ฟิวคัลมยาง       | อัน | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 100 | 200.00     |       | -         |       | -         |       | -         |       | -         |  |
| รวมทั้งสิ้น |                  |     |   |   |   |   |   |     | 107,550.00 | 19.00 | 22,050.00 | 23.00 | 30,700.00 | 28.00 | 36,050.00 | 15.00 | 18,100.00 |  |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565

วัสดุก่อสร้าง โรงพยาบาลสุพรรณ อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

| ลำดับที่ | รายการ                    | ขนาดบรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-<br>ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มี.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน  | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน | หน่วยงาน |
|----------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|----------|---------------------------------------|-----------|----------------------------------------|----------|--------------------------------------|----------|----------|
|          |                           |                       | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                          |                                    |                           |                                        |                                      |          |                                       |           |                                        |          |                                      |          |          |
| 1        | ประตูห้องเก็บขยะ          | บาน                   | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 2                                  | 2,500.00                  | 5,000.00                               | 1                                    | 2,500.00 |                                       |           | 1                                      | 2,500.00 |                                      |          |          |
| 2        | เหล็กกล่องขนาด 2"x2"      | เส้น                  | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 10                                 | 700.00                    | 7,000.00                               | 2                                    | 1,400.00 | 3                                     | 2,100.00  | 2                                      | 1,400.00 | 3                                    | 2,100.00 | ช่าง     |
| 3        | เหล็กกล่องขนาด 1"x1"      | เส้น                  | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 10                                 | 400.00                    | 4,000.00                               | 2                                    | 800.00   | 3                                     | 1,200.00  | 2                                      | 800.00   | 3                                    | 1,200.00 | ช่าง     |
| 4        | ลวดเชื่อมเหล็ก            | กล่อง                 | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 4                                  | 150.00                    | 600.00                                 | 1                                    | 150.00   | 1                                     | 150.00    | 1                                      | 150.00   | 1                                    | 150.00   | ช่าง     |
| 5        | ใบตัดเหล็ก                | อัน                   | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 5                                  | 50.00                     | 250.00                                 | 1                                    | 50.00    | 2                                     | 100.00    | 1                                      | 50.00    | 1                                    |          | ช่าง     |
| 6        | ใบเจียร์เหล็ก             | อัน                   | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 10                                 | 200.00                    | 2,000.00                               | 2                                    | 400.00   | 3                                     | 600.00    | 2                                      | 400.00   | 3                                    | 600.00   | ช่าง     |
| 7        | บันไดไม้ไผ่               | อัน                   | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 2                                  | 1,000.00                  | 2,000.00                               |                                      | -        | 1                                     | 1,000.00  | 1                                      | 1,000.00 |                                      | -        | ช่าง     |
| 8        | บานเลื่อนยนต์             | อัน                   | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 2                                  | 1,000.00                  | 2,000.00                               |                                      | -        | 1                                     | 1,000.00  |                                        | -        | 1                                    | 1,000.00 | ช่าง     |
| 9        | ลูกบิดประตู               | ชุด                   | 0                        | 0       | 1       | 0                        | 20                                 | 450.00                    | 9,000.00                               | 5                                    | 2,250.00 | 5                                     | 2,250.00  | 5                                      | 2,250.00 | 5                                    | 2,250.00 |          |
| 10       | บานพับประตู               | อัน                   | 0                        | 0       | 2       | 0                        | 10                                 | 170.00                    | 1,700.00                               | 5                                    | 850.00   | 5                                     | 850.00    |                                        |          |                                      |          |          |
| 11       | โลปัสสวะชาย               | ชุด                   | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 4                                  | 4,600.00                  | 18,400.00                              | 1                                    | 4,600.00 | 1                                     | 4,600.00  | 1                                      | 4,600.00 | 1                                    | 4,600.00 | OPD      |
| 12       | ตะปู ขนาด 3 นิ้ว          | กก.                   | 0                        | 0       | 1       | 0                        | 4                                  | 80.00                     | 320.00                                 | 1                                    | 80.00    | 1                                     | 80.00     | 1                                      | 80.00    | 1                                    | 80.00    | ช่าง     |
| 13       | สีทาถนน ชนิดไม่สะท้อนแสง  | ถัง                   | 0                        | 0       | 2       | 0                        | 2                                  | 1,100.00                  | 2,200.00                               |                                      | -        | 1                                     | 1,100.00  | 1                                      | 1,100.00 |                                      | -        |          |
| 14       | ปูนซีเมนต์                | ถุง                   | 0                        | 0       | 1       | 0                        | 10                                 | 150.00                    | 1,500.00                               | 2                                    | 300.00   | 2                                     | 300.00    | 3                                      | 450.00   | 3                                    | 450.00   |          |
| 15       | ไม้ท่อน 3                 | เส้น                  | 0                        | 0       | 70      | 0                        | 50                                 | 300.00                    | 15,000.00                              | 15                                   | 4,500.00 | 15                                    | 4,500.00  | 10                                     | 3,000.00 | 10                                   | 3,000.00 |          |
| 16       | สีกันสนิม                 | ถัง                   | 0                        | 0       | 2       | 0                        | 5                                  | 750.00                    | 3,750.00                               |                                      | -        | 5                                     | 3,750.00  |                                        | -        |                                      | -        |          |
| 17       | หิน ขนาด 3/4              | คิว                   | 0                        | 0       | 15      | 0                        | 20                                 | 700.00                    | 14,000.00                              |                                      | -        | 20                                    | 14,000.00 |                                        | -        |                                      | -        |          |
| 18       | ทราย                      | คิว                   | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 20                                 | 500.00                    | 10,000.00                              |                                      | -        | 20                                    | 10,000.00 |                                        | -        |                                      | -        |          |
| 19       | สกรูยี่ห้อเฉพาะ           | กล่อง                 | 0                        | 0       | 1       | 0                        | 3                                  | 600.00                    | 1,800.00                               |                                      | -        | 3                                     | 1,800.00  |                                        | -        |                                      | -        |          |
| 20       | เหล็กแผ่นลาย 3 มม. 4x8 ม. | แผ่น                  | 0                        | 0       | 3       | 0                        | 5                                  | 4,500.00                  | 22,500.00                              |                                      | -        | 5                                     | 22,500.00 |                                        | -        |                                      | -        |          |
| 21       | อุปกรณ์ชักโครก            | ชุด                   | 0                        | 0       | 10      | 0                        | 10                                 | 600.00                    | 6,000.00                               | 2                                    | 1,200.00 | 3                                     | 1,800.00  | 2                                      | 1,200.00 | 3                                    | 1,800.00 |          |
| 22       | แปรงทาสี                  | อัน                   | 0                        | 0       | 2       | 0                        | 5                                  | 140.00                    | 700.00                                 |                                      | -        | 5                                     | 700.00    |                                        | -        |                                      | -        |          |
| 23       | น็อตติดกระเบื้อง          | กล่อง                 | 0                        | 0       | 20      | 0                        | 5                                  | 150.00                    | 750.00                                 |                                      | -        | 20                                    | 3,000.00  |                                        | -        |                                      | -        |          |
| 24       | ครอบรับมุมลอนคู่          | คู่                   | 0                        | 0       | 6       | 0                        | 15                                 | 150.00                    | 2,250.00                               |                                      | -        | 15                                    | 2,250.00  |                                        | -        |                                      | -        |          |
| 25       | ครอบรับโค้งลอนคู่         | แผ่น                  | 0                        | 0       | 3       | 0                        | 15                                 | 100.00                    | 1,500.00                               |                                      | -        | 15                                    | 1,500.00  |                                        | -        |                                      | -        |          |

| ลำดับที่    | รายการ               | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1        | เป็นเงิน  | งวดที่ 2         | เป็นเงิน  | งวดที่ 3          | เป็นเงิน  | งวดที่ 4        | เป็นเงิน  | หน่วยงาน                         |
|-------------|----------------------|---------------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-----------------|-----------|------------------|-----------|-------------------|-----------|-----------------|-----------|----------------------------------|
|             |                      |                           | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                          |                                    |                           |                                        | (ค.ค.-<br>ธ.ค.) |           | (ม.ค.-<br>มี.ค.) |           | (เม.ย.-<br>มิ.ย.) |           | (ก.ค.-<br>ก.ย.) |           |                                  |
| 26          | เหล็กกล่องขนาด 1"x1" | เส้น                      | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 8                                  | 400.00                    | 3,200.00                               | 8               | 3,200.00  |                  |           |                   |           |                 |           | ทำหลังคาบังแดดถัง<br>OR จ่ายกลาง |
| 27          | เมทัลชีท ขนาด 3 เมตร | แผ่น                      | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 4                                  | 500.00                    | 2,000.00                               | 4               | 2,000.00  |                  |           |                   |           |                 |           | ทำหลังคาบังแดดถัง<br>OR จ่ายกลาง |
| 28          | เหล็กกล่องขนาด 1"x1" | เส้น                      | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 15                                 | 400.00                    | 6,000.00                               | 15              | 6,000.00  |                  |           |                   |           |                 |           | ทำราวตากผ้าซักฟอก                |
| 29          | ล้อเลื่อน            | ลูก                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 20                                 | 250.00                    | 5,000.00                               | 20              | 5,000.00  |                  |           |                   |           |                 |           | ทำราวตากผ้าซักฟอก                |
| รวมทั้งสิ้น |                      |                           | -                        | -       | 3       |                          |                                    |                           | 150,420.00                             | 87              | 35,280.00 | 155              | 81,130.00 | 33                | 18,980.00 | 35              | 17,230.00 |                                  |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565  
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น โรงพยาบาลภูเก็ต อำเภอภูเก็จ จังหวัดภูเก็ต

| ลำดับที่    | รายการ                                          | ขนาดบรรจุหน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณคงคลังยกมา | ประมาณการจัดซื้อปี 2565 | ราคาต่อหน่วย (บาท) | งบประมาณการจัดซื้อปี 2565 (บาท) | งวดที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 |
|-------------|-------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|---------|---------|------------------|-------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------------|------------|-----------------------|------------|------------------------|------------|----------------------|------------|
|             |                                                 |                   | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                  |                         |                    |                                 |                      |            |                       |            |                        |            |                      |            |
| 1           | ดีเซล รถยนต์ กค 4121                            | ลิตร              | 350                      | 400     | 220.75  | 0                | 500                     | 30.00              | 15,000.00                       | 100                  | 3,000.00   | 100                   | 3,000.00   | 200                    | 6,000.00   | 100                  | 3,000.00   |
| 2           | ดีเซล รถยนต์ กค 9026                            | ลิตร              | 400                      | 400     | 495.43  | 0                | 1000                    | 30.00              | 30,000.00                       | 250                  | 7,500.00   | 250                   | 7,500.00   | 250                    | 7,500.00   | 250                  | 7,500.00   |
| 3           | ดีเซล รถยนต์ บบ 187                             | ลิตร              |                          | 300     | 697.12  | 0                | 1000                    | 30.00              | 30,000.00                       | 250                  | 7,500.00   | 250                   | 7,500.00   | 250                    | 7,500.00   | 250                  | 7,500.00   |
| 4           | ดีเซล รถตู้พยาบาล กค 9006                       | ลิตร              | 300                      | 500     | 479.49  | 0                | 1000                    | 30.00              | 30,000.00                       | 250                  | 7,500.00   | 250                   | 7,500.00   | 250                    | 7,500.00   | 250                  | 7,500.00   |
| 5           | ดีเซล รถตู้พยาบาล กจ 3947                       | ลิตร              |                          | 500     | 678.64  | 0                | 1000                    | 30.00              | 30,000.00                       | 250                  | 7,500.00   | 250                   | 7,500.00   | 250                    | 7,500.00   | 250                  | 7,500.00   |
| 6           | ดีเซล เครื่องกำเนิดไฟฟ้า                        | ลิตร              | 1000                     | 1000    | 1000    | 0                | 1000                    | 30.00              | 30,000.00                       | 250                  | 7,500.00   | 250                   | 7,500.00   | 250                    | 7,500.00   | 250                  | 7,500.00   |
| 7           | แก๊สโซฮอล์ 95 รถจักรยานยนต์ กลร 388             | ลิตร              | 300                      | 200     | 66.39   | 0                | 200                     | 30.00              | 6,000.00                        | 50                   | 1,500.00   | 50                    | 1,500.00   | 50                     | 1,500.00   | 50                   | 1,500.00   |
| 8           | แก๊สโซฮอล์ 95 รถยนต์ บต 1685                    | ลิตร              | 1000                     | 800     | 708.75  | 0                | 1000                    | 30.00              | 30,000.00                       | 250                  | 7,500.00   | 250                   | 7,500.00   | 250                    | 7,500.00   | 250                  | 7,500.00   |
| 9           | แก๊สโซฮอล์ 95 ตัดหญ้า                           | ลิตร              | 150                      | 200     | 144.88  | 0                | 300                     | 30.00              | 9,000.00                        | 75                   | 2,250.00   | 75                    | 2,250.00   | 75                     | 2,250.00   | 75                   | 2,250.00   |
| 10          | น้ำมันเครื่อง 4T จักรยานยนต์ กลร 388            | กป.               | 4                        | 1       | 4       | 0                | 2                       | 200.00             | 400.00                          |                      | -          | 1                     | 200.00     |                        | -          | 1                    | 200.00     |
| 11          | น้ำมันเครื่อง 2T ขนาด 1.5 ลิตร (เครื่องตัดหญ้า) | กป.               | 4                        | 4       | 4       | 0                | 4                       | 150.00             | 600.00                          | 1                    | 150.00     | 1                     | 150.00     | 1                      | 150.00     | 1                    | 150.00     |
| รวมทั้งสิ้น |                                                 |                   |                          |         |         |                  |                         |                    | 211,000.00                      | 1,726.00             | 51,900.00  | 1,727.00              | 52,100.00  | 1,826.00               | 54,900.00  | 1,727.00             | 52,100.00  |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565

วิศุฒปุระปำ โรงพหยบำดภูเพียง อำเภอดุเพียง จ้งหวัค่นำน

| ลำหับ<br>ห้ | รำยกำร                     | ขนำด<br>บรรจ<br>หน่วยนับ | อัครกำรใช้ช้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริรำณ<br>คงค้ง<br>ยภมำ | ปริรำณ<br>กำรจัดซื้อ<br>ปี 2565 | รำคำห่อ<br>หน่วย(บำห) | งบปริรำณ<br>กำรจัดซื้อปี<br>2565 (บำห) | จวคห้ 1<br>(ค.ค.-อ.ค.) | เป็นเงิน 1 | จวคห้ 2<br>(ม.ค.-ม.ค.) | เป็นเงิน 2 | จวคห้ 3<br>(ม.ย.-ม.ย.) | เป็นเงิน 3 | จวคห้ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 |
|-------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------|---------|---------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
|             |                            |                          | ปี 2562                 | ปี 2563 | ปี 2564 |                         |                                 |                       |                                        | จำนวน                  |            | จำนวน                  |            | จำนวน                  |            | จำนวน                  |            |
| 1           | สำยฉัดชำระ                 | เส้น                     | 0                       | 0       | 20      | 0                       | 35                              | 200.00                | 7,000.00                               | 8                      | 1,600.00   | 10                     | 2,000.00   | 9                      | 1,800.00   | 10                     | 2,000.00   |
| 2           | อุปกรณ์ซีกโครก             | ชุด                      | 0                       | 0       | 20      | 0                       | 35                              | 200.00                | 7,000.00                               | 8                      | 1,600.00   | 10                     | 2,000.00   | 9                      | 1,800.00   | 10                     | 2,000.00   |
| 3           | ท่อ PVC ขนำด 1 นิ้ว        | เส้น                     | 0                       | 0       | 20      | 0                       | 15                              | 80.00                 | 1,200.00                               | 3                      | 240.00     | 4                      | 320.00     | 4                      | 320.00     | 4                      | 320.00     |
| 4           | ท่อ PVC ขนำด 3 นิ้ว        | เส้น                     | 0                       | 0       | 15      | 0                       | 15                              | 620.00                | 9,300.00                               | 3                      | 1,860.00   | 4                      | 2,480.00   | 4                      | 2,480.00   | 4                      | 2,480.00   |
| 5           | ท่อ PVC ขนำด 4 นิ้ว        | เส้น                     | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 925.00                | 9,250.00                               | 2                      | 1,850.00   | 3                      | 2,775.00   | 2                      | 1,850.00   | 3                      | 2,775.00   |
| 6           | ท่อ PVC ขนำด 4 หล          | เส้น                     | 0                       | 0       | 20      | 0                       | 40                              | 50.00                 | 2,000.00                               | 10                     | 500.00     | 10                     | 500.00     | 10                     | 500.00     | 10                     | 500.00     |
| 6           | ข้องอ PVC ขนำด 1 นิ้ว      | ตัว                      | 0                       | 5       | 10      | 0                       | 15                              | 18.00                 | 270.00                                 | 3                      | 54.00      | 4                      | 72.00      | 4                      | 72.00      | 4                      | 72.00      |
| 7           | ข้องอ PVC ขนำด 3 นิ้ว      | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 15                              | 100.00                | 1,500.00                               | 3                      | 300.00     | 4                      | 400.00     | 4                      | 400.00     | 4                      | 400.00     |
| 8           | ข้องอ PVC ขนำด 4 นิ้ว      | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 15                              | 490.00                | 7,350.00                               | 3                      | 1,470.00   | 4                      | 1,960.00   | 4                      | 1,960.00   | 4                      | 1,960.00   |
| 9           | เกลียวนอก PVC ขนำด 1 นิ้ว  | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 20.00                 | 200.00                                 | 3                      | 60.00      | 3                      | 60.00      | 2                      | 40.00      | 2                      | 40.00      |
| 10          | เกลียวใน PVC ขนำด 1 นิ้ว   | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 20.00                 | 200.00                                 | 2                      | 40.00      | 3                      | 60.00      | 2                      | 40.00      | 3                      | 60.00      |
| 11          | เกลียวนอก PVC ขนำด 3 นิ้ว  | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 60.00                 | 600.00                                 | 3                      | 180.00     | 2                      | 120.00     | 3                      | 180.00     | 2                      | 120.00     |
| 12          | เกลียวใน PVC ขนำด 3 นิ้ว   | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 80.00                 | 800.00                                 | 3                      | 240.00     | 2                      | 160.00     | 3                      | 240.00     | 2                      | 160.00     |
| 13          | เกลียวนอก PVC ขนำด 4 นิ้ว  | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 100.00                | 1,000.00                               | 3                      | 300.00     | 2                      | 200.00     | 3                      | 300.00     | 2                      | 200.00     |
| 14          | เกลียวใน PVC ขนำด 4 นิ้ว   | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 120.00                | 1,200.00                               | 3                      | 360.00     | 2                      | 240.00     | 3                      | 360.00     | 2                      | 240.00     |
| 15          | ท่อประปำ ขนำด 3 นิ้ว       | เส้น                     | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 820.00                | 8,200.00                               | 3                      | 2,460.00   | 2                      | 1,640.00   | 3                      | 2,460.00   | 2                      | 1,640.00   |
| 16          | ท่อประปำ ขนำด 4 นิ้ว       | เส้น                     | 0                       | 0       | 12      | 0                       | 12                              | 950.00                | 11,400.00                              | 4                      | 3,800.00   | 4                      | 3,800.00   | 4                      | 3,800.00   | 4                      | 3,800.00   |
| 17          | ข้องอเหล็ก ขนำด 3 นิ้ว     | ตัว                      | 0                       | 0       | 5       | 0                       | 5                               | 500.00                | 2,500.00                               | 1                      | 500.00     | 2                      | 1,000.00   | 1                      | 500.00     | 1                      | 500.00     |
| 18          | ข้องอเหล็ก ขนำด 4 นิ้ว     | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 600.00                | 6,000.00                               | 3                      | 1,800.00   | 2                      | 1,200.00   | 3                      | 1,800.00   | 2                      | 1,200.00   |
| 19          | เกลียวนอกเหล็ก ขนำด 3 นิ้ว | ตัว                      | 0                       | 0       | 5       | 0                       | 5                               | 600.00                | 3,000.00                               | 1                      | 600.00     | 1                      | 600.00     | 2                      | 1,200.00   | 1                      | 600.00     |
| 20          | เกลียวในเหล็ก ขนำด 3 นิ้ว  | ตัว                      | 0                       | 0       | 5       | 0                       | 5                               | 1000.00               | 5,000.00                               | 1                      | 1,000.00   | 1                      | 1,000.00   | 2                      | 2,000.00   | 1                      | 1,000.00   |
| 21          | เกลียวนอกเหล็ก ขนำด 4 นิ้ว | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 300.00                | 3,000.00                               | 2                      | 600.00     | 3                      | 900.00     | 2                      | 600.00     | 3                      | 900.00     |
| 22          | เกลียวในเหล็ก ขนำด 4 นิ้ว  | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 10                              | 1200.00               | 12,000.00                              | 2                      | 2,400.00   | 3                      | 3,600.00   | 2                      | 2,400.00   | 3                      | 3,600.00   |
| 23          | อิฐ(ข้อต่อ) ขนำด 3 นิ้ว    | ตัว                      | 0                       | 0       | 4       | 0                       | 6                               | 1600.00               | 9,600.00                               | 3                      | 1,600.00   | 2                      | 3,200.00   | 1                      | 1,600.00   | 2                      | 3,200.00   |
| 24          | อิฐ(ข้อต่อ) ขนำด 4 นิ้ว    | ตัว                      | 0                       | 0       | 4       | 0                       | 6                               | 2400.00               | 14,400.00                              | 2                      | 2,400.00   | 2                      | 4,800.00   | 1                      | 2,400.00   | 2                      | 4,800.00   |
| 25          | ท่อตรง PVC ขนำด 3 หล       | ตัว                      | 0                       | 0       | 10      | 0                       | 15                              | 15.00                 | 225.00                                 | 3                      | 45.00      | 4                      | 60.00      | 4                      | 60.00      | 4                      | 60.00      |
| 26          | ท่อตรง PVC ขนำด 4 หล       | ตัว                      | 0                       | 0       | 20      | 0                       | 30                              | 18.00                 | 540.00                                 | 7                      | 126.00     | 8                      | 144.00     | 7                      | 126.00     | 8                      | 144.00     |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                 | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การจัดซื้อ<br>ปี 2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 |
|--------------|----------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|-----------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|
|              |                                        |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                 |                       |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                    |           | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |
| 27           | ท่อตรง PVC ขนาด 1 นิ้ว                 | ตัว                       | 0                        | 0      | 15     | 0                        | 15                              | 20.00                 | 300.00                                 | 3                       | 60.00      | 4                        | 80.00     | 4                         | 80.00      | 4                       | 80.00      |
| 28           | ท่อตรง PVC ขนาด 3 นิ้ว                 | ตัว                       | 0                        | 0      | 10     | 0                        | 10                              | 30.00                 | 300.00                                 | 2                       | 60.00      | 3                        | 90.00     | 2                         | 60.00      | 3                       | 90.00      |
| 29           | ท่อตรง PVC ขนาด 4 นิ้ว                 | ตัว                       | 0                        | 0      | 15     | 0                        | 15                              | 450.00                | 6,750.00                               | 3                       | 1,350.00   | 4                        | 1,800.00  | 4                         | 1,800.00   | 4                       | 1,800.00   |
| 30           | ท่อตรง ประปา ขนาด 3 นิ้ว               | ตัว                       | 0                        | 0      | 15     | 0                        | 20                              | 100.00                | 2,000.00                               | 5                       | 500.00     | 5                        | 500.00    | 5                         | 500.00     | 5                       | 500.00     |
| 31           | ท่อตรงประปา ขนาด 4 นิ้ว                | ตัว                       | 0                        | 5      | 15     | 0                        | 20                              | 1200.00               | 24,000.00                              | 5                       | 6,000.00   | 5                        | 6,000.00  | 5                         | 6,000.00   | 5                       | 6,000.00   |
| 32           | ท่อตรง pvc ขนาด 6 หล                   | ตัว                       | 0                        | 10     | 30     | 0                        | 30                              | 20.00                 | 600.00                                 | 7                       | 140.00     | 8                        | 160.00    | 7                         | 140.00     | 8                       | 160.00     |
| 33           | ข้อต่อ pvc ขนาด 4 หล                   | ตัว                       | 0                        | 5      | 30     | 0                        | 50                              | 15.00                 | 750.00                                 | 3                       | 45.00      | 4                        | 60.00     | 4                         | 60.00      | 4                       | 60.00      |
| 34           | ข้อต่อ pvc ขนาด 6 หล                   | ตัว                       | 0                        | 5      | 30     | 0                        | 30                              | 15.00                 | 450.00                                 | 7                       | 105.00     | 8                        | 120.00    | 7                         | 105.00     | 8                       | 120.00     |
| 35           | ภาวทาฟอส 500 กรัม                      | กระป๋อง                   | 0                        | 2      | 10     | 0                        | 10                              | 450.00                | 4,500.00                               | 3                       | 1,350.00   | 2                        | 900.00    | 3                         | 1,350.00   | 2                       | 900.00     |
| 37           | เทปพันเกลียว                           | ม้วน                      | 0                        | 5      | 50     | 0                        | 20                              | 20.00                 | 400.00                                 | 5                       | 100.00     | 5                        | 100.00    | 5                         | 100.00     | 5                       | 100.00     |
| 35           | ถังเก็บน้ำ PE ขนาด 2000 ลิตร           | ถัง                       | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 8                               | 10,000.00             | 80,000.00                              | 2                       | 20,000.00  | 2                        | 20,000.00 | 2                         | 20,000.00  | 2                       | 20,000.00  |
| 35           | ถังเก็บน้ำ PE ขนาด 100 ลิตร            | ถัง                       | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 10                              | 3,000.00              | 30,000.00                              | 2                       | 6,000.00   | 3                        | 9,000.00  | 2                         | 6,000.00   | 3                       | 9,000.00   |
| 36           | ประตุน้ำ ขนาด 2 นิ้ว                   | ตัว                       | 0                        | 0      | 2      | 0                        | 6                               | 2,000.00              | 12,000.00                              | 2                       | 4,000.00   | 2                        | 4,000.00  | 1                         | 2,000.00   | 1                       | 2,000.00   |
| 37           | มาตรวัดน้ำ ขนาด 50 มม. (2 นิ้ว) (มอก.) | ตัว                       | 0                        | 0      | 1      | 0                        | 4                               | 10,000.00             | 40,000.00                              | 1                       | 10,000.00  | 1                        | 10,000.00 | 1                         | 10,000.00  | 1                       | 10,000.00  |
| รวมทั้งสิ้น  |                                        |                           |                          |        |        |                          |                                 | 40,406.00             | 326,785.00                             | 139.00                  | 77,695.00  | 157.00                   | 88,101.00 | 150.00                    | 79,483.00  | 154.00                  | 85,581.00  |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565  
 วัสดุเครื่องแต่งกาย โรงพยาบาลภูเพียง อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน

| ลำดับที่ | รายการ                                           | ขนาดบรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย (บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|----------|--------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|----------|
|          |                                                  |                       | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                        |                                        |                                  |            | จำนวน                        |            | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |          |
| 1        | ผ้าปูเตียง                                       | ผืน                   | 0                        | 0      | 50     | 84                       | 130                                | 200.00                 | 26,000.00                              | 130                              | 26,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 2        | ผ้าขาวเตียง                                      | ผืน                   | 0                        | 0      | 50     | 109                      | 100                                | 190.00                 | 19,000.00                              | 100                              | 19,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 3        | ปลอกหมอน                                         | ผืน                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 126                                | 100.00                 | 12,600.00                              | 126                              | 12,600.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 4        | ผ้าห่ม                                           | ผืน                   | 0                        | 0      | 0      | 53                       | 70                                 | 300.00                 | 21,000.00                              | 70                               | 21,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 5        | เสื้อคนไข้ผู้ใหญ่                                | ตัว                   | 100                      | 0      | 100    | 100                      | 150                                | 200.00                 | 30,000.00                              | 150                              | 30,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 6        | เสื้อคนไข้เด็กเล็ก                               | ตัว                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 50                                 | 150.00                 | 7,500.00                               | 50                               | 7,500.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 7        | เสื้อคนไข้เด็กโต                                 | ตัว                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 50                                 | 170.00                 | 8,500.00                               | 50                               | 8,500.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 8        | กางเกงผู้ใหญ่                                    | ตัว                   | 100                      | 0      | 100    | 200                      | 50                                 | 210.00                 | 10,500.00                              | 50                               | 10,500.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 9        | กางเกงเด็กเล็ก                                   | ตัว                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 50                                 | 150.00                 | 7,500.00                               | 50                               | 7,500.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 10       | กางเกงเด็กโต                                     | ตัว                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 50                                 | 160.00                 | 8,000.00                               | 50                               | 8,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 11       | ผ้าถุง                                           | ผืน                   | 50                       | 0      | 100    | 100                      | 100                                | 220.00                 | 22,000.00                              | 100                              | 22,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 12       | เสื้อคลุมเจ้าหน้าที่                             | ตัว                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 100                                | 350.00                 | 35,000.00                              | 100                              | 35,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 13       | ผ้าเยาหงษ์เทียม                                  | ม้วน                  | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 8,000.00               | 8,000.00                               | 1                                | 8,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 14       | ผ้าขนหนูเช็ดตัว                                  | ผืน                   | 120                      | 0      | 0      | 0                        | 100                                | 30.00                  | 3,000.00                               | 100                              | 3,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 15       | ผ้าขนหนูผืนเล็ก                                  | ผืน                   | 120                      | 0      | 0      | 120                      | 0                                  | 20.00                  | -                                      | 0                                | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 16       | ผ้าเช็ดมือ                                       | ผืน                   | 500                      | 0      | 0      | 520                      | 1500                               | 20.00                  | 30,000.00                              | 1500                             | 30,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 17       | ผ้าขนหนูสำหรับห่อแผ่นประกอบขนาด40*170            | ผืน                   | 0                        | 0      | 30     | 30                       | 20                                 | 200.00                 | 4,000.00                               | 20                               | 4,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 18       | ผ้าซับโคมไฟ 6*8 นิ้ว                             | ผืน                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 100                                | 30.00                  | 3,000.00                               | 100                              | 3,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 19       | เอี๊ยมผ้าขาว                                     | ผืน                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 50                                 | 150.00                 | 7,500.00                               | 50                               | 7,500.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 20       | ผ้าห่อset 2 สีม่วง 20*20                         | ผืน                   | 100                      | 0      | 0      | 0                        | 100                                | 80.00                  | 8,000.00                               | 100                              | 8,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 21       | ผ้าสีเหลี่ยมเจาะกลางสีม่วง24*24(คลุมหน้าผู้ป่วย) | ผืน                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 100                                | 80.00                  | 8,000.00                               | 100                              | 8,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 22       | ผ้าโพกศีรษะแดง                                   | ม้วน                  | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 0                                  | 5,000.00               | -                                      | 0                                | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 23       | ผ้าโพกศีรษะเขียว                                 | ม้วน                  | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 0                                  | 5,000.00               | -                                      | 0                                | -          |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 24       | ผ้าห่อset 2 สีเขียว 20*20                        | ผืน                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 100                                | 60.00                  | 6,000.00                               | 100                              | 6,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 25       | ผ้าห่อset 2 สีเขียว 24*24                        | ผืน                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 100                                | 80.00                  | 8,000.00                               | 100                              | 8,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 26       | เสื้อคลุมเจ้าหน้าที่ห้องฟีน ลิฟฟ้า               | ตัว                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 25                                 | 350.00                 | 8,750.00                               | 25                               | 8,750.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |
| 27       | เสื้อคลุมเจ้าหน้าที่ห้องLab (แขนยาว)             | ตัว                   | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 8                                  | 700.00                 | 5,600.00                               | 8                                | 5,600.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ซีกฟ็อก  |

| ลำดับที่    | รายการ                           | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มี.ค.) | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน |
|-------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-------------------------|------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|----------|
|             |                                  |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                       |                                        | จำนวน                   |            | จำนวน                        |           | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |          |
| 28          | หมวกคลุมใส่กันน้ำ                | ใบ                        | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 10                                 | 50.00                 | 500.00                                 | 10                      | 500.00     |                              | -         |                               | -          |                             | -          | ซีกฟอก   |
| 29          | ผ้าขหนูสำหรับท่อลูกประคบ         | ผืน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 20                                 | 30.00                 | 600.00                                 | 20                      | 600.00     |                              | -         |                               | -          |                             | -          | ซีกฟอก   |
| 30          | ชุดปฏิบัติงานเจ้าหน้าที่ประจำศึก | ชุด                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 20                                 | 650.00                | 13,000.00                              | 20                      | 13,000.00  |                              | -         |                               | -          |                             | -          | ซีกฟอก   |
| 31          | ผ้าปูเตียงแบบบริเวณ              | ผืน                       | 0                        | 0      | 0      | 15                       | 35                                 | 200.00                | 7,000.00                               | 35                      | 7,000.00   |                              | -         |                               | -          |                             | -          | ซีกฟอก   |
| รวมทั้งสิ้น |                                  |                           |                          |        |        |                          |                                    |                       | 328,550.00                             | 3,315.00                | 328,550.00 | -                            | -         | -                             | -          | -                           | -          |          |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565  
 วิทยาลัยโชนาและเขตนคร โรงพยาบาลเพียง อำเภอกุเพียง จังหวัดน่าน

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                                    | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ซื้อหลัง 3 ปี |        |        | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาคือ<br>หน่วย<br>(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มี.ค.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน  |
|--------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|--------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|-----------|
|              |                                                           |                           | ปี2562                   | ปี2563 | ปี2564 |                          |                                    |                           |                                        |                                  |            |                                   |            |                                    |            |                                  |            |           |
| 1            | ป้ายติดภายในอาคารทันตกรรม                                 | งาน                       | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 1                                  | 10000.00                  | 10,000.00                              | 1                                | 10,000.00  |                                   |            |                                    |            |                                  |            | ทันตกรรม  |
| 2            | ป้ายฟิวเจอร์บอร์ดสำหรับFlow ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1*1 เมตร | ป้าย                      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 10                                 | 300.00                    | 3,000.00                               | 3                                | 900.00     | 3                                 | 900.00     | 2                                  | 600.00     | 2                                | 600.00     | IC&Supply |
| 3            | ป้ายติดภายในอาคารทุกประเภท                                | ป้าย                      | 0                        | 0      | 0      | 0                        | 15                                 | 2000.00                   | 30,000.00                              | 2                                | 4,000.00   | 1                                 | 2,000.00   | 1                                  | 2,000.00   | 1                                | 2,000.00   | ปฐมภูมิ   |
| รวมทั้งสิ้น  |                                                           |                           |                          |        |        |                          |                                    |                           | 43,000.00                              |                                  | 14,900.00  |                                   | 2,900.00   |                                    | 2,600.00   |                                  | 2,600.00   |           |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565  
 วัสดุอื่น (วัสดุดับเพลิง) โรงพยาบาลอุพเทียง อำเภออุเทียง จังหวัดน่าน

| ลำดับที่    | รายการ                          | ขนาดบรรจุหน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณคงคลังขกมา | ประมาณการจัดซื้อปี 2565 | ราคาคอหน่วย(บาท) | งบประมาณการจัดซื้อปี 2564 (บาท) | งวดที่ 1             | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2              | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3               | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4             | เป็นเงิน 4 |
|-------------|---------------------------------|-------------------|--------------------------|---------|---------|------------------|-------------------------|------------------|---------------------------------|----------------------|------------|-----------------------|------------|------------------------|------------|----------------------|------------|
|             |                                 |                   | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                  |                         |                  |                                 | (ค.ค.-ข.ค.)<br>จำนวน |            | (ม.ค.-มิ.ค.)<br>จำนวน |            | (เม.ย.-มิ.ย.)<br>จำนวน |            | (ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน |            |
| 1           | ถังดับเพลิงสีเขียว              | ถัง               | -                        | -       | -       | -                | 19                      | 2,500.00         | 47,500.00                       | 5                    | 12,500.00  | 5                     | 12,500.00  | 5                      | 12,500.00  | 4                    | 10,000.00  |
| 2           | น้ำยาเคมีเติมถังดับเพลิงสีเขียว | ถัง               | -                        | -       | -       | -                | 11                      | 2,000.00         | 22,000.00                       | 3                    | 6,000.00   | 3                     | 6,000.00   | 2                      | 4,000.00   | 3                    | 6,000.00   |
| 3           | น้ำยาเคมีเติมถังดับเพลิงสีแดง   | ถัง               | -                        | -       | -       | -                | 10                      | 2,000.00         | 20,000.00                       | 3                    | 6,000.00   | 2                     | 4,000.00   | 3                      | 6,000.00   | 2                    | 4,000.00   |
| รวมทั้งสิ้น |                                 |                   | -                        | -       | -       | -                |                         |                  | 47,500.00                       |                      | 24,500.00  |                       | 22,500.00  |                        | 22,500.00  |                      | 20,000.00  |

ศุภกัณธ์ส่วกันทรน โรงพยาบาลสุโขทัย อำเภอสว่างวีระพงษ์ จังหวัดน่าน

[illegible]

[illegible]



| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                          | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |      |      | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>จัดซื้อปี 2565<br>(บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ธ.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงาน    |
|--------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|------|------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------|
|              |                                 |                           | 2562                     | 2563 | 2564 |                          |                                |                       |                                     | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |             |
| 34           | ชุดตรวจน้ำตาล                   | ชุด                       |                          |      |      |                          | 2                              | 25,000.00             | 50,000.00                           |                         | -          |                          | -          |                           | -          |                         | -          | OPD         |
| 36           | เตียงตรวจโรคทั่วไป (ห้องตรวจ 3) | เตียง                     |                          |      |      |                          | 1                              | 6,000.00              | 6,000.00                            |                         | -          |                          | -          |                           | -          |                         | -          | OPD         |
| 37           | ชุดเครื่องมือสำหรับทำหัตถการ    | ชุด                       |                          |      |      |                          | 1                              | 50,000.00             | 50,000.00                           |                         | -          |                          | -          |                           | -          |                         | -          | supply      |
| 38           | เครื่องซังน้ำหนัก               | เครื่อง                   |                          |      |      |                          | 1                              | 3,500.00              | 3,500.00                            |                         | -          |                          | -          |                           | -          |                         | -          | dent        |
| 40           | รถเข็นหามผล                     | คัน                       |                          |      |      |                          | 2                              | 5,000.00              | 10,000.00                           |                         | -          |                          | -          |                           | -          |                         | -          | ward 1 ER 1 |
| 41           | รถฉีดยา                         | คัน                       |                          |      |      |                          | 1                              | 5,000.00              | 5,000.00                            |                         | -          |                          | -          |                           | -          |                         | -          | ward        |
| 42           | โต๊ะเอนไย                       | ตัว                       |                          |      |      |                          | 4                              | 3,500.00              | 14,000.00                           |                         | -          |                          | -          |                           | -          |                         | -          | ward 2 ER 2 |
| 43           | เครื่องชั่งน้ำหนัก              | เครื่อง                   |                          |      |      |                          | 2                              | 3,500.00              | 7,000.00                            |                         | -          |                          | -          |                           | -          |                         | -          | ward 1 ER 1 |
| รวมทั้งสิ้น  |                                 |                           |                          |      |      |                          |                                |                       | 3,090,000.00                        | -                       | -          | 1.00                     | -          | -                         | -          | -                       | -          |             |

**คุณภัณฑิรา คอยพิริยบุตร** โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงใหม่

[illegible]

แผนปฏิบัติการจัดซื้อพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565  
 หน่วยงานบ้านงานครัว โรงพยาบาลเทพียง อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน

| ลำดับที่    | รายการ                             | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้อย่างหลัง 3 ปี |      |      | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ออกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1             | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2              | เป็นเงิน2 | งวดที่ 3               | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4             | หน่วยงาน              |
|-------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------|------|---------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------|------------|-----------------------|-----------|------------------------|------------|----------------------|-----------------------|
|             |                                    |                           | 2562                      | 2563 | 2564 |                           |                                    |                       |                                        | (ด.ค.-ธ.ค.)<br>จำนวน |            | (ม.ค.-มิ.ค.)<br>จำนวน |           | (เม.ย.-มิ.ย.)<br>จำนวน |            | (ก.ค.-ก.ย.)<br>จำนวน |                       |
| 1           | ตู้เย็น ขนาด 7 ลิวนิกฟูต           | เครื่อง                   |                           |      |      |                           | 3                                  | 15,000.00             | 45,000.00                              |                      |            |                       |           |                        |            |                      | ER1Ward1IC1           |
| 2           | ตู้เย็นขนาด 18 ลิ                  | เครื่อง                   |                           |      |      |                           | 1                                  | 25,000.00             | 25,000.00                              |                      |            |                       |           |                        |            |                      | LAB                   |
| 3           | ผ้าผ่านหน้าต่าง หรืออุปกรณ์ติดตั้ง | ชุด                       |                           |      |      |                           | 25                                 | 2,000.00              | 50,000.00                              |                      |            |                       |           |                        |            |                      | Reh15Ward4Dent2ER4    |
| 4           | เครื่องทำน้ำอุ่น                   | เครื่อง                   |                           |      |      |                           | 1                                  | 5,600.00              | 5,600.00                               |                      |            |                       |           |                        |            |                      | ward                  |
| 5           | เครื่องกรองน้ำ                     | เครื่อง                   |                           |      |      |                           | 1                                  | 7,500.00              | 7,500.00                               |                      |            |                       |           |                        |            |                      | ward                  |
| 6           | เครื่องทำน้ำเย็น                   | เครื่อง                   |                           |      |      |                           | 6                                  | 5,000.00              | 30,000.00                              |                      |            |                       |           |                        |            |                      | OPD1ER1Ward2Reh1Dent1 |
| รวมทั้งสิ้น |                                    |                           |                           |      |      |                           |                                    |                       | 163,100.00                             |                      |            |                       |           |                        |            |                      |                       |

แผนปฏิบัติการจัดซื้อหัตถุ ประจำปีงบประมาณ 2565

**ศุภกัณฑ์โสมภพและแห่แห่** โรงพยาบาลอุเทียง อำเภออุเทียง จังหวัดน่าน

[illegible]

แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565

ประเภท งานจ้างเหมาบริการและค่าใช้สอยอื่นๆ โรงพยาบาลสุพรรณ อำเภอกุสุมาลย์ จังหวัดสุพรรณบุรี

| ลำดับที่ | รายการ                                                                       | ขนาดบรรจุหน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณคงคลังยกมา | ประมาณการการจัดซื้อปี 2565 | ราคาต่อหน่วย(บาท) | งบประมาณการจัดซื้อปี 2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงานที่<br>ต้องการ  |
|----------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|---------|---------|------------------|----------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------|------------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|
|          |                                                                              |                   | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                  |                            |                   |                                 | จำนวน                   |            | จำนวน                    |            | จำนวน                     |            | จำนวน                   |            |                         |
| 1        | จ้างเหมาทำความสะอาด                                                          | งวดงาน            | 12                       | 12      | 12      | 0                | 12                         |                   | 412,850.88                      | 3                       | -          | 3                        | -          | 3                         | -          | 3                       | -          | บริหาร                  |
| 2        | จ้างออกแบบและรับรองแบบแปลนงานก่อสร้าง                                        | งาน               | 0                        | 0       | 7       | 0                | 3                          |                   | 100,000.00                      | 1                       | -          |                          | -          | 1                         | -          | 1                       | -          | บริหาร,ทันตกรรม,ปฐมภูมิ |
| 3        | ค่าเช่าชุดแปลงสัญญาณภาพเอกซเรย์เป็นดิจิทัล พร้อมระบบส่งภาพทางการแพทย์ (Pacs) | เดือน             | 0                        | 0       | 4       | 0                | 12                         | 30,000.00         | 360,000.00                      | 3                       | 90,000.00  | 3                        | 90,000.00  | 3                         | 90,000.00  | 3                       | 90,000.00  | X-ray                   |
| 4        | ค่าเช่าเครื่องตรวจวิเคราะห์ฮีตโมตีพร้อมน้ำยา (elyte)                         | test              | 0                        | 0       | 0       | 0                | 6,000                      | 43.00             | 258,000.00                      | 1,500                   | 64,500.00  | 1,500                    | 64,500.00  | 1,500                     | 64,500.00  | 1,500                   | 64,500.00  | Lab                     |
| 5        | ค่าเช่าเครื่องตรวจวิเคราะห์ฮีตโมตีพร้อมน้ำยา (CBC)                           | test              | 0                        | 0       | 0       | 0                | 4,200                      | 42.00             | 176,400.00                      | 1,050                   | 44,100.00  | 1,050                    | 44,100.00  | 1,050                     | 44,100.00  | 1,050                   | 44,100.00  | Lab                     |
| 6        | ค่าจ้างเหมากำจัดขยะ                                                          | เดือน             | 12                       | 12      | 12      | 0                | 12                         | 3,000.00          | 36,000.00                       | 3                       | 9,000.00   | 3                        | 9,000.00   | 3                         | 9,000.00   | 3                       | 9,000.00   | IC                      |
| 7        | ปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในโรงพยาบาล                                              | งาน               | 0                        | 0       | 0       | 0                | 2                          | 10,000.00         | 20,000.00                       |                         |            | 1                        | 10,000.00  |                           |            | 1                       | 10,000.00  | ENV                     |
| 8        | ตรวจคุณภาพน้ำเสีย                                                            | งาน               | 0                        | 0       | 0       | 0                | 4                          | 2,000.00          | 8,000.00                        | 1                       | 2,000.00   | 1                        | 2,000.00   | 1                         | 2,000.00   | 1                       | 2,000.00   | ENV                     |
| 9        | ตรวจคุณภาพน้ำดี                                                              | งาน               | 0                        | 0       | 0       | 0                | 2                          | 2,600.00          | 5,200.00                        | 1                       | 2,600.00   | 0                        | -          | 1                         | 2,600.00   | 0                       | -          | ENV                     |
| 10       | จ้างเหมาเย็บผ้า                                                              | งาน               | 0                        | 0       | 0       | 0                | 2                          | 5,000.00          | 10,000.00                       | 1                       | 5,000.00   | 0                        | -          | 0                         | -          | 0                       | -          | Supply                  |
| 11       | จ้างเหมางานเกษตรพื้นฐาน                                                      | คน/เดือน          | 0                        | 0       | 12      | 0                | 12                         | 9,540.00          | 114,480.00                      | 3                       | 28,620.00  | 3                        | 28,620.00  | 3                         | 28,620.00  | 3                       | 28,620.00  | บริหาร                  |
| 12       | จ้างเหมาพนักงานขับรถ                                                         | คน/เดือน          | 0                        | 0       | 24      | 0                | 12                         | 13,059.20         | 156,710.40                      | 6                       | 78,355.20  | 6                        | 78,355.20  | 6                         | 78,355.20  | 6                       | 78,355.20  | บริหาร                  |
| 13       | จ้างเหมาพนักงานห้องยา                                                        | คน/เดือน          | 0                        | 0       | 12      | 0                | 12                         | 9,349.20          | 112,190.40                      | 3                       | 28,047.60  | 3                        | 28,047.60  | 3                         | 28,047.60  | 3                       | 28,047.60  | Phar                    |
| 14       | จ้างเหมาพนักงานธุรการ                                                        | คน/เดือน          | 0                        | 0       | 12      | 0                | 12                         | 11,888.96         | 142,667.52                      | 3                       | 35,666.88  | 3                        | 35,666.88  | 3                         | 35,666.88  | 3                       | 35,666.88  | ธุรการ                  |
| 15       | จ้างเหมาพนักงาน Lab                                                          | คน/เดือน          | 0                        | 0       | 12      | 0                | 12                         | 12,767.70         | 153,212.40                      | 3                       | 38,303.10  | 3                        | 38,303.10  | 3                         | 38,303.10  | 3                       | 38,303.10  | Lab                     |
| 16       | จ้างเหมาพนักงานจ่ายกลาง                                                      | คน/เดือน          | 0                        | 0       | 12      | 0                | 12                         | 9,031.20          | 108,374.40                      | 3                       | 27,093.60  | 3                        | 27,093.60  | 3                         | 27,093.60  | 3                       | 27,093.60  | Supply                  |
| 17       | จ้างเหมาพนักงานบริการ (กลุ่มงานปฐมภูมิ)                                      | คน/เดือน          | 0                        | 0       | 12      | 0                | 12                         | 8,819.20          | 105,830.40                      | 3                       | 26,457.60  | 3                        | 26,457.60  | 3                         | 26,457.60  | 3                       | 26,457.60  | PCU                     |
| 18       | จ้างเหมาเขียนแบบทางลาดผู้พิการ                                               | งาน               | 0                        | 0       | 0       | 0                | 1                          | 5,000.00          | 5,000.00                        | 1                       | 5,000.00   |                          | -          |                           | -          |                         | -          | Dent                    |
| 19       | จ้างเหมาปรับปรุงพื้นที่บริเวณโดยรอบอาคารปฐมภูมิ                              | งาน               | 0                        | 0       | 0       | 0                | 1                          | 100,000.00        | 100,000.00                      | 1                       | 100,000.00 |                          | -          |                           | -          |                         | -          | Thai T.                 |

| ลำดับ<br>ปีที่ | รายการ                                                          | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ด.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มี.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงานที่<br>ต้องการ |
|----------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|------------------------|
|                |                                                                 |                           | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                          |                                    |                       |                                        | จำนวน                       |            | จำนวน                        |            | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |                        |
| 20             | ตรวจสอบภาพรถยนต์ กค 9026                                        | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 5,000.00              | 5,000.00                               | 1                           | 5,000.00   | 0                            | -          | 0                             | -          | 0                           | -          | บริหาร                 |
| 21             | ตรวจสอบภาพรถยนต์ กค 4121                                        | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 3,000.00              | 3,000.00                               | 1                           | 3,000.00   | 0                            | -          | 0                             | -          | 0                           | -          | บริหาร                 |
| 22             | ตรวจสอบภาพ รถยนต์ บต 1685                                       | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 3,000.00              | 3,000.00                               | 1                           | 3,000.00   | 0                            | -          | 0                             | -          | 0                           | -          | บริหาร                 |
| 23             | ตรวจสอบภาพ จักรยานยนต์ กลธ 388                                  | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 2,000.00              | 2,000.00                               | 1                           | 2,000.00   | 0                            | -          | 0                             | -          | 0                           | -          | บริหาร                 |
| 24             | ตรวจสอบภาพ รถจักรยานยนต์ กค 9006                                | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 5,000.00              | 5,000.00                               | 1                           | 5,000.00   | 0                            | -          | 0                             | -          | 0                           | -          | บริหาร                 |
| 25             | ตรวจสอบภาพรถจักรยานยนต์ กจ 3947                                 | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 5,000.00              | 5,000.00                               | 1                           | 5,000.00   | 0                            | -          | 0                             | -          | 0                           | -          | บริหาร                 |
| 26             | ตรวจสอบภาพ รถยนต์ บบ 187                                        | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 5,000.00              | 5,000.00                               | 1                           | 5,000.00   | 0                            | -          | 0                             | -          | 0                           | -          | บริหาร                 |
| 27             | ตรวจสอบภาพ ตู้แม่เหล็กยนต์ บต 1685                              | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 2,000.00              | 2,000.00                               | 1                           | 2,000.00   | 0                            | -          | 0                             | -          | 0                           | -          | บริหาร                 |
| 28             | จ้างเหมาถ่ายเครื่อง x ray                                       | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 55,000.00             | 55,000.00                              |                             | -          | 1                            | 55,000.00  |                               | -          |                             | -          | Dent                   |
| 29             | จ้างเหมาทำบานประตูหน้าต่างสีห้อง<br>เอกซเรย์                    | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 10,000.00             | 10,000.00                              |                             | -          | 1                            | 10,000.00  |                               | -          |                             | -          | Dent                   |
| 30             | จ้างเหมาติดตั้งพัดลมระบายอากาศ                                  | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 2,500.00              | 2,500.00                               | 1                           | 2,500.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | Dent                   |
| 31             | จ้างเหมาทำพื้นเทียม                                             | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 12                                 | 15,000.00             | 180,000.00                             | 3                           | 45,000.00  | 3                            | 45,000.00  | 3                             | 45,000.00  | 3                           | 45,000.00  | Dent                   |
| 32             | จ้างเหมาเขียนแบบผนังหลังคาคลุม<br>ระบบระบายอากาศและบิสมยูนิค    | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 3,000.00              | 3,000.00                               | 1                           | 3,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | Dent                   |
| 33             | จ้างเหมาติดตั้งฉากแขวนวางกล้องใส่<br>อุปกรณ์พันดกรรม 3 จุด      | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 2,000.00              | 2,000.00                               | 1                           | 2,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | Dent                   |
| 34             | จ้างเหมาทำชั้นวางของ 3 ชั้น ใส่วัสดุ<br>พันดกรรม แบบมีล้อ 3 ตัว | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 7,500.00              | 7,500.00                               | 1                           | 7,500.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | Dent                   |
| 35             | จ้างเหมาปุ๋ยกระเบื้องคลึงยา 100 ตรม.                            | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 50,000.00             | 50,000.00                              |                             | -          | 1                            | 50,000.00  |                               | -          |                             | -          | Phar                   |
| 36             | จ้างทำหลังคาสำหรับเครื่องกรองน้ำ<br>RO ขนาด 1.5*2 เมตร          | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 5,000.00              | 5,000.00                               | 1                           | 5,000.00   |                              | -          |                               | -          |                             | -          | IC                     |
| 37             | ค่าประกันภัยรถยนต์ราชการ ทะเบียน<br>กค 4121 น่าน                | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 12,500.00             | 12,500.00                              |                             | -          | 1                            | 12,500.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 38             | ค่าประกันภัยรถยนต์ราชการ ทะเบียน<br>บบ 187 น่าน(2+)             | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 9,500.00              | 9,500.00                               |                             | -          | 1                            | 9,500.00   |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 39             | ค่าประกันภัยรถยนต์ราชการ ทะเบียน<br>บต 1685 น่าน(2+)            | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 9,500.00              | 9,500.00                               |                             | -          | 1                            | 9,500.00   |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                           | หมวด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้อัตรานี้ 3 ปี |         |         | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ปริมาณ<br>การ<br>จัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 (บาท) | งวดที่ 1<br>(ต.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มี.ค.) | เป็นเงิน2  | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงานที่<br>ต้องการ |
|--------------|--------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|------------------------|
|              |                                                  |                           | ปี 2562                  | ปี 2563 | ปี 2564 |                          |                                    |                       |                                        | จำนวน                       |            | จำนวน                        |            | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |                        |
| 40           | ค่าประกันภัยรถยนต์ราชการ ทะเบียน<br>กค 9025 น่าน | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 12,500.00             | 12,500.00                              |                             | -          |                              | -          |                               | -          | 1                           | 12,500.00  | บริหาร                 |
| 41           | ค่าประกันภัย รถฉุกเฉิน ทะเบียน กค<br>9006 น่าน   | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 20,000.00             | 20,000.00                              |                             | -          |                              | -          |                               | -          | 1                           | 20,000.00  | บริหาร                 |
| 42           | ค่าประกันภัย รถฉุกเฉิน ทะเบียน กจ<br>3947 น่าน   | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 20,000.00             | 20,000.00                              |                             | -          |                              | -          |                               | -          | 1                           | 20,000.00  | บริหาร                 |
| 43           | จ้างเหมาบริการรักษาความปลอดภัย                   | เดือน                     | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 12                                 | 20,900.00             | 250,800.00                             | 3                           | 62,700.00  | 3                            | 62,700.00  | 3                             | 62,700.00  | 3                           | 62,700.00  | บริหาร                 |
| 44           | ค่าบริการต่ออายุระบบ HosXP                       | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 20,000.00             | 20,000.00                              | 1                           | 20,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ประกันฯ                |
| 45           | จ้างออกแบบและรับรองแบบแปลน<br>ส่วนขยาย ER        | งาน                       | 0                        | 0       | 0       | 0                        | 1                                  | 10,000.00             | 10,000.00                              | 1                           | 10,000.00  |                              | -          |                               | -          |                             | -          | ER                     |
| รวมทั้งสิ้น  |                                                  |                           |                          |         |         |                          |                                    |                       | 3,084,716.40                           |                             | 762,443.98 |                              | 736,343.98 |                               | 582,443.98 |                             | 642,343.98 |                        |



แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2565  
 ประเภทซ่อมบำรุง โรงพยาบาลสุพรรณ อำเภอบางแพ้ว จังหวัดสุพรรณ

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                                                              | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง<br>3 ปี |            |            | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2564(บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน 4 | หน่วยงานที่<br>ต้องการ |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------|------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|------------------------|
|              |                                                                                     |                           | ปี<br>2562                  | ปี<br>2563 | ปี<br>2564 |                          |                                |                       |                                       | จำนวน                       |            | จำนวน                        |            | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |                        |
| 1            | ซ่อมบำรุงระบบประปา                                                                  | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 50,000.00             | 50,000.00                             |                             | -          | 1                            | 50,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 2            | ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า                                                                  | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 50,000.00             | 50,000.00                             |                             | -          | 1                            | 50,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 3            | ซ่อมบำรุงระบบอินเตอร์เน็ต                                                           | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 10,000.00             | 10,000.00                             |                             | -          | 1                            | 10,000.00  |                               | -          |                             | -          | IT                     |
| 4            | ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ทางการแพทย์                                                        | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 10                             | 20,000.00             | 200,000.00                            | 2                           | 40,000.00  | 3                            | 60,000.00  | 2                             | 40,000.00  | 3                           | 60,000.00  | IC                     |
| 5            | บำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ (จำนวน 40 เครื่อง 2 ครั้ง ต่อปี) ราคา 2000 บาทต่อเครื่อง | เครื่อง                   | -                           | -          | -          | -                        | 2                              | 80,000.00             | 160,000.00                            |                             | -          | 1                            | 80,000.00  |                               | -          | 1                           | 80,000.00  | บริหาร                 |
| 6            | ซ่อมบำรุงเครื่องตัดหญ้า                                                             | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 5,000.00              | 5,000.00                              |                             | -          |                              | -          | 1                             | 5,000.00   |                             | -          | บริหาร                 |
| 7            | ซ่อมบำรุงเครื่องมือห้องปฏิบัติการ                                                   | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 30,000.00             | 30,000.00                             |                             | -          | 1                            | 30,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 8            | ซ่อมบำรุงเครื่องกำเนิดไฟฟ้า                                                         | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 60,000.00             | 60,000.00                             |                             | -          | 1                            | 60,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 9            | สอบเทียบเครื่องมือห้องปฏิบัติการ                                                    | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 40,000.00             | 40,000.00                             |                             | -          | 1                            | 40,000.00  |                               | -          |                             | -          | Lab                    |
| 10           | สอบเทียบเครื่องมือแพทย์                                                             | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 50,000.00             | 50,000.00                             |                             | -          | 1                            | 50,000.00  |                               | -          |                             | -          | Lab                    |
| 11           | ระบบเครื่องกรองน้ำ RO                                                               | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 30,000.00             | 30,000.00                             |                             | -          | 1                            | 30,000.00  |                               | -          |                             | -          | Supply,Dent            |
| 12           | ซ่อมบำรุงเครื่องฝังใจน้ำ                                                            | ปี                        | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 20,000.00             | 20,000.00                             |                             | -          | 1                            | 20,000.00  |                               | -          |                             | -          | Supply                 |
| 13           | การบำรุงรักษามอเตอร์แปลงไฟฟ้า                                                       | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 5,000.00              | 5,000.00                              |                             | -          | 1                            | 5,000.00   |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 14           | ซ่อมบำรุงรถยนต์ กค 4121                                                             | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 20,000.00             | 20,000.00                             |                             | -          | 1                            | 20,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 15           | ซ่อมบำรุงรถยนต์ กค 9026                                                             | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 20,000.00             | 20,000.00                             |                             | -          | 1                            | 20,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 16           | ซ่อมบำรุงรถยนต์ บต 1685                                                             | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 20,000.00             | 20,000.00                             |                             | -          | 1                            | 20,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 17           | ซ่อมบำรุงรถยนต์ รถฉุกเฉิน กค 9006                                                   | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 30,000.00             | 30,000.00                             |                             | -          | 1                            | 30,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 18           | ซ่อมบำรุงรถยนต์ รถฉุกเฉิน กค 3947                                                   | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 30,000.00             | 30,000.00                             |                             | -          | 1                            | 30,000.00  |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 19           | ซ่อมรถจักรยานยนต์ราชการ บลธ 388                                                     | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 3,000.00              | 3,000.00                              |                             | -          | 1                            | 3,000.00   |                               | -          |                             | -          | บริหาร                 |
| 20           | ซ่อมบำรุงเครื่องชุดทันต                                                             | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 2                              | 2,000.00              | 4,000.00                              |                             | -          | 1                            | 2,000.00   | 1                             | 2,000.00   |                             | -          | Dent                   |
| 21           | ซ่อมบำรุงเครื่องฉายแสง                                                              | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 2                              | 2,000.00              | 4,000.00                              |                             | -          | 1                            | 2,000.00   | 1                             | 2,000.00   |                             | -          | Dent                   |
| 22           | ซ่อมบำรุงเครื่องกรองน้ำใช้สำหรับชุดทันตกรรม                                         | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 2                              | 2,000.00              | 4,000.00                              |                             | -          | 1                            | 2,000.00   | 1                             | 2,000.00   |                             | -          | Dent                   |

| ลำดับ<br>ที่ | รายการ                                                        | ขนาด<br>บรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง<br>3 ปี |            |            | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | ประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งบประมาณ<br>การจัดซื้อปี<br>2564(บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.) | เป็นเงิน 1 | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.) | เป็นเงิน 2 | งวดที่ 3(<br>เม.ย.-<br>มิ.ย.) | เป็นเงิน 3 | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.) | เป็นเงิน4  | หน่วยงานที่<br>ต้องการ |
|--------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------|------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|------------|------------------------|
|              |                                                               |                           | ปี<br>2562                  | ปี<br>2563 | ปี<br>2564 |                          |                                |                       |                                       | จำนวน                       |            | จำนวน                        |            | จำนวน                         |            | จำนวน                       |            |                        |
| 23           | ซ่อมบำรุงเครื่องแปลงสัญญาณภาพ<br>เอกซเรย์เป็นดิจิทัลในช่องปาก | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 1                              | 15,000.00             | 15,000.00                             |                             | -          |                              | -          | 1                             | 15,000.00  |                             | -          | Dent                   |
| 24           | ซ่อมบำรุงชุดทันตกรรม                                          | งาน                       | -                           | -          | -          | -                        | 2                              | 15,000.00             | 30,000.00                             |                             | -          | 1                            | 15,000.00  | 1                             | 15,000.00  |                             | -          | Dent                   |
| รวมทั้งสิ้น  |                                                               |                           |                             |            |            |                          |                                |                       | 890,000.00                            |                             | 40,000     |                              | 629,000.00 |                               | 81,000.00  |                             | 140,000.00 |                        |

แผนปฏิบัติการ เช่าเครื่องตรวจวิเคราะห์อัตโนมัติพร้อมน้ำยา CBC

หน่วยงานโรงพยาบาลสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย

ประจำปีงบประมาณ 2565

| ลำดับ             | รายการ                                                                         | ประเภท | ขนาดบรรจุ<br>หน่วยนับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง<br>3ปี |      |      | ปริมาณคงคลัง | ประมาณการจัดซื้อปีงบ 65 | ราคาต่อหน่วย<br>(บาท) | ประมาณมูลค่าการจัดซื้อปีงบ65 | งวดที่1   |                  | งวดที่2     |                  | งวดที่3      |                  | งวดที่4     |                  | ยอดรวมจัดซื้อจริง |            |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|----------------------------|------|------|--------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------|------------------|-------------|------------------|--------------|------------------|-------------|------------------|-------------------|------------|
|                   |                                                                                |        |                       | ปี62                       | ปี63 | ปี64 |              |                         |                       |                              | (ต.ค-ธ.ค) |                  | (ม.ค-มี.ค.) |                  | (เม.ย.-มิ.ย) |                  | (ก.ค.-ก.ย.) |                  | จำนวน             | มูลค่า     |
|                   |                                                                                |        |                       |                            |      |      |              |                         |                       |                              | จำนวน     | มูลค่าการจัดซื้อ | จำนวน       | มูลค่าการจัดซื้อ | จำนวน        | มูลค่าการจัดซื้อ | จำนวน       | มูลค่าการจัดซื้อ |                   |            |
| 1                 | เช่าเครื่องตรวจวิเคราะห์อัตโนมัติพร้อมน้ำยาตรวจความสมบูรณ์ของเม็ดเลือด ( CBC ) | น้ำยา  | test                  | 3839                       | 3115 |      | 0            | 4000                    | 42.00                 | 168,000.00                   | 1,000     | 42,000.00        | 1,000       | 42,000.00        | 1,000        | 42,000.00        | 1,000       | 42,000.00        | 4,000             | 168,000.00 |
| มูลค่ารวมทั้งสิ้น |                                                                                |        |                       |                            |      |      |              |                         |                       | 168,000.00                   |           | 42,000.00        |             | 42,000.00        |              | 42,000.00        |             | 42,000.00        |                   | 168,000.00 |

แผนปฏิบัติการ ฆ่าเชื้อเครื่องตรวจวิเคราะห์อัตโนมัติพร้อมน้ำยา ตรวจ ELECTROLYTE

หน่วยงานโรงพยาบาลมุกดเพ็ญ จังหวัดน่าน

ประจำปีงบประมาณ 2565

| ลำดับ             | รายการ                                                     | 3     | ขนาดบรรจุ<br>หน่วย<br>นับ | อัตราการใช้ย้อนหลัง3ปี |                 |               | ปริมาณ | ประมาณ | ราคา  | ประมาณมูลค่าการจัดซื้อปีงบ65 | งวดที่1    |           | งวดที่2     |           | งวดที่3          |           | งวดที่4          |           | ยอดรวมจัดซื้อจริง |            |                  |
|-------------------|------------------------------------------------------------|-------|---------------------------|------------------------|-----------------|---------------|--------|--------|-------|------------------------------|------------|-----------|-------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|-------------------|------------|------------------|
|                   |                                                            |       |                           | ณคง<br>คลัง            | ณการ<br>จัดซื้อ | ต่อ:<br>หน่วย | ยกมา   | ปีงบ65 | (บาท) |                              | (ต.ค-ธ.ค.) |           | (ม.ค-มี.ค.) |           | (เม.ย-มิ.ย)      |           | (ก.ค-ก.ย.)       |           | จำนวน             | มูลค่า     |                  |
|                   |                                                            |       |                           |                        |                 |               |        |        |       |                              | ปี62       | ปี63      | ปี64        | จำนวน     | มูลค่าการจัดซื้อ | จำนวน     | มูลค่าการจัดซื้อ | จำนวน     |                   |            | มูลค่าการจัดซื้อ |
| 1                 | ฆ่าเครื่องตรวจวิเคราะห์อัตโนมัติพร้อมน้ำยาตรวจ ELECTROLYTE | น้ำยา | test                      | 5425                   | 4366            |               | 0      | 6000   | 43.00 | 258,000.00                   | 1,400      | 60,200.00 | 1,500       | 64,500.00 | 1,600            | 68,800.00 | 1,500            | 64,500.00 | 6,000             | 258,000.00 |                  |
| มูลค่ารวมทั้งสิ้น |                                                            |       |                           |                        |                 |               |        |        |       |                              | 258,000.00 |           | 60,200.00   |           | 64,500.00        |           | 68,800.00        |           | 64,500.00         |            | 258,000.00       |

## Preventive Maintenance and Routine Maintenance Plan 2022

[illegible]

แผนปฏิบัติราชการจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565

ประเภท จ้างเหมาบริการ โรงพยาบาลสุโขทัย อำเภอสว่างวีรกรรม จังหวัดน่าน

| ลำดับ | รายการ                                                      | หน่วย<br>นับ | ปริมาณ<br>คงคลัง<br>ยกมา | จำนวน<br>การจัด<br>จ้างปี 2565 | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | งวดที่ 1<br>(ค.ค.-<br>ธ.ค.)<br>จำนวน | งวดที่ 2<br>(ม.ค.-<br>มิ.ค.)<br>จำนวน | งวดที่ 3<br>(เม.ย.-<br>มิ.ย.)<br>จำนวน | งวดที่ 4<br>(ก.ค.-<br>ก.ย.)<br>จำนวน | รวมเป็นเงิน<br>ทั้งหมด(บาท) | หน่วยงาน |
|-------|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------|
| 1     | จ้างเหมาย้ายเครื่อง x ray                                   | งาน          |                          | 1                              | 38,000.00             |                                      |                                       | 1                                      |                                      | 38,000.00                   | ทันตะ    |
| 2     | จ้างเหมาทำบานประตูกันรังสีห้องเอกซเรย์                      | งาน          |                          | 1                              | 10,000.00             |                                      |                                       | 1                                      |                                      | 10,000.00                   | ทันตะ    |
| 3     | จ้างเหมาติดตั้งพัดลมระบายอากาศ                              | งาน          |                          | 1                              | 2,500.00              |                                      | 1                                     |                                        |                                      | 2,500.00                    | ทันตะ    |
| 4     | จ้างเหมาทำฟันเทียม                                          | งาน          |                          | 12                             | 15,000.00             | 3                                    | 3                                     | 3                                      | 3                                    | 180,000.00                  | ทันตะ    |
| 5     | จ้างเหมาล้างหลังคาปั้มลมยูนิต                               | งาน          |                          | 1                              | 25,000.00             | 1                                    |                                       |                                        |                                      | 25,000.00                   | ทันตะ    |
| 6     | จ้างเหมาเขียนแบบทางลาดผู้พิการ                              | งาน          |                          | 1                              | 5,000.00              | 1                                    |                                       |                                        |                                      | 5,000.00                    | ทันตะ    |
| 7     | จ้างเหมาติดตั้งฉากแขวนวางกล้องใสอุปกรณ์ทันตกรรม 3 จุด       | งาน          |                          | 1                              | 2,000.00              | 1                                    |                                       |                                        |                                      | 2,000.00                    | ทันตะ    |
| 8     | จ้างเหมาทำชั้นวางของ 3 ชั้น ใส่วัสดุทันตกรรม แบบมีล้อ 3 ตัว | งาน          |                          | 1                              | 7,500.00              | 1                                    |                                       |                                        |                                      | 7,500.00                    | ทันตะ    |

บัญชีรายละเอียดการจ้างลูกจ้างชั่วคราว (รายวัน ) ปีงบประมาณ 2565

| ลำดับที่ | ชื่อ/นามสกุล<br>เลขประจำตัวประชาชน | สังกัด/ตำแหน่ง                        | ตำแหน่งเลขที่ | คุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง                 | อัตราค่าจ้าง<br>(วันละ) | ระยะเวลาการจ้าง      | หมายเหตุ   |
|----------|------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------|
|          |                                    | กลุ่มงานบริหารทั่วไป                  |               |                                       |                         |                      |            |
| 1        | นางสาวกัญญพัชร อะทะโน              | เจ้าพนักงานธุรการ                     |               | ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง(การบัญชี) | 420.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 |            |
| 2        | นายอนุศิษฐ์ อินราช                 | พนักงานขับรถยนต์                      |               | ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลาย        | 320.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 |            |
|          |                                    |                                       |               | ได้รับอนุญาตใบขับขี่รถยนต์            |                         |                      |            |
| 3        | รับสมัคร                           | พนักงานขับรถยนต์                      |               | ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลาย        | 320.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 |            |
|          |                                    |                                       |               | ได้รับอนุญาตใบขับขี่รถยนต์            |                         |                      |            |
| 4        | นายธีรชัย พิชเคียน                 | พนักงานเกษตรพื้นฐาน                   |               | ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลาย        | 320.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 |            |
| 5        | สอบสัมภาษณ์                        | พนักงานเกษตรพื้นฐาน                   |               | ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลาย        | 320.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 |            |
| 6        | รับสมัคร                           | ผู้ช่วยช่างทั่วไป                     |               | ประกาศนียบัตรวิชาชีพ/วิชาชีพชั้นสูง   | 320.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 | ***เพิ่ม** |
|          |                                    | กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์                |               |                                       |                         |                      |            |
| 7        | นางจตุพร จวนเจริญ                  | พนักงานประจำห้องทดลอง                 |               | ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลาย        | 320.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 |            |
|          |                                    | กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค |               |                                       |                         |                      |            |
| 8        | นางสาวอุบลวรรณ ยินดี               | พนักงานประจำห้องยา                    |               | ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลาย        | 320.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 |            |
|          |                                    | กลุ่มงานบริการด้านปฐภูมิและองค์รวม    |               |                                       |                         |                      |            |
| 9        | นางสาวจุฑานันท์ จันจองคำ           | นักวิชาการสาธารณสุข                   |               | ปริญญาตรีสาขาวิชาหรือทาง              | 500.00                  | 1 ต.ค 64 - 30 ก.ย 65 |            |
|          |                                    |                                       |               | สาธารณสุขศาสตร์ สาธารณสุขชุมชนฯ       |                         |                      |            |

บัญชีรายละเอียดการจ้างลูกจ้างชั่วคราว (รายวัน ) ปีงบประมาณ 2565

[illegible]

แผนปฏิบัติการราชการด้านการฝึกอบรม การพัฒนาบุคลากรประเภทข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ พนักงานกระทรวงสาธารณสุข ลูกจ้างชั่วคราว

[illegible]

### หลักเกณฑ์และเงื่อนไข

1. ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ พนักงานกระทรวงสาธารณสุข และลูกจ้างชั่วคราว คิดอัตราเฉลี่ยตัวหัวเท่ากับ 5,000 - 7,000 บาท ต่อคน
2. งบกลางใช้สำหรับงานภารกิจเร่งด่วน งานนโยบาย หรือกลุ่มลูกจ้าง พนักงานกระทรวงสาธารณสุข พนักงานจ้างเหมา พิจารณาตามความจำเป็นและเหมาะสม
3. ให้หัวหน้ากลุ่มงาน ทุกกลุ่มงานบริหารจัดการภายในกรอบวงเงินที่ได้รับการอนุมัติและห้ามเกินวงเงิน
4. การขออนุมัติใช้เงินบำรุง ขอให้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้
5. หนังสือขออนุมัติการเข้าร่วมประชุม อบรม ต้องผ่านการตรวจสอบการใช้เงินบำรุง และเสนอความเห็นต่อ ผู้ควบคุมแผน
6. ผู้ได้รับการอนุมัติเข้าร่วมประชุมต้องทำบันทึกข้อความเสนอเพื่อขออนุญาตเดินทางไปราชการทุกครั้ง
7. ผู้ได้รับการอนุมัติเข้าร่วมประชุมเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม อบรม ต้องเขียนรายงานการประชุมเสนอพร้อมเอกสารการเบิกจ่ายให้ถูกต้องตามระเบียบภายใน 7 วัน
8. กรณีมีการยืมเงินบำรุง จะต้องนำมาคืนพร้อมหลักฐานการเบิกจ่าย ตามระเบียบการเงิน

แผนการพัฒนาและฝึกอบรม (The Training and Development Program) ประจำปี 2565

กลุ่มงานการพยาบาล

ประเภท การประชุม อบรมระยะสั้นทั้งนอกจังหวัด

| ลำดับ | ชื่อ สกุล               | ตำแหน่ง                | การประชุม การอบรมที่ต้องการเพิ่มพูนทักษะ                                     | ประเภท | ระยะเวลา | หน่วยงานจัด             | จำนวนเงิน(บาท) |
|-------|-------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|-------------------------|----------------|
| 1     | นางอมรรัตน์ คำยงค์      | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - อบรมฟื้นฟูความรู้วิชาการ                                                   | อบรม   | 5 วัน    |                         | 10,000.00      |
| 2     | นางจรรยาพรพรณ ประมณ     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - อบรมฟื้นฟูงานอาชีพอนามัย                                                   | อบรม   | 5 วัน    | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่    | 10,000.00      |
| 3     | น.ส.เยาวลักษณ์ สว่างเมฆ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - อบรมฟื้นฟูเวชปฏิบัติทั่วไป                                                 | อบรม   | 5 วัน    | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่    | 10,000.00      |
| 4     | นางสาวณีย์ อยู่คง       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - อบรมฟื้นฟูระบบบริการคลินิก COPD                                            | อบรม   | 3 วัน    | เขตสุขภาพที่ 1          | 6,000.00       |
| 5     | นายธีรพงษ์ ธงหิมะ       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - อบรมฟื้นฟูเวชปฏิบัติทั่วไป                                                 | อบรม   | 5 วัน    | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่    | 10,000.00      |
| 6     | นางจรรยาพรพรณ ประมณ     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - ประชุมงานอาชีพอนามัย                                                       | ประชุม | 1        | สสจ.น่าน                | -              |
|       |                         |                        | - ประชุมเชิงปฏิบัติการรักษาการติดเชื้อโรค                                    | ประชุม | 1        | สสจ.น่าน                | -              |
| 7     | น.ส.เยาวลักษณ์ สว่างเมฆ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - NCD Plus                                                                   | ประชุม | 1        | สสจ.น่าน                | -              |
|       |                         |                        | - ตัวชี้วัด NCD                                                              | ประชุม | 1        | สสจ.น่าน                | -              |
| 8     | นางสาวณีย์ อยู่คง       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - การดูแลผู้ป่วย COPD                                                        | ประชุม | 1        | สสจ.น่าน                | -              |
| 9     | นายธีรพงษ์ ธงหิมะ       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | - ประชุมวิชาการโรคเบาหวานและโรคความดันโลหิตสูงและ การดูแลภาวะแทรกซ้อนปี 2563 | ประชุม | 1        | สสจ.น่าน                | -              |
| 10    | นางพนัสนิศา จินะไชย     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | CPR guideline 2020                                                           | ประชุม | 2 วัน    | -                       | -              |
| 11    | นางศศิพัชร คำก้อน       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | CPR guideline 2020                                                           | ประชุม | 2 วัน    | -                       | -              |
| 12    | นางอักษรพรพรณ ใจเย็น    | จพงสาธารณสุขปฏิบัติงาน | CPR guideline 2020                                                           | ประชุม | 2 วัน    | -                       | -              |
| 13    | นางพนัสนิศา จินะไชย     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ  | ฟื้นฟูเวชปฏิบัติทั่วไป                                                       | ประชุม | 5 วัน    | คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี   | 10,000.00      |
|       |                         |                        | Advanced trauma care                                                         | อบรม   | 5 วัน    | รพ.ขอนแก่น              | 5,000.00       |
|       |                         |                        | นิติเวช                                                                      | อบรม   | 5 วัน    | สำนักงานปลัดกระทรวง สธ. | 10,000.00      |

| ลำดับ | ชื่อ สกุล                 | ตำแหน่ง                 | การประชุม การอบรมที่ต้องการเพิ่มพูนทักษะ  | ประเภท | ระยะเวลา | หน่วยงานจัด                     | จำนวนเงิน(บาท) |
|-------|---------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|--------|----------|---------------------------------|----------------|
| 14    | นางระวีวรรณ สีสุมาตย์     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | นิติเวช                                   | อบรม   | 5 วัน    | สำนักงานปลัดกระทรวง สธ.         | 10,000.00      |
|       |                           |                         | Pre- Hospital emergency                   | อบรม   | 5 วัน    | รพ.พระมงกุฎ                     | 10,000.00      |
| 15    | น.ส.อังกรินทร์ พรหมอารีย์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | นิติเวช                                   | อบรม   | 5 วัน    | สำนักงานปลัดกระทรวง สธ.         | 10,000.00      |
|       |                           |                         | Advanced trauma care                      | อบรม   | 5 วัน    | รพ.ขอนแก่น                      | 5,000.00       |
| 16    | นางศศิพัชร คำก้อน         | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | ฟื้นฟูเวชปฏิบัติทั่วไป                    | อบรม   | 5 วัน    | คณะแพทยศาสตร์รามาธิบดี          | 10,000.00      |
|       |                           |                         | Advanced trauma care                      | อบรม   | 5 วัน    | รพ.ขอนแก่น                      | 5,000.00       |
| 17    | นางธัญพิชชา ใจเข้าชุม     | พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ | Pre- Hospital emergency                   | อบรม   | 5 วัน    | รพ.พระมงกุฎ                     | 5,000.00       |
|       |                           |                         | Advanced trauma care                      | อบรม   | 5 วัน    | รพ.ขอนแก่น                      | 5,000.00       |
| 18    | นางกัญญารัตน์ ศรีวิไชย    | พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ | Pre- Hospital emergency                   | อบรม   | 5 วัน    | รพ.พระมงกุฎ                     | 10,000.00      |
|       |                           |                         | พยาบาลเวชปฏิบัติฉุกเฉิน                   | อบรม   | 5 เดือน  | ม.เชียงใหม่                     | 10,000.00      |
| 19    | นางณัฐกฤตา อินป่า         | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | พยาบาลเวชปฏิบัติฉุกเฉิน                   | อบรม   | 5 เดือน  | ม.เชียงใหม่                     | 10,000.00      |
| 20    | นางอักษรพรพรรณ ใจเย็น     | จพง.สาธารณสุขปฏิบัติงาน | นิติเวช                                   | อบรม   | 5 วัน    | สำนักงานปลัดกระทรวง สธ.         | 10,000.00      |
|       |                           |                         | อบรมการใช้วิทยุสื่อสารเคลื่อนที่          | อบรม   | 2 วัน    | วิศวกรรมการแพทย์                | 5,000.00       |
| 21    | นายกิตติ เงินปัน          | พนักงานช่วยเหลือคนไข้   | EMT-B                                     | อบรม   | 45 วัน   | วิทยาการสาธารณสุขสิรินธรขอนแก่น | 25,000.00      |
| 22    | นายจักรพงศ์ สุรัส         | พนักงานบริการ           | EMT-B                                     | อบรม   | 45 วัน   | วิทยาการสาธารณสุขสิรินธรขอนแก่น | 25,000.00      |
| 23    | นางวนาลักษณ์ รอวิธาน      | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 1.ประชุมวิชาการด้านสุขภาพจิตและจิตเวช     | ประชุม | 2 วัน    | ศูนย์สุขภาพจิตที่1              | 3,100.00       |
|       |                           |                         | 2.อบรมหลักสูตร โปรแกรมการบำบัดดูแล        |        | 3 วัน    | รพ.จิตเวชขอนแก่น                | 3,500.00       |
|       |                           |                         | ผู้ทำร้ายตนเอง ตามแนวคิดการบำบัดโดย       |        |          | ราชนครินทร์                     |                |
|       |                           |                         | การแก้ไขปัญหา                             |        |          |                                 |                |
|       |                           |                         | 3.อบรมระยะสั้นการให้คำปรึกษาสำหรับผู้ป่วย | อบรม   | 3 วัน    | รพ.มะเร็งบำปาง                  | 3,500.00       |
|       |                           |                         | โรคมะเร็ง                                 |        |          |                                 |                |

[illegible]

แผนการพัฒนาและฝึกอบรม (The Training and Development Program) ประจำปี 2565

ประเภท การประชุม อบรมระยะสั้นทั้งนอกจังหวัด

| ลำดับ | ชื่อ สกุล               | ตำแหน่ง               | การประชุม การอบรมที่ต้องการเพิ่มพูนทักษะ                                   | ประเภท     | ระยะเวลา | หน่วยงานจัด                       | จำนวนเงิน(บาท) |
|-------|-------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------|----------|-----------------------------------|----------------|
| 1     | นางรัชฎี พิเคราะห์      | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | การอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับงานป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล       | นอกจังหวัด | 3-5 วัน  | สถาบันบำราศฯ/สมาคมโรคติดเชื้อ/สรพ | 10,000.00      |
|       |                         |                       | การประชุมวิชาการหน่วยจ่ายกลางประจำปี                                       | นอกจังหวัด | 3 วัน    | สมาคมหน่วยจ่ายกลาง                | 10,000.00      |
| 2     | นางอมรรัตน์ คำยันต์     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | ประชุมวิชาการประจำปีของกระทรวง เขตสุขภาพ และสสจ น่าน สำหรับผู้เกษียณราชการ |            | 5 วัน    | กระทรวงสาธารณสุข                  | 50,000.00      |
| 3     | นางจรรยาพรรณ ประรณภ     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | การอบรมฟื้นฟูงานอาชีพอนามัย                                                |            | 5 วัน    | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่              | 10,000.00      |
| 4     | น.ส.เยาวลักษณ์ สว่างเมฆ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | การอบรมฟื้นฟูเวชปฏิบัติทั่วไป                                              |            | 5 วัน    | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่              | 10,000.00      |
| 5     | นางเสาวณีย์ อยู่คง      | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | การอบรมฟื้นฟูระบบบริการคลินิก COPD                                         |            | 3 วัน    | เขตสุขภาพที่ 1                    | 6,000.00       |
|       |                         |                       | การอบรมผู้บริหารระดับกลาง                                                  |            | 1 เดือน  | วิทยาลัยนักษิณบริหารสาธารณสุข     | 20,000.00      |
| 6     | นายธีรพงษ์ ธงหิมะ       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | การอบรมฟื้นฟูเวชปฏิบัติทั่วไป                                              |            | 5 วัน    | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่              | 10,000.00      |
|       |                         |                       | การอบรมผู้บริหารระดับกลาง                                                  |            |          | วิทยาลัยนักษิณบริหารสาธารณสุข     | 20,000.00      |
| 7     | นาวินัย มงคลวิสุทธิ     | หัวหน้าพยาบาล         | ประชุมกรรมการสภาการพยาบาล                                                  |            |          | สภาการพยาบาล                      |                |
|       |                         |                       | ประชุมชมรมผู้บริหารการพยาบาล                                               |            |          | ชมรมผู้บริหารการพยาบาล            | 10,000.00      |
|       |                         |                       | ประชุมของกองการพยาบาล                                                      |            |          | กองการพยาบาล                      | 10,000.00      |
|       |                         |                       | งานสภาวิชาการ                                                              |            |          | มหาวิทยาลัย/กระทรวง               | 10,000.00      |
| 8     | นางพันธ์ผกา จินะไชย     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | การอบรมผู้บริหารระดับกลาง                                                  |            | 1 เดือน  | วิทยาลัยนักษิณบริหารสาธารณสุข     | 20,000.00      |
|       |                         |                       |                                                                            |            |          |                                   |                |
|       |                         |                       |                                                                            |            |          |                                   |                |
|       |                         |                       |                                                                            |            |          |                                   | 196,000.00     |

แผนการบริหารด้านสวัสดิการประจำปี 2565 (Academic Textbook)

ประเภท จัดหาหนังสือ ตำราวิชาการ วารสาร สิ่งพิมพ์

| ลำดับ      | รายการหนังสือ วารสาร สิ่งพิมพ์ การเป็นสมาชิก                  | ประเภท  | ราคา (บาท) | จำนวน(เล่ม) | รวมราคา(บาท) |
|------------|---------------------------------------------------------------|---------|------------|-------------|--------------|
| 1          | ระเบียบวิธีวิจัยทางการแพทย์                                   | หนังสือ | 400        | 1           | 400.00       |
| 2          | คู่มือการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล(ฉบับปัจจุบัน) | หนังสือ | 800        | 2           | 1,600.00     |
| 3          | หนังสือเกี่ยวกับมาตรฐาน วิถีปฏิบัติของหน่วย                   | หนังสือ | 500-800    | 2           | 1,600.00     |
| 4          | หนังสือเกี่ยวกับโรคอุบัติใหม่/อุบัติซ้ำ                       | หนังสือ | 500        | 2           | 1,000.00     |
| 5          | การพยาบาลทางอายุรศาสตร์                                       | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 6          | การพยาบาลทางศัลยศาสตร์                                        | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 7          | การพยาบาลทางสูติศาสตร์ และนารีเวช                             | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 8          | การพยาบาลผู้สูงอายุ                                           | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 9          | การพยาบาลทางกุมารเวชศาสตร์                                    | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 10         | การบริหารทางการแพทย์                                          | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 11         | การวิจัยทางการแพทย์                                           | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 12         | คู่มือการทำหัตถการ                                            | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 13         | คู่มือการปฏิบัติการทางการแพทย์                                | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| 14         | ตำราทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้อง                                  | หนังสือ | 500        | 1           | 500.00       |
| รวมทั้งหมด |                                                               |         |            |             | 9,600.00     |

แผนการวิจัยและพัฒนาประจำปี 2565 (Research and Development Plan)

**กลุ่มงานการพยาบาล**

ประเภท การพัฒนางานวิชาการ วิจัย พัฒนา นวัตกรรม เพื่อพัฒนาระบบบริการ

[illegible]

แผนการปฐมนิเทศสำหรับข้าราชการ พนักงานราชการ พนักงานกระทรวงสาธารณสุข และลูกจ้าง ประจำปี 2565 (Orientation Plan)

[illegible]

แผนการบริหารด้านสวัสดิการประจำปี 2565 (Hospital Welfare)

กลุ่มงาน จิตเวช

หน่วยงาน การพยาบาล

ประเภท จัดหาอาหาร อาหารว่าง เครื่องดื่ม สำหรับเจ้าหน้าที่ทั้งภายในและภายนอก

| ลำดับ | รายการ                                                                                                                                                    | ประเภทงาน กิจกรรม | จำนวน(คน) | ราคา(บาท) | จำนวนมื้อ | รวมราคา(บาท) | หมายเหตุ |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|----------|
| 1     | การจัดประชุมและอบรมสม.เชี่ยวชาญด้านสุขภาพจิต หมู่บ้านละ 1 คน และเจ้าหน้าที่สาธารณสุข เพื่อพัฒนารูปแบบการป้องกันปัญหาการฆ่าตัวตาย อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน | 1.ค่าอาหารว่าง    | 70        | 25        | 2         | 3,500.00     | งบ สปสช. |
|       |                                                                                                                                                           | 2.ค่าอาหารกลางวัน | 70        | 50        | 1         | 3,500.00     |          |
| 2     | การจัดประชุมทีมสุขภาพจิต CUP ภูเพียงเพื่อหาแนวทางพัฒนารูปแบบการป้องกันปัญหาการฆ่าตัวตายฯ ปี 2564                                                          | 1.ค่าอาหารว่าง    | 20        | 25        | 2         | 1,000.00     | งบ สปสช. |
|       |                                                                                                                                                           | 2.ค่าอาหารกลางวัน | 20        | 50        | 1         | 1,000.00     |          |
| 3     | การจัดประชุมแกนนำชุมชนและเจ้าหน้าที่สาธารณสุขเพื่อคืนข้อมูลและเสนอแนวทางป้องกันการฆ่าตัวตายในพื้นที่ที่มีปัญหาการฆ่าตัวตายสูงในเขต รพ.สต.ท่าน้าว          | 1.ค่าอาหารว่าง    | 40        | 25        | 2         | 2,000.00     | งบ สปสช. |
|       |                                                                                                                                                           | 2.ค่าอาหารกลางวัน | 40        | 50        | 1         | 2,000.00     |          |
| 4     | การจัดประชุมแกนนำชุมชนและเจ้าหน้าที่สาธารณสุขเพื่อคืนข้อมูลและเสนอแนวทางป้องกันการฆ่าตัวตายในพื้นที่ที่มีปัญหาการฆ่าตัวตายสูงในเขต รพ.สต.ฝายแก้ว          | 1.ค่าอาหารว่าง    | 40        | 25        | 2         | 2,000.00     | งบ สปสช. |
|       |                                                                                                                                                           | 2.ค่าอาหารกลางวัน | 40        | 50        | 1         | 2,000.00     |          |
| 5     | การจัดประชุมสม.เชี่ยวชาญด้านสุขภาพจิตและเจ้าหน้าที่สาธารณสุข เพื่อติดตามผลการดำเนินงานการป้องกันปัญหาการฆ่าตัวตาย อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน                | 1.ค่าอาหารว่าง    | 80        | 25        | 2         | 4,000.00     | งบ สปสช. |
|       |                                                                                                                                                           | 2.ค่าอาหารกลางวัน | 80        | 50        | 1         | 4,000.00     |          |
|       |                                                                                                                                                           |                   |           |           | รวม       | 25,000.00    |          |

## แผนการพัฒนาคอนภาพตามมาตรฐาน HA ประจำปีงบประมาณ 2565

**Hospital Accreditation Plan 2022**

[illegible]

| ลำดับ<br>ที่ | รายละเอียดของกิจกรรม                                                                                                | ราคาต่อ<br>หน่วย(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | รวมเงิน<br>(บาท)     | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|----------------------|--------------|
|              |                                                                                                                     |                       | ต.ค.  | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |                      |              |
|              | *ค่าอาหารกลางวัน*75 คน<br>*ค่าวัสดุ/เอกสาร ประกอบการอบรม                                                            | 50.00                 |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 3,750.00<br>1,000.00 |              |
| 4            | การอบรมเจ้าหน้าที่เรื่องการใช้และบำรุง<br>รักษาเครื่องมือแพทย์<br>*ค่าเครื่องดื่มและอาหารว่างจำนวน 1 มื้อ*<br>50 คน | 25.00                 |       |      |      |      | ✓    |       |       |      |       |      |      |      | 1,250.00             | IC           |
| 5            | แผนพัฒนาคุณภาพมาตรฐาน HA ตามระบบงานต่างๆ                                                                            | 100,000.00            | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 100,000.00           | HA           |
|              |                                                                                                                     |                       |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                      |              |
|              |                                                                                                                     |                       |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 186,250.00           |              |
|              | รวม                                                                                                                 |                       |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                      |              |

## แผนการตรวจสุขภาพประจำปี 2565 (Medical Examination Hospital Welfare)

หน่วยงาน โรงพยาบาลกุเพ็ญ

**ประเภท แผนการตรวจสอบภาพประจำปี**

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

แผนออกหน่วยบริการทางการแพทย์เคลื่อนที่ประจำปี 2565

| ลำดับ | หน่วยเคลื่อนที่ และการปฏิบัติการ                                                     | พื้นที่ออกหน่วย                   | จำนวน(คน) | ค่าใช้จ่าย<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|---------------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|
|       |                                                                                      |                                   |           |                     | ต.ค.  | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |
| 1     | หน่วยแพทย์ พอ.สว.                                                                    | บ้านนาเลื่องม่วงขาว               | 10/ครั้ง  | -                   |       |      |      | ✓    |      |       |       |      |       | ✓    |      |      | รัชนี้       |
| 2     | หน่วยปฐมพยาบาลหน่วยแพทย์<br>หน่วยแพทย์ พันต พอ.สว.                                   | บ้านน้ำลาด                        | 3         | -                   |       |      |      | ✓    |      |       |       |      |       |      |      |      | รัชนี้       |
| 3     | หน่วยอำเภอยิ้ม                                                                       | อำเภอกุเพียง                      | 7/ครั้ง   | -                   | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | อมรรัตน์     |
| 4     | หน่วยแพทย์รับเสด็จฯ                                                                  | อำเภอกุเพียง                      | 4         | 2,600               |       |      |      |      | ✓    |       |       |      |       |      |      |      | วิทย์        |
| 5     | หน่วยปฐมพยาบาลทกเป็ง                                                                 | วัดพระธาตุแช่แห้ง                 | 18        | 6,300               |       |      |      |      |      | ✓     |       |      |       |      |      |      | พันธ์ภา      |
| 6     | หน่วยปฐมพยาบาลงานกีฬาต่างๆ                                                           | สสจ                               | 3คน/ครั้ง |                     | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     |       |      |       |      | ✓    | ✓    | พันธ์ภา      |
| 7     | หน่วยปฐมพยาบาลกิจกรรมของ<br>มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์                                 | มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์          | 3คน/ครั้ง | 9,000               | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | อมรรัตน์     |
| 8     | หน่วยปฐมพยาบาลตรวจสมรรถน<br>กองร้อยอาสารักษาดินแดน                                   | ที่ว่าการอำเภอกุเพียง             | 3         | -                   |       |      |      | ✓    |      |       |       |      |       |      |      |      | อมรรัตน์     |
| 9     | หน่วยปฐมพยาบาลคัดเลือกทหาร<br>กองเกิน                                                | หอประชุมที่ว่าการ<br>อำเภอกุเพียง | 3         | 1,500               |       |      |      |      |      |       | ✓     |      |       |      |      |      | อมรรัตน์     |
| 10    | หน่วยตรวจสอบสุขภาพเบื้องต้น<br>ก่อนทำการประเมินสมรรถน<br>เจ้าหน้าที่ตำรวจ สภ.กุเพียง | สภ.กุเพียง                        | 4         | -                   | ✓     |      |      |      |      | ✓     |       |      |       |      |      |      | อมรรัตน์     |

[illegible]

[illegible]

[illegible]

### แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)

**หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย**

ประเภท เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของผู้ปฏิบัติงาน ด้านการสาธารณสุข (พ.ต.ส.)

[illegible]

[illegible]

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย

ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในลักษณะเป็นเวรหรือเป็นผลัด

| ลำดับ | ชื่อ สกุล                 | ตำแหน่ง                 | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวร | รวมจำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|---------------------------|-------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|--------------------------|
|       |                           |                         |                | ต.ค.  | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                          |
| 1     | นางระวีวรรณ สีสุมาศย์     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 240            | 15    | 15   | 15   | 15   | 15   | 15    | 15    | 15   | 15    | 15   | 15   | 15   | 180          | 43,200.00                |
| 2     | น.ส.อังกรินทร์ พรหมอารีย์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 240            | 15    | 15   | 15   | 15   | 15   | 15    | 15    | 15   | 15    | 15   | 15   | 15   | 180          | 43,200.00                |
| 3     | นางศศิพัชร คำก้อน         | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 240            | 15    | 15   | 15   | 15   | 15   | 15    | 15    | 15   | 15    | 15   | 15   | 15   | 180          | 43,200.00                |
| 4     | นางธัญพิชชา ใจเข้าชุม     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 240            | 15    | 15   | 15   | 15   | 15   | 15    | 15    | 15   | 15    | 15   | 15   | 15   | 180          | 43,200.00                |
| 5     | นางกัญญารัตน์ ศรีวิไชย    | พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ | 240            | 15    | 15   | 15   | 15   | 15   | 15    | 15    | 15   | 15    | 15   | 15   | 15   | 180          | 43,200.00                |
| 6     | นางลภัสรดา เพยลุง         | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 240            | 15    | 15   | 15   | 15   | 15   | 15    | 15    | 15   | 15    | 15   | 15   | 15   | 180          | 43,200.00                |
| 7     | นางณัฐกฤตา อินปา          | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 240            | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0     | 15    | 15   | 15    | 15   | 15   | 15   | 90           | 21,600.00                |
|       |                           |                         |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                          |
|       |                           |                         |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 1,170        | 280,800.00               |

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

### หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในลักษณะเป็นเวรหรือเป็นผลัด**

[illegible]

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

### หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนโดยไม่ทำเวชปฏิบัติส่วนตัวและหรือปฏิบัติงานในโรงพยาบาลเอกชน**

[illegible]

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

**หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย**

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนก้ำกั๊งคนสาธารณะ น.11**

[illegible]

| ลำดับ | ชื่อ สกุล                   | ตำแหน่ง                   | อายุราชการ<br>การทำงาน(ปี) | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | รวมจำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------------------|
|       |                             |                           |                            |                | ต.ค.  | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |                          |
| 22    | นายธีระพงษ์ ธงหิมะ          | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 12 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 23    | นางศศิพัชร คำก้อน           | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 15 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 24    | นางวนาลักษณ์ รอวิลาน        | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 18 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 25    | นางสาวอังศรินทร์ พรหมอารีย์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 21 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 26    | นางสาวเสาวณีย์ อยู่คง       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 25 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 27    | นางสาวหทัยรัตน์ เวชมนัส     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 22 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 28    | นางจรรยาวรรณ ประมรภ์        | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 16 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 29    | นางสาวอรศิริ กาสุมุท        | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 28 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 30    | นางศุภวรรณ เบ็งจันทา        | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 20 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 31    | นางระวีวรรณ สีสุนาตย์       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 22 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 32    | นางสาวเยาวลักษณ์ สว่างเมฆ   | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 21 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 33    | นางพันธ์มกา จินะไชย         | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 25 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 34    | นางเมตตา เนตรใส             | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 31 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 35    | นางลภัสรดา เพ็ญสูง          | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 9 ปี                       | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 37,000.00                |
| 36    | นางณัฐกฤตกา อินปา           | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | 10 ปี                      | 3,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 38,400.00                |
| 37    | นางวิษญดา นาคประเสริฐ       | นักเทคนิคการแพทย์         | 5 ปี                       | 2,800.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 33,600.00                |
| 38    | นางสาวกมลชนก แสนด้อย        | นักเทคนิคการแพทย์         | 4 ปี                       | 2,800.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 33,600.00                |
| 39    | นายอนุสรณ์ จันทอง           | นักวิชาการสาธารณสุข       | 3 ปี                       | 2,800.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 31,800.00                |
| 40    | นางสาวนภาพร วงศ์โยธา        | นักภาพพบบำบัด             | 5 ปี                       | 2,800.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 33,600.00                |
| 41    | นางสาวอักษราพรรณ ใจเย็น     | เจ้าพนักงานสาธารณสุข      | 2 ปี                       | 1,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 12,400.00                |
| 42    | นางสาวพรมณี เจริญวงศ์       | พนักงานช่วยเหลือคนไข้     | 9 ปี                       | 1,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 14,400.00                |
| 43    | นายยุทธศิลป์ แหม่มคง        | พนักงานบริการ             | 9 ปี                       | 1,200.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     | ✓    | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | 14,400.00                |
| 44    | นางสุภาพ สมฤทธิ์            | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน | 12 ปี                      | 1,500.00       | ✓     | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓     | ✓     |      |       |      |      |      | 10,500.00                |

[illegible]

[illegible]

## แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)

กลุ่มงาน.การพยาบาล.....

หน่วยงาน.....OPD.....

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

| ลำดับ | ชื่อ สกุล               | ตำแหน่ง               | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวร | จำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|-------------------------|-----------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|-----------------------|
|       |                         |                       |                | ต.ค   | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                       |
| 1     | นางสาวณีย์ อยู่คง       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | 600            | 4     | 4    | 5    | 4    | 4    | 3     | 6     | 5    | 4     | 4    | 4    | 2    | 49           | 29,400.00             |
| 2     | นางจรรยาวรรณ ปราบมภ์    | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | 600            | 4     | 4    | 4    | 4    | 4    | 3     | 6     | 5    | 3     | 5    | 3    | 3    | 48           | 28,800.00             |
| 3     | น.ส.เยาวลักษณ์ สว่างเมฆ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | 600            | 4     | 5    | 5    | 4    | 4    | 4     | 6     | 6    | 3     | 4    | 4    | 3    | 52           | 31,200.00             |
| 4     | นายธีรพงษ์ ธงหิมะ       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | 600            | 9     | 10   | 12   | 12   | 8    | 10    | 10    | 10   | 9     | 10   | 8    | 8    | 116          | 69,600.00             |
| 5     | นางพรมณี ปัดแก้ว        | พนักงานช่วยเหลือคนไข้ | 300            | 12    | 13   | 13   | 16   | 13   | 13    | 12    | 14   | 14    | 12   | 13   | 12   | 157          | 47,100.00             |
| 6     | น.ส.อ้อมใจ ยอดปา        | พนักงานช่วยการพยาบาล  | 300            | 11    | 14   | 13   | 16   | 13   | 13    | 12    | 14   | 14    | 12   | 13   | 12   | 157          | 47,100.00             |
| 7     | นายยุทธศิลป์ แหยมคง     | พนักงานบริการ         | 300            | 5     | 6    | 5    | 6    | 5    | 5     | 5     | 6    | 7     | 4    | 6    | 5    | 65           | 19,500.00             |
| 8     | น.ส.กรรณกนก อุดมา       | พนักงานเปล            | 300            | 6     | 5    | 6    | 5    | 5    | 5     | 4     | 7    | 6     | 5    | 5    | 5    | 64           | 19,200.00             |
|       |                         |                       |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
|       |                         |                       |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
|       |                         |                       |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 708          | 291,900.00            |

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

**กลุ่มงานการพยาบาล**

### หน่วยงาน งานผู้ป่วยใน

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

| ลำดับ | ชื่อ สกุล              | ตำแหน่ง                 | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวร | จำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|------------------------|-------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|-----------------------|
|       |                        |                         |                | ต.ค   | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                       |
| 1     | นายธีรพงษ์ ธงหิมะ      | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 600            | 0     | 0    | 25   | 25   | 25   | 25    | 25    | 25   | 25    | 25   | 25   | 25   | 250          | 150,000.00            |
| 2     | นางกัญญารัตน์ ศรีวิไชย | พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ | 600            | 0     | 0    | 25   | 25   | 25   | 25    | 25    | 25   | 25    | 25   | 25   | 25   | 250          | 150,000.00            |
| 3     | นางณัฐกฤตา อินปา       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 600            | 0     | 0    | 25   | 25   | 25   | 25    | 25    | 25   | 25    | 25   | 25   | 25   | 250          | 150,000.00            |
| 4     | นางลภัสสรดา เพยสูง     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ   | 600            | 0     | 0    | 25   | 25   | 25   | 25    | 25    | 25   | 25    | 25   | 25   | 25   | 250          | 150,000.00            |
|       |                        |                         |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
|       |                        |                         |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 1,000        | 600,000.00            |

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

### กลุ่มงานบริการปฐมภูมิและองค์รวม

**หน่วยงาน บริการปฐมภูมิและองค์รวม**

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

| ลำดับ | ชื่อ สกุล             | ตำแหน่ง                       | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวอร์ | จำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|-----------------------|-------------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|----------------|-----------------------|
|       |                       |                               |                | ต.ค.  | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |                |                       |
| 1     | นส.หทัยรัตน์ เวชมนัส  | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ         | 600            | 7     | 7    | 7    | 7    | 7    | 7     | 7     | 7    | 7     | 7    | 7    | 7    | 84             | 50,400.00             |
| 2     | นางศุภวรรณ เป็งจันทา  | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ         | 600            | 7     | 7    | 7    | 7    | 7    | 7     | 7     | 7    | 7     | 7    | 7    | 7    | 84             | 50,400.00             |
| 3     | นายอนุสรณ์ จันสอง     | นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ | 600            | 7     | 7    | 7    | 7    | 7    | 7     | 7     | 7    | 7     | 7    | 7    | 7    | 84             | 50,400.00             |
| 4     | นส.จุฑามันท์ จันจองคำ | นักวิชาการสาธารณสุข           | 600            | 7     | 7    | 7    | 7    | 7    | 7     | 7     | 7    | 7     | 7    | 7    | 7    | 84             | 50,400.00             |
|       |                       |                               |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                |                       |
|       |                       |                               |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 336            | 201,600.00            |

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

**กลุ่มงานบริหารทั่วไป**

## หน่วยงาน กลุ่มงานบริหารทั่วไป

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

[illegible]

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

### กลุ่มงานทันตกรรม

### หน่วยงาน งานทันตกรรม

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

| ลำดับ | ชื่อ สกุล                     | ตำแหน่ง                            | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวร | จำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|-------------------------------|------------------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|-----------------------|
|       |                               |                                    |                | ต.ค.  | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                       |
| 1     | นางสุนทรี ดีปินตา             | ทันตแพทย์                          | 1,100          |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
| 2     | นางสาวเฟื่องฟ้า กันพิน        | ทันตแพทย์                          | 1,100          | 3     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2     | 2    | 2     | 2    | 2    | 2    | 2            | 25                    |
| 3     | นางสาวนุชนาฏ ลีวัชรารุ่งเจริญ | ทันตแพทย์                          | 1,100          | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2     | 2    | 2     | 2    | 3    | 2    | 2            | 25                    |
| 4     | นางสาวรวีวรรณ ไหมกันทะ        | นักวิชาการสาธารณสุข(ทันตสาธารณสุข) | 600            | 3     | 2    | 3    | 3    | 2    | 3     | 3     | 2    | 3     | 4    | 2    | 3    | 33           | 19,800.00             |
| 5     | นางสาวพัชรภรณ์ พรหมพิชัย      | เจ้าพนักงานทันตสาธารณสุข           | 600            | 4     | 3    | 2    | 3    | 3    | 2     | 3     | 3    | 2     | 4    | 3    | 2    | 34           | 20,400.00             |
| 6     | นางสาวพรรณภักดิ์ อินต๊ะวิชัย  | เจ้าพนักงานทันตสาธารณสุข           | 600            | 3     | 3    | 3    | 2    | 3    | 3     | 2     | 3    | 3     | 2    | 3    | 3    | 33           | 19,800.00             |
| 7     | นางสาวพรรณพิไล แหยมคง         | ผู้ช่วยทันตแพทย์                   | 400            | 3     | 2    | 3    | 3    | 2    | 3     | 3     | 2    | 3     | 4    | 2    | 3    | 33           | 13,200.00             |
| 8     | นางภัทราวดี ปาละมี            | ผู้ช่วยทันตแพทย์                   | 400            | 4     | 3    | 2    | 3    | 3    | 2     | 3     | 3    | 2     | 3    | 3    | 2    | 33           | 13,200.00             |
| 9     | นางสาวปรางค์สุดา เงินปัน      | พนักงานช่วยเหลือคนไข้              | 300            | 3     | 3    | 3    | 2    | 3    | 3     | 2     | 3    | 3     | 3    | 3    | 3    | 34           | 10,200.00             |
|       |                               |                                    |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
|       | รวม                           |                                    |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 250          | 124,100.00            |

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

## กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์

## หน่วยงานเทคนิคการแพทย์

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

[illegible]

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

| ลำดับ | ชื่อ สกุล                  | ตำแหน่ง                        | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวร | จำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|----------------------------|--------------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|-----------------------|
|       |                            |                                |                | ต.ค   | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                       |
| 1     | นายสำราญ ดีอาษา            | เภสัชกรชำนาญการ                | 720            | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2     | 2    | 2     | 2    | 2    | 2    | 24           | 17,280.00             |
| 2     | น.ส.กรรณิการ์ วงศ์ไชยยา    | เภสัชกรชำนาญการ                | 720            | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2     | 2    | 2     | 2    | 2    | 2    | 24           | 17,280.00             |
| 3     | นางวรัชภััสสร มงคลวัชรพงศ์ | เจ้าพนักงานเภสัชกรรมปฏิบัติงาน | 480            | 4     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 6     | 4    | 4     | 4    | 4    | 4    | 50           | 24,000.00             |
| 4     | น.ส.วนัสนันท์ พรหมผั่น     | เจ้าพนักงานเภสัชกรรมปฏิบัติงาน | 480            | 8     | 8    | 8    | 8    | 8    | 8     | 8     | 8    | 8     | 8    | 8    | 8    | 96           | 46,080.00             |
| 5     | นายวัฒนพงษ์ อินตา          | พนักงานประจำห้องยา             | 300            | 6     | 6    | 6    | 6    | 6    | 6     | 6     | 6    | 6     | 6    | 6    | 6    | 72           | 21,600.00             |
| 6     | น.ส.อุบลวรรณ ยินดี         | พนักงานประจำห้องยา             | 300            | 6     | 6    | 6    | 6    | 6    | 6     | 6     | 6    | 6     | 6    | 6    | 6    | 72           | 21,600.00             |
|       |                            |                                |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
|       |                            |                                |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 338          | 147,840.00            |

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

หน่วยงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

[illegible]

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

**กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู**

## หน่วยงาน งานกายภาพ

**ประเภท การจ่ายเงินค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ**

[illegible]

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

**กลุ่มงาน เทคนิคการแพทย์**

### หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย

ประเภท การเบิกจ่ายเงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ พ.ศ. 2550 (กระทรวงการคลัง)

| ลำดับ | ชื่อ สกุล              | ตำแหน่ง                     | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวร | จำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|------------------------|-----------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|-----------------------|
|       |                        |                             |                | ต.ค   | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                       |
| 1     | นางวิษณุตา นาคประเสริฐ | นักเทคนิคการแพทย์ปฏิบัติการ | 60/ชม.         | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2     | 2    | 2     | 2    | 2    | 2    | 24           | 1,440.00              |
|       |                        |                             | 50/ชม.         | 10    | 10   | 10   | 10   | 10   | 10    | 10    | 10   | 10    | 10   | 10   | 10   | 10           | 120                   |
| 2     | นางสาวกมลชนก แสนดู่    | นักเทคนิคการแพทย์ปฏิบัติการ | 60/ชม.         | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2     | 2    | 2     | 2    | 2    | 2    | 24           | 1,440.00              |
|       |                        |                             | 50/ชม.         | 10    | 10   | 10   | 10   | 10   | 10    | 10    | 10   | 10    | 10   | 10   | 10   | 10           | 120                   |
| 3     | นางธัญพรพรรณ วิลัย     | พนักงานบริการ               | 60/ชม.         | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0     | 0     | 0    | 0     | 0    | 0    | 0    | 0            | -                     |
|       |                        |                             | 50/ชม.         | 10    | 10   | 10   | 10   | 10   | 10    | 10    | 10   | 10    | 10   | 10   | 10   | 10           | 120                   |
| 4     | นางจตุพร จวนเจริญ      | พนักงานบริการ               | 60/ชม.         | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0     | 0     | 0    | 0     | 0    | 0    | 0    | 0            | -                     |
|       |                        |                             | 50/ชม.         | 6     | 6    | 6    | 6    | 6    | 6     | 6     | 6    | 6     | 6    | 6    | 6    | 6            | 72                    |
|       |                        |                             |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
|       |                        |                             |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | รวม          | 24,480.00             |

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

**กลุ่มงานบริหารทั่วไป**

หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย

ประเภท การเบิกจ่ายเงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ พ.ศ. 2550 (กระทรวงการคลัง)

[illegible]

### แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)

### หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย

ประเภท การเบิกจ่ายเงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ พ.ศ. 2550 (กระทรวงการคลัง)

[illegible]

**หมายเหตุ :**

- 1 ชม.ละ 50 บ.วันลา 2 ชม. (จำนวน 10 ชม= 2 วัน
- 2 ชม.ละ 60 บ.วันลา 7 ชม. (จำนวน 14 ชม= 2 วัน

\* มีนาคม เตรียมและจัดทำข้อมูล เพื่อพิจารณาเลื่อนเงินเดือนข้าราชการ

\* สิงหาคม เตรียมและจัดทำข้อมูล เพื่อพิจารณาเลื่อนเงินเดือนข้าราชการ/เลื่อนค่าตอบแทนพนักงานราชการ/เพิ่มค่าจ้างพนักงานกระทรวงสาธารณสุข, ลูกจ้างชั่วคราว(รายวัน)

## แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)

**กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู**

**หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย**

ประเภท การเบิกจ่ายเงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ พ.ศ. 2550 (กระทรวงการคลัง)

| ลำดับ | ชื่อ สกุล          | ตำแหน่ง                  | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวร | จำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|--------------------|--------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|-----------------------|
|       |                    |                          |                | ต.ค   | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                       |
| 1     | น.ส.นภาพร วงศ์ไชยา | นักกายภาพบำบัดปฏิบัติการ | 60             | 21    | 21   | 21   | 21   | 21   | 21    | 21    | 21   | 21    | 21   | 21   | 21   | 252          | 15,120.00             |
|       |                    |                          |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
|       |                    |                          |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 252          | 15,120.00             |

**แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)**

**กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม**

## หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย

ประเภท การเบิกจ่ายเงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ พ.ศ. 2550 (กระทรวงการคลัง)

| ลำดับ | ชื่อ สกุล               | ตำแหน่ง                       | อัตรา<br>(บาท) | เดือน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | จำนวน<br>เวร | จำนวนเงิน<br>(บาท/ปี) |
|-------|-------------------------|-------------------------------|----------------|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|-----------------------|
|       |                         |                               |                | ต.ค.  | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                       |
| 1     | น.ส.หทัยรัตน์ เวชมนัส   | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ         | 60             | 21    | 21   | 21   | 21   | 21   | 21    | 21    | 21   | 21    | 21   | 21   | 21   | 252          | 15,120.00             |
| 2     | นางศุภวรรณ เป็งจันทา    | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ         | 60             | 21    | 21   | 21   | 21   | 21   | 21    | 21    | 21   | 21    | 21   | 21   | 21   | 252          | 15,120.00             |
| 3     | นายอนุสรณ์ จันสอง       | นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ | 60             | 21    | 21   | 21   | 21   | 21   | 21    | 21    | 21   | 21    | 21   | 21   | 21   | 252          | 15,120.00             |
| 4     | น.ส.จุฑามันท์ จันจองค์ำ | นักวิชาการสาธารณสุข           | 60             | 21    | 21   | 21   | 21   | 21   | 21    | 21    | 21   | 21    | 21   | 21   | 21   | 252          | 15,120.00             |
|       |                         |                               |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |              |                       |
|       |                         |                               |                |       |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | 1,008        | 60,480.00             |

## แผนการบริหารค่าตอบแทนประจำปี 2565 (Compensation Plan)

### กลุ่มงานทันตกรรม

### หน่วยงาน โรงพยาบาลสุโขทัย

ประเภท การเบิกจ่ายเงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ พ.ศ. 2550 (กระทรวงการคลัง)

[illegible]

